

新农村·新风貌

农科英才

屯西村：洗脚上岸 换脑进城

——一个城中村的乡村振兴样本

中国妇女报全媒体记者 史玉根

整齐排列的楼房，茂盛的花木，碧绿的草坪，整洁的人行道……走进屯西新社区，一股清雅恬静的气息迎面扑来。

屯西新社区位于山东省寿光市东城新区，居民大都来自洛城街道屯西村，保留了农村户籍和村集体组织成员的身份。屯西村曾是一个城郊农业村，村民主要从事小麦和蔬菜种植，近年，在城镇化建设浪潮的推动下，村民们洗脚上岸，回迁至新建的社区，过上了新市民的生活。

“从小区建设到社区管理，从经济发展模式的调整，到村民福利分配方式的改变，我们都充分考虑了村民的现实需求和长远利益。”屯西村党支部书记葛茂学领着中国妇女报全媒体记者在屯西新社区参观，边走边介绍说，“入住新社区五六六年了，村民们在这里已经安居乐业，基本上融入了这个城市。”

建设都市家园，幸福指数攀升

屯西新社区共有20多栋住宅楼，楼高18层，所有阳台和空调主机全部封闭，也看不到一处防盗窗和晾衣竿，显得十分简洁。“住房面积最大的180平方米。”葛茂学介绍，小区住房共有4种户型，根据村民家庭人口数量和结构，按160+120平方米、120+60+100平方米、180平方米、160平方米等4种组合进行分配。“三代同堂家庭可以分得3套住房，儿女的住房与老人的住房对门对户，方便相互照应。”

记者采访时发现，社区里每栋住宅楼门口都建有一个小亭，里面还安装了充电桩。葛茂学告诉记者，小区原来没有建车棚，考虑到住户有亲戚朋友来串门，电动车没地方停，在配套时增建了车棚，还增加了临时停车位。“我们小区建有地下车库。考虑到农户家里有车辆，还有农具、杂物，我们为每家住户分配了一个48平方米的停车库和一个15平方米的储物间。”

和许多城市小区不同，屯西新社区没有地上广场，取而代之的是宽阔的花园和众多景观。葛茂学介绍，原设计方案本有一个地上广场，但考虑到以后居民搞活动，噪音太大扰民，村“两委”提出修改方案，投资600万元，建设了一个2000多平方米的地下广场，并配备了相关设施。如今，社区里许多大型活动都在地下广场举行，声音再大也不扰民，而且不受天气影响。

最让人惊艳的是，屯西新社区还建有一个总面积1200平方米的老年活动中心，里面有台球厅、乒乓球室、健身房、书画室、棋牌室、阅览室、保健休息室等应有尽有，社区居民都可以到这里休闲娱乐，老年人还可以在中心享受一顿几乎免费的午餐。“我们在这里过得挺幸福，比以前强多了。”一位正在活动中心打牌的老人对记者说。

调整发展模式，经济收入稳增长

“村民福利和高质量的生活需要稳定的收入做保障。”葛茂学介绍，以前，屯西村村集体的经济来源主要是商住楼出租，一年有100多万元的收入，大部分农户靠种植大棚蔬菜，一年收入也不少。搬到新社区后，农户和村集体原有的收入来源被切断，如何



楼房林立的屯西村新社区。



屯西村舞蹈队在社区地下广场表演文艺节目。



屯西村村民在社区老年活动中心休闲娱乐。

开辟新的收入渠道，村“两委”必须做出科学决策。

刚开始，一些村民主张把村集体所有的沿街商铺全部出售，把拆迁所得的所有补偿款一次性分掉，但葛茂学坚决反对。办过乡镇企业、有着灵活商业头脑的他提出，用经营企业的模式来经营村庄，让现有资产和资金保值增值，孵化出可以不断下蛋的“金鸡”。经过多次开会讨论，村民们终于达成一致。

村里成立了资产经营集团公司，负责资产运作和资金投资。村集体所有的9万平方米沿街商铺，只租不卖。刚开始，由于人气不足，商铺招租困难。葛茂学便决定将每年年底发放给村民的实物福利，改为每月发放的票据福利，指定到社区商铺消费。此举既方便了居民，也增加了商铺人气。很快，沿街商铺成为抢手货，被租赁一空。



