

家庭农场发展之路

“农科土专家”：种田种成全国典型



张建昌夫妇2009年创办家庭农场，流转520亩土地种植水稻和小麦，亩产分别保持在千斤以上，年纯收入超过200多万元。图为张建昌夫妇在早育秧试验田查看秧苗长势。

■ 范正磊 宣金祥 文/摄

春耕时节，安徽省天长市永丰镇桥湾社区种粮大户张建昌正驾驶着农机在田地里驰骋，一片片土地翻出新泥，一粒粒种子撒入希望的土地。

“今年又新添了不少农机，有了这些‘铁牲口’，咱种庄稼更轻松了。”张建昌声音洪亮地说。

张建昌和妻子余庆芬于2009年创办家庭农场，先后流转520亩土地种植水稻和小麦。近年来，水稻和小麦亩产分别保持在

1300斤和1100斤以上，加上农机服务，年纯收入超过了200多万元。今年初，他们的家庭农场入选第二批全国家庭农场典型案例。

农业机械降成本

张建昌夫妇原来在外务工经商，2009年返乡创业。“当时，桥湾一些村民在工厂务工，没有时间种田，想把家里的承包地流转出去，我和老婆一合计，以650元每亩的费用流转了300多亩农田，种植水稻和小麦。”张建昌回忆说。

满怀创业热情的张建昌夫妇，却遭遇了现实的冷雨：麦稻两季亩产2250余斤，才卖了2400余元，除去流转费用和其他成本，只剩下500来元，几百亩地一年才赚了10来万元，比在外务工经商的收入差多了。

张建昌夫妇意识到，要想增加种粮效益，首先要降低成本。“算盘得往细里打，田还得往巧里种。”

请人工和农机的费用是种地成本的一个大头。“这块费用每亩有350元，必须减下来！”从2010年起，张建昌夫妇与人合伙成立了天长市丰合机械种植专业合作社，先后投入200多万元，购买了大型拖拉机、旋耕机、插秧机和收割机等农机具。虽然前期一次性投入大，但生产效率和经济效益大大提高。

“以育秧、抛秧、插秧和点播等环节为例，我们采用机械作业，我们还在插秧机上加装了侧深施肥和除草剂喷施装置，一机三用，减少了作业程序，提高了作业效率。”张建昌介绍说，如今，合作社已拥有农机255台，除了种好本社的农田，还为附近种植户提供社会化服务，每年可收入360万元。

张建昌夫妇的家庭农场也随之受益。2014年，农场的种植规模扩大到520亩，如今农场除农机和技术服务收入外，每年仅粮油种植收入就有55万元。

科学种田促增产

规模种田需要现代科学技术。张建昌不放过任何一个农技培训的机会，除了参加本市及各农科院所组织的培训，农场还与南京农大、安徽农大等高校院所建立了合作关系，为农场提供技术支持。他本人在多年的农事实践中也积累了丰富的实践经验，成为当地有名的“农科土专家”。

以前，大田育秧费时费力，秧苗质量也参

差不齐。2017年，在农科专家指导下，张建昌开始运用稻种印刷技术，不仅减少了用种量和用工量，还提高了秧苗整体质量。在施肥方面，他实施了侧深施肥和缓控释肥技术，大大提高了肥料利用率，“在水稻整个生长期，只需一次缓控释肥，就可以达到以往多次施肥的效果，减少了肥料使用量。”

如何科学处理秸秆，促进作物生长？经过多年摸索实践，张建昌总结出了“水稻留高茬小麦免耕条播法”，即水稻收割时留30~35厘米稻茬，将收获的短秸秆粉碎后播散在田中，然后进行小麦免耕条播，一次性完成旋耕、播种、秸秆覆盖地表作业。这项技术的运用，解决了以往秸秆全量还田造成土壤间隙过大和小麦缺墒的问题，增加了土壤有机质含量。2018年，该项技术获得国家知识产权专利。

张建昌夫妇学会了向科学管理要效益。在传统种植年代，农民习惯用大水漫灌，既浪费水资源，又不利于作物生长。张建昌夫妇采用了薄水栽插、浅水活棵、干式交替、适期烤田、活水到老和以水调肥、以水调气等肥水管理技术，不但节约了生产用水，还使水稻植株更加健壮，减少了病虫害，增加了产量。2020年，农场水稻单产突破了1400斤/亩。

示范服务助乡邻

除了种好自家的农田，张建昌还积极帮助本村和周边村庄的种植户解决农业生产中的技术难题。许多种植户纷纷学习他们的种植模式。近年，张建昌夫妇的农场分别被评为天长市和滁州市的“示范家庭农场”。

