

新农人·新女性

龙小玉：“每一个百姓都是我的亲人”

■ 伍丽 周荣塘 杨冬满

“龙书记是个好干部，对老百姓非常关心，工作上特别认真负责。”

日前，笔者来到贵州省黔东南州天柱县石洞镇槐寨村采访，问起村民对村支部书记龙小玉的看法，一位村民脱口而出。

熟悉槐寨村村情的人都知道，时光倒回8年前，很难听到村民对村干部有这样的评价。那几年，村里的产业没有起色，乡村建设也很滞后，群众对村“两委”颇有怨言，村民人心不齐，形同一盘散沙。

“群众不信任村‘两委’，对村干部没有好感，不要怪群众，要在我们自己身上找原因。”2013年1月，龙小玉刚刚就任村支部书记，就召开村干部会议，整顿干部工作作风，要求大家从自己做起，勤政为民，让村庄来一个彻底翻身，让群众改变对村干部的看法。

龙小玉带领村干部广泛收集村民对村“两委”的意见和有关村庄发展的建议，并对照意见，一一整改。

“下雨烂泥塘，晴天尘飞扬。”这是当时村里唯一一条外出公路的真实写照，群众意见很大，认为前届村“两委”不作为。为了解决村民出行难问题，加快村庄发展，龙小玉召开村“两委”会议，决定把这条黄泥路修成“小康路”。她跑部门，打报告，争取到了一笔项目资金。

修路要征用村民杨光池家的一部分土地。刚开始，杨光池死活不同意，还跑到村委会吵闹。工程无法开工，龙小玉心急如焚，但她没有来硬的，而是三番五次到杨光池家，做他的思想工作，协商解决。杨光池干农活，她就和他一起干。杨光池做家务，她也在一旁帮手，一边干活，一边讲



龙小玉和村民谈心。

解修路的种种好处。精诚所至，金石为开。杨光池终于被龙小玉的真诚所感动，答应无偿让地。

资金筹齐了，障碍也消除了，村民翘盼已久的修路工程，终于开工了。修路那段时间，龙小玉几乎天天守在工地，督促工程进度和质量。一年后，让村民头痛了好多年的通村路终于修好。走在平整宽阔的公路上，村民们心情舒畅，直夸龙小玉和村干部给村里办了一件大好事。

“村干部不能高高在上，要时刻关心群众，为他们办实事，特别是困难群众，我们更要多关心，帮助他们解决实际困难。”龙小玉经常这样对村干部说。

村民龙先梅今年91岁，因为家人不在身边，日常生活很不方便。龙小玉把老人

作为自己的重点帮扶对象，隔三岔五到老人家去看一看，给她送米、送油、送水等，有时还帮老人做饭。刚开始，老人怕麻烦龙小玉，总是客气地谢绝龙小玉的帮助，后来，两人的关系越来越近，老人遇到困难，首先就想到龙小玉，主动让她帮忙。村民们都说，“龙老太太真是把小玉书记当成自己的亲闺女了。”

槐寨村曾是一个贫困村，龙小玉深知要彻底甩掉贫困帽子，就必须发展乡村产业。可一些村民对发展产业没有充足信心，不敢创业，也不愿意参与。

为了激发村民发展产业的积极性，2015年，龙小玉和一个村民合伙带头种植了100余亩烤烟。因为丈夫有自己的工作，很少有时间在家里干农活，那段时

间，龙小玉既要忙村务，又要下地干活，几乎每天五点钟就要起床，田间地头和村委会两头跑。几个月下来，她差不多瘦了30斤。

龙小玉的创业干劲和吃苦精神极大地感染了村民。村民杨玉珊从小就学会编草鞋，还有做侗家腌鱼、腌肉的好手艺，但以前只是小打小闹，偶尔把产品拿到集市上去换点钱补贴家用。在龙小玉的带动和鼓励下，2016年，她注册成立了西成民族传统手工艺发展有限公司，开始扩大生产。如今，她制作的侗家腌鱼、腌肉等美食和细草鞋，通过线上线下销到了全国各地，不仅自家致富，还带动了村民增收。