屯西村村民在新家伺弄花草。

投资教育产业，是资金保值增值的一个最安全的渠道。2016年，葛茂学得知寿光现代中学正在规划建设东校区，马上与学校及有关管理部门对接，抢先拿到了项目，由村里投资2.2亿元建起了一所高标准学校，将其出租给现代中学。2019年，村里又投资9000多万元，建设

了公办屯田学校，出租给当地教育机构。“商铺出租和校舍出租，我们村每年有2700万元的收入，加上菜博会里的土地租金，每年可以收入3000万元。村集体经济收入大部分直接用来改善村里的民生和村民福利。”葛茂学说，“当初，如果把钱一次性分掉，一些村民有可能会大手大脚，很快把钱花光，出现生活困难，还得来找村里，不如以钱生钱，细水长流。”

进城上楼后，村民的就业也是一个新问题。葛茂学告诉记者，近年来，在村“两委”和政府部门的积极引导下，大部分村民已陆续转行转业，有的做买卖，有的跑运输，有的在社区物业或附近园区打工，实现了非农化就业，但仍有部分村民想继续种植大棚蔬菜。为了让这些村民有地可种，屯西村在化龙镇承包了400亩土地，并投资20多万元完善基础设施，建起了一个“飞地”蔬菜种植园，由村民投资建设大棚种蔬菜。如今，村里30多户村民在这个种植园实现了致富梦。“他们白天开着小车去大棚种菜，晚上回到社区当市民，日子过得很滋润。”葛茂学说。

“现在我们的待遇和福利比以前更多更好了。”屯西村一位居民向记者列举了一连串数字：每人每年2000元的小麦补偿款，春节每人1000元，60岁以上老人每人800元的春节福利，人均每年800元的水电暖补贴……“物业管理费不用我们掏一分钱，纯净水都进了单元，也是免费的。”

转变生活观念，文明新风暖社区

在屯西新社区采访，记者印象最深的是优美、恬静的环境。整个小区，花木扶疏，绿树成荫，看不到乱停乱放车辆和乱摆乱放的杂物，也听不到嘈杂喧嚣的噪音。葛茂学告诉记者，这是全体居民自觉遵守物业管理规定，用心维护社区秩序的结果。

“从农村院落搬进城市小区，很多村民的一些生活习惯和观念一下很难改变。”葛茂学介绍，交付新房钥匙时，村里就给住户发放了《屯西村居民公约》和《物业管理规定》，对小区环境卫生、车辆停放、村民风俗等进行了规范。“刚开始，一些村民不习惯，也不在意，无意间违反了规定，受到罚款和教育后，再也没有犯第二次了，更多的人享受到了规范带来的好处，都自觉遵守各项规定。”

以前，村里有红白喜事，村民都要大操大办一番。进城后，村“两委”大力倡导婚事新办，丧事从简，明确规定，婚事原则上不随礼、不坐席；老人去世，不得在小区办丧事，遗体当天移送殡仪馆。违反者，扣除全家当年福利待遇，给予一定的经济补助。多管齐下，村民们的旧观念渐渐转变，并尝到了甜头：以前办一场白喜事要花六七千元甚至上万元，现在2000多元就够了。

与此同时，屯西新社区还积极开展“好媳妇”“好婆婆”“文明户”“文明楼栋”“红旗楼道”等评选活动，对获得荣誉的个人或家庭给予不少于500元的奖励。村民积极参与，社区文明蔚然成风，邻里关系也越来越和睦。

“现在，我们社区群众的物质需求得到了很大满足，可以说生活无忧；另一方面，精神文化生活也越来越丰富。当然，离高标准要求还有一定距离。”葛茂学说，“下一步，我们还要进一步加强文明新风方面的工作和建设，满足村民多方面、高层次的精神和文化需求，把我们的社区建成村民安居乐业的美好家园。”

郭开国 刘伟文 文/摄

在江苏省射阳县新坍镇，提起孙益梅的名字，许多村民纷纷竖起大拇指称赞。

孙益梅扎根乡村20多年，把人生中最美好的青春年华奉献给了农业技术推广事业，以科技赋能帮助当地农民走上强农增收之路。她本人也由一名普通的农技员成长为高级农技师。

1995年，孙益梅从农校毕业后分配到家乡新坍镇担任农业技术员。新坍镇远离县城，是一个农业乡镇，许多耕地由滩涂碱地开垦而成，农民以种植棉花为主要收入来源。为了尽快将自己所学的农技理论知识运用到实际工作中，孙益梅深入村(居)调查农作物布局及生长状况，精心选用优良品种，不断改进种植技术，促进特色产业的发展。