2019年春季，天长市遭遇连阴雨低温天气，大面积育秧迟迟不出苗，许多种粮大户心急如焚。张建昌到秧田反复查看，发现秧田“三沟”（墒沟、腰沟、围沟）不互通配套，排水不畅，造成田间长时间积水，

乡村治理

江苏宿迁宿城区信访局畅通群众诉求，实行专事专办、小事快办——

■ 刘永刚 郭冠云 孟园

「群众的事就是自己的事」

所在的村委会干部，并找到了老人的儿女，跟他们讲法律讲道理，最终，他们同意共同出资将老人送到养老院，让他安享晚年。

“用真情出实招”，也是宿城区信访工作者坚持的做法。该区龙河镇农民朱某因为父亲早年的历史问题曾不断上访，心情一直很郁闷。宿城区信访局联合属地政府，成立工作小组，数次下村走访、疏导。了解到朱某喜欢文艺创作后，信访工作人员帮助其加入文艺志愿服务队，鼓励他积极参与戏曲创作。朱某的作品最终搬上了舞台，他多年的心结解开了，并找到了新的精神寄托。

“群众的事就是我们自己的事。我们畅通群众诉求，实行专事专办、小事快办。”宿城区蔡集镇信访办工作人员介绍说，近年来，蔡集镇信访工作人员经常深入基层，全面排查矛盾隐患，将矛盾化解在源头；依托网格化管理，网格员、镇、村干部每日坚持入户走访，实时掌握突出问题；联动司法调解机制，充分发挥镇、村两级人民调解员作用，将矛盾纠纷排查在源头、化解在萌芽。



新农人·新女性

“85后”返乡创业，9年建成现代农业生态园

李婉婷：久练成“景秀”

■ 中国妇女报全媒体记者 强洪
■ 孙丽君

近日，走进位于湖北省武汉市蔡甸区的“景秀大地”生态园，一望无际的300多个大棚，宛如明珠在绿树中闪烁；大棚内，水肥一体化、湿度和温度自动调控，宛如一座现代化农业科技园。

“我们的园区采用了物联网技术，只要在手机上轻轻一点，就可以完成对葡萄大棚施肥、浇水、卷棚等管理。”生态园园主李婉婷向中国妇女报全媒体记者介绍说，“园区的每一步发展，浸透了我们的心血和汗水，也离不开政府和妇联的支持与帮助。”

走出困境，建设现代农业种植园

李婉婷是一名“85后”，出生于蔡甸区，2012年，从武汉生物工程学院园林专业毕业后，她和当时还是男友的爱人一起返乡创业，在蔡甸区玉贤镇松林村流转了500亩土地，创办生态园，成立了武汉景秀大地生态农业发展有限公司，重点发展葡萄等果树种植。

本以为只要不怕苦，播下种子就会有收获，而一次次突如其来的天灾让李婉婷措手不及，也让她得到历练。凭着韧劲和拼劲，小夫妇俩一次次战胜了困难。

创业第一年，园子里的葡萄因为天灾生长不良，面临绝收。李婉婷到处考察求学，请

来葡萄种植专家指导。每天她跟着农民一起到田里学修枝、剪枝、坐果。经过努力，当年夏季，他们种植的葡萄获得了丰收。第二年夏天，当地遭遇干旱，夫妻俩急得到处调水，为果园“解渴”。2019年夏季，连续大雨造成基地内涝，李婉婷和工人们一起划着船到地里抢收葡萄……

一个个困境让李婉婷更加理性和坚强。夫妻俩多次到浙江、江苏取经学习，邀请专家授课，从云南等地高薪请来技术工人进行坐果等技术操作和培训；为防止土地使用透支，每年投入二三十万元购买优质有机肥做土壤补充。经过几年摸索，他们选择种植更适应当地气候和土壤的果树品种，保证了水果品质。在主供市内中高端连锁超市的同时，他们还开办了电商销售农产品服务中心，在网上销售基地的农产品。2016年，他们开始发展生态旅游。

“目前，生态园主要给武汉市500多家水果店直供草莓、葡萄等新鲜水果。今年一季度，销售额已达900多万元，接待游客20万人次。采摘旺季，每天要接待上千名游客。”说起生态园的发展，李婉婷脸上充满了自豪。

回报社会，打造“最美巾帼农庄”