村里的发展变化、村干部的真情付出，获得了回报。村民们对龙小玉和其他村干部都赞不绝口，以前形同一盘“散沙”的村民们渐渐凝聚在一起，拧成一股绳，共同为村庄建设和发展出力。如今，槐寨村早已摘掉贫困村的帽子，一条条干净整洁的水泥路铺到了家门口，路边安装了路灯，村民夜里走路不再摸黑，每家每户都用上了自来水……村里的产业在蓬勃发展，建起多个养殖场，侗家腌鱼、腌肉、腌肉、三月粬等原生态食品走向市场，细草鞋、斗笠、布鞋等民族手工艺品远销广东、香港等地。

龙小玉的工作成绩也得到了上级的认可。近年来，她先后获得贵州省“三八红旗手”、贵州省脱贫攻坚优秀共产党员、全国“巾帼建功标兵”等荣誉称号。谈起这些荣誉和下一步工作打算，龙小玉说：“村里的每一个百姓都是我的亲人，为亲人做事，再苦再累都值得。下一步，我要再接再厉，带领大家一起干，巩固脱贫攻坚成果，努力奔小康！”

乡村论坛

县域的发展空间更大，土地、人才、信息等资源更丰富，统筹能力更强。立足县域，以县域为空间统筹发展，一方面可以让单一且规模小的产业，向多元化且规模大的产业转变，从而提高农产品的附加值；另一方面可以实现产业结构多元化，降低生产成本，从而提高产品的市场竞争力。

■ 史玉根

县域统筹更利于壮大乡村产业

统筹发展县域乡村产业，是我国全面推进乡村振兴的一项重要举措。《国务院关于促进乡村产业振兴的指导意见》指出，乡村产业振兴与经济发展根植于县域；发展乡村产业要强化县域统筹；在县域内统筹考虑县域乡村产业发展，合理规划乡村产业布局。

今年中央一号文件强调，立足县域布局特色农产品产地初加工和精深加工，建设现代农业产业园、农业产业强镇、优势特色产业集群；加快县域内城乡融合发展；统筹县域产业，壮大县域经济，承接适宜产业转移，培育支柱产业。

产业发展有着规模性、集群性特征，需要一定的规模和充足的生产要素，而县域、镇域往往受空间和要素要素的局限，很难将一个产业真正做大做强。而作为联结城乡的重要载体，县域的发展空间更大，土地、人才、信息等资源更丰富，统筹能力更强。立足县域，以县域为空间统筹发展，一方面可以让单一且规模小的产业，向多元化且规模大的产业转变，从而提高农产品的附加值；另一方面可以实现产业结构多元化，降低生产成本，从而提高产品的市场竞争力。

目前，我国乡村产业特别是村域产业方兴未艾，但整体上产业链条延伸还不充分，一二三产融合还不足，存在小而散、小而低、小而弱的问题。显然，县域的统筹作用还有待进一步发挥，以县域为空间的乡村产业还需要更快更好发展。

近年来，一些地方统筹推动县域乡村产业发展，大力实施“一县一品”“一县一业”工程，积累了许多宝贵的实践经验。2019年，农业农村部推出的67个乡村产业典型案例中，10个为县域产业发展案例。今年3月，农业农村部又推出了10个乡村产业高质量发展典型案例，其中6个为县域发展经验。这些地方的做法和经验，值得借鉴。

做强特色农产品，是发展乡村产业的主要课题。农业农村部近年推出的县域典型，大多是围绕当地某个特色农产品做文章。他们锚定当地一个或多个有特色且市场潜力大的农产品，引导农民扩大种养规模，同时推进共有品牌化建设，不断拓展产品销路，实现了可观的规模化效益。比如，湖南省益阳市南县利用当地水资源丰富的优势，逐步扩大小龙虾养殖规模，年产量达到8万吨，综合产值突破100亿元；山西省大同市云州区挖掘传统种植资源，引导农民扩大种植黄花，短短几年，种植面积由最初的3万亩发展到17万亩，年产值达到7亿元；甘肃省定西市安定区发挥地域优势，扩大马铃薯种植面积，全区马铃薯面积增加到100万亩，总产量190万吨，总产值达40亿元。

农产品加工业是提升农产品附加值的关键，也是构建农业产业链的核心。一些先进县域未满足于直接销售初级农产品，而是延伸加工链条，拓展产业增值增效空间。比如，上海南汇区引导水蜜桃生产主体，对体型较小的水蜜桃进行深加工，制作水蜜桃雪芭冰激凌，在网上走红，不仅解决了小桃的销路，还增加了桃农的收入。目前，南汇已形成以桃为原料的桃果汁、桃冰激凌、桃酒、桃木制品等桃深加工产业，产值大大提升；甘肃安定区以主食化、精深化为方向，拓展马铃薯加工业，鲜薯年加工量达到80万吨，为鲜薯年总产量的近一半，大大提高了产品的附加值。

除了延伸加工链，不断丰富新业态，融合一二三产，也成为许多地方发展乡村产业的一条重要途径。比如，浙江省湖州市安吉县因地制宜赋能“休闲农业+”，推动乡村休闲旅游与农业产业融合发展，打通了绿水青山向金山银山的转化通道，2020年全县休闲农业与乡村旅游总产值达46亿元；贵州省凯里市积极挖掘传统文化资源，嫁接现代要素，将苗绣传统产业做大做强，产品走出大山，甚至远销到海外，使当地绣娘年均增收数千元。作为“中国梅花鹿之乡”“中国民间文化艺术之乡”的吉林省长春市双阳区，依托区位优势、生态和产业优势，大力发展休闲农业和乡村旅游，打造全域旅游发展的新型农业嘉年华。2019年，全区休闲农业和乡村旅游总收入近30亿元。

县域统筹发展乡村产业，地方政府和相关主体大有可为，但因为产业投入大、涉及面广，所面临的挑战比村域更大更复杂。《国务院关于促进乡村产业振兴的指导意见》提出，力争用5-10年时间，农村一二三产业融合发展增加值占县域生产总值的比重实现较大幅度提高，乡村产业振兴取得重要进展。任务比较艰巨，各地应该遵循产业发展规律，学习借鉴先进县的经验做法，探索适合本地实际的乡村产业发展之路。

党员农技专家“随叫随到”



3月24日，贵州省六盘水市钟山区南开乡玉兰村烤烟育苗基地，“党员农技专家小分队”女队员徐返，向烟农传授烤烟育苗规范化培植技术。

近年来，钟山区引导党员农技专家组成小分队，实现一个专家组包一个镇乡、一名农技专家包一个村级企业，固定“每月1次和随叫随到”的方式到村级企业、生产现场和种植户家中提供产业规划、技术指导、政策咨询服务。烤烟是钟山区的主要产业之一，今年预计种植面积达3.5万亩，涉及种植户700余户。

张亮 鲍斯玮/摄

2021 回乡记③

环境更美了 收入更高了

■ 周明

枕山而居，伴水而行，“四面城围万仞山，人家都在山水间”，这是我的家乡的真实写照。

我的家乡白杨坪乡鹿寨村位于鄂西南，相比之前已有很大的飞跃，近年，借着“发展”这只鹿子，村民们早已渡过“贫困”之河，奔向全面小康。

乡村变化彰显民生水平，基础设施凸显社会发展。鹿寨村的发展首先依赖于四通八达的公路，东有苗黄公路，洞指公路可通建始；南有奇鹿公路连209国道，九张公路通白杨；西有官公路接白奉公路。村里的硬化路几乎通到了每家每户，村民出行十分方便。其次，家家户户不仅通电通水，还通了网络，村民的娱乐方式更多了。再就是新农村建设，从2012年起，在财政补贴的基础上，村民积极筹资，统一按照“白墙黛瓦、灰瓦、白屋脊、牛角翘檐、黄窗帘、红灯笼、黄檐柱、倒吊金瓜”的样式修建两层或三层砖混结构房屋，宅院美观整洁，人居环境大为改善。