创业9年间，李婉婷已把生态种植园发展为占地1800亩的休闲观光农业园，种植品种从葡萄扩展到草莓、桑葚、樱桃、枇杷、西瓜、橘子、冬枣等，实现了季季有水果。加上

一些有创意的旅游项目，生态园吸引了众多游客前来“尝鲜”。

如今，生态园年产优质特色林果、蔬菜、水果、畜禽等农产品总量近500万斤，成为远近闻名的现代农业示范园，先后被评为武汉市“巾帼现代农业科技示范基地”、湖北省级“最美巾帼农庄”、全国巾帼脱贫示范基地。李婉婷本人也被评为2019~2020年度武汉市自主创业明星。

创业成功后，李婉婷不忘回报社会，积极带动周边妇女就业。2019年，基地成立“景秀·妇女微家”，针对女性的需求，不定期地为妇女姐妹提供专业的咨询、交流服务，成为集学习、活动、服务、培育、联谊、调解、议事等功能为一体的有形阵地。

“我们这里大部分女性年龄偏大，大多还要在家照顾孙子，外出就业有困难。她们就像我的长辈一样。生态园会带着她们一起学习，增强就业技能。”李婉婷告诉记者，生态园建立以来，经常联合妇联、农技等部门，开展多种形式的新型农民、农业科技知识、葡萄等果树种植技术讲座以及旅游服务、葡萄酒酿制等技能培训，还组织姐妹们相互交流，提高她们增收致富的能力。

李婉婷告诉记者，如今，基地吸纳固定打工农村妇女达150人，常年季节性打工农村妇女300余人，帮扶精准扶贫户10户，户均年收入至少增收2万元。

乡村振兴·产业发展

贵州三穗县良上镇岑兴村种植青钱柳，从无人问津到坡上“摇钱树”，增一片苍翠、护一方水土，更是农民增收的支柱产业。

■ 毛兆庭 文/摄

阳春三月，贵州省三穗县良上镇岑兴村的村民们正忙着采收、加工青钱柳，以每斤300元到600元的价格销往周边县城及凯里、贵阳等地区。

青钱柳原是一种无人问津的普通树叶，如今成为当地农民增收的“金枝玉叶”，这一嬗变缘于岑兴村支部书记吴开芝敏锐的商业头脑。

岑兴村位于“老山坡自然保护区”，植被丰富，曾有外地客商到岑兴村收购青钱柳。刚开始，吴开芝很纳闷，这树叶能值什么钱？后来她得知，青钱柳具有清热解毒、降“三高”等功效，俗称植物界的“大熊猫”，市场价格可观。她心中的致富“火种”被引燃了。

2017年8月，吴开芝带领村民成立岑兴生态种养专业合作社。第二年，合作社扩种了200多亩青钱柳。“山是聚宝盆，坡有摇钱树。青钱柳产业的发展，不仅增一片苍翠，护一方水土，还可以成为岑兴村调整农业结构、增加农民收入的支柱产业。”吴开芝说。

“我是合作社的成员，也在合作社务工，同时是村上的护林员，每个月的收入大概在2000元左右，而且每年有贫困户分红和股东分红，每年收入大概在2万元以上。”今年50岁的杨水清说。他在家务工10年，早想回家创业。村上成立合作社后，他就毫不犹豫地加入了。

2018年，合作社野生青钱柳收入2万余元，2019年增加到7万余元。然而，2020年因为连续阴雨又缺烘干设备，合作社的青钱柳基本没有收成。今年，合作社购置了杀青机、揉捻机、烘干机等设备，种植的青钱柳也进入了采收期，产量大增。尽管连续阴雨，但采收回来的青钱柳经过几道工序加工，价格升到了每斤300元~600元。

据了解，合作社种植和管理的野生和仿野生青钱柳，采摘周期为15~20天，一天能采摘210斤，平均每天制作干品青钱柳42斤。

“现在是青钱柳采摘的黄金时期，我们要抓紧时间从山上采摘，然后进行深加工，保证青钱柳的质感和口感。”合作社社员杨朝金说。

与此同时，合作社还将村上的传统养蜂产业纳入，蜂蜜产量从原来每箱产6斤提高到10斤~12斤，产业总值也从十几万元提高至上百万元。

如今，走在岑兴村，满山的翠绿尽收眼底，让人心旷神怡。通过几年努力，村里的贫困户已经顺利脱贫，昔日的绿水青山已成为村民们致富的“金山银山”。



吴开芝（中）与党员志愿者采摘青钱柳。

普通青钱柳变身「金枝玉叶」