村内一直以农耕为主，近年当地政

府大力调整产业结构，农民的经济收入有了提升。2010年前，村民主要种植水稻、玉米、土豆、油菜，2010年以后，村里对茶园进行升级，种植了大片茶树，种植面积由224亩扩大到4101亩。茶叶栽培比粮食作物种植省事省力，价好的时候70一斤，价差也有40一斤。从龙井茶到苞谷茶错峰采摘，家庭妇女人均茶叶收入可达7000元。除了茶叶，每个村民小组还种植了其他水果，比如桑葚、葡萄、桃花、猕猴桃种植果园等，一些人家还开了农家乐和特色采摘，实现了多样化发展。环境更美了，一年四季的游玩项目也变多了，村民的收入水平也上去了。

村里旅游主要是几名返乡企业家带头搞起来的，他们在村里成立旅游观光合作社，开发了溶洞、风雨桥、古树、栈道、田园观光生态园，还打造了碎石滩烧烤、漂流、钓鱼等项目。这些先行者的成功，引来更多村民的参与和争渡。笔者注意到，旅游开发很注意对环境造成破坏。比如，古木祈福的祈福带要求系在护栏上，禁止拉扯树枝；开发漂流项目，不允许拦堵河流；村里垃

圾也是家家户户回收，不可随意焚烧。村民们早已明白绿水青山就是金山银山的道理。

村里建设好了，又开发了旅游，人口回流也多了。从前，村里主要是留守老人和孩子，近几年，返乡创业和就近工作的人越来越多。

不过，我的家乡还并非尽善尽美。比如，村里自建的自来水系统还没有过滤设施，还常常停水；网络经常断网，今年村里安排了网络维护人员，情况才有所好转；乡村产业还没有真正兴旺起来。由于村里没有茶叶加工厂，自产的茶叶只能运到其他地方加工，村民采摘茶叶，收益低。水果也不能加工，大多只能自产自销，有时候销不动，只能烂在树上，损失很大。村里人均耕地面积有限，农业难以规模化机械化，按照传统方式生产，村民很累，收入也受到限制。

我相信，随着乡村振兴战略的推进，这种状况会慢慢改变，已经渡过贫困之河的家乡会发展得越来越好。

（作者为武汉大学社会学院硕士研究生）

乡村振兴·产业发展

既保护乡愁乡土，又发展特色产业，两大模式布局农业特色产业村、旅游休闲产业村和古韵文化特色村。

■ 邓兴东

乡村公路两侧，各类鲜花竞相绽放，幽香阵阵；村庄里，樱花、紫薇花等成片分布，长势喜人，生机盎然；丘陵山地上，一行行、一畦畦迷迭香绵延不绝，空中俯瞰，宛若天然五色谱……初春时节，走进江西省金溪县乡村，一幅幅如画美景映入眼帘。

据介绍，2020年以来，金溪县将美丽乡村建设与村级集体经济发展相结合，根据各乡镇的自身特色和资源禀赋，探索出“美丽花园”和“农村混改”两大发展模式。

该县把“锦绣金溪、美丽花园”创建工作定位为既有保护乡愁乡土的文化功能，又有发展特色产业的经济功能，布局农业特色产业村、旅游休闲产业村和古韵文化特色村，通过拆临拆违，整合农村闲置土地2.6万余亩，用于种植樱花、香樟、迷迭香、吴茱萸等各类经济作物，既扮靓了乡村环境，又促进了农旅融合发展。

陈坊村高坪村乡贤乐光华，是当地有名的养牛致富能手，从事肉牛养殖近20年，2020年筹资440万元领办了金溪鑫众农业发展有限公司，吸引多元化投资共1100万元，养殖610头优质肉牛，同时引导周边村民种植肉牛青饲料，户均增收2000多元。

鑫众公司是该县推行“农村混改”模式发展村级集体经济的成功实例之一。近年来，该县诚心邀请能人、乡贤回乡领办乡(镇)、村集体经济公司，撬动多元资金参与村集体经济发展。

目前，全县150个村实现村级集体经济10万元以上的村达121个，50万元以上的村20个，100万元以上的村5个。农户从乡(镇)、村公司获得股金分红达3.9亿元，村民务工性工资收入达1.6亿元。

江西金溪

『美丽花园』+『农村混改』壮大村集体经济