新坍镇食味水稻种植面积一直比较小，配套绿色高效种植技术难推广。针对这一难题，2013年，孙益梅在全县率先开展“食味品种选用”“毯式钵盘应用”“高效药肥施用”“秸秆全量还田”“稻田综合种养”“冬季轮作休耕”等技术的推广与运用，还积极推广“联耕联种机插水稻集中育秧及丰产栽培技术”，大大提高了栽培质量。目前，全镇已累计推广稻麦16.4万亩，增加直接经济效益6224万元。

前些年，由于青壮年劳动力外出务工，新坍镇部分耕地被闲置。2013年，孙益梅尝试推广“农户+合作社+企业”模式，引导在村劳动力替外出务工人员代耕代管，从中获得收益，扩大了耕地种植面积。后来，这一成功实践在全县得到推广。

孙益梅还向镇党委、政府提出沿主要公路两侧发展绿色果树扶贫项目的建议。相关村(居)积极响应，流转出近千亩土地，建设生态果园，先后引种了冬桃、油桃、水蜜桃、黄桃等市场畅销品种。孙益梅还指导桃园加强苗期水肥管理，严格控制农药使用，保证了桃果的绿色有机品质。去年，先期种植的600多亩桃园开始挂果，实现销售额132万元。

由于贡献突出，近年来，孙益梅所在单位连续被县委、县政府评为“优秀共产党员”。她个人先后获得射阳县“优秀共产党员”“鹤乡科研英才”“粮食行业十大杰出贡献人物”等荣誉称号。



孙益梅(右一)指导农户进行农作物田间管理。

创富门道

山东一返乡创业者自己摸索 四年育出优质麒麟果

陈清林 侯凤华

盛夏时节，走进山东省阳谷县安乐镇孙孟刘村李勇的火龙果大棚，只见一个个红灯笼似的火龙果挂满枝头，煞是喜人。

这个火龙果大棚占地8亩，一半种植的是一般火龙果，另一半是高端麒麟火龙果。“一般火龙果批发价最高卖5元，而麒麟果零售价最高可卖到100元一斤。”李勇介绍说。

“5年前，我在北京务工，准备回乡创业。为了寻找创业项目，凡是市场上少见的中高端水果，我都买回家试试。有一次，我在超市里花500元买了一箱从国外进口的麒麟果。从外形上看，跟一般的火龙果差不多，但口感、味道特别好。于是，我就把籽粒洗净晾干，带回家搞育种试验。”

2016年，李勇从北京回到家乡，在孙孟刘村承包了8亩地，建了一个大棚，开始麒麟果的育种试验。他从书店买回有关火龙果新品种种植技术的书籍，一边学习，一边试验，每天吃住住在大棚。他先是种植了4亩普通的火龙果，为嫁接作母本准备。同时，花20多万元从中美洲购进500棵麒麟果种苗，采取试验育种、种苗引进行同步种植管理的办法，以减少风险。经过近4年试验，从中美洲购进的种苗光长秧不结果，自己育种嫁接的麒麟果则获得成功，不但开花结果多，而且形状、个头、口感都符合相关标准。

李勇介绍，麒麟果果肉肉滑，糖分高，适合在中低温弱光下生长。“一般火龙果一年要结数茬果，需常年进行管理，需要的人工多，麒麟果可控制果期一般在中秋节和春节，不需要常年管理，一个人能管理10多亩；一般火龙果从开花到成熟一般需四五十天时间，而麒麟果从花芽分化至果子成熟需要7个月，由于生长期长，积淀的糖分和营养物质就多。”

乡村振兴·产业发展

重庆市万州区发展壮大村集体经济

因地制宜 盘活“空壳村”

周志华 谢作文 徐志华

乡村要振兴，村集体经济必须发展壮大。近年来，重庆市万州区因地制宜，突出造血功能，积极开拓思路，创新方式，不断发展壮大村(社区)集体经济，目前，全区“空壳村”已全面消除，并涌现了一批村强民富的富裕村。

提质培优，做强传统种植业

过去，分水镇石碾村是一个“空壳村”，村集体账面上空空如也。近年来，该村因地制宜，积极开拓思路，大力发展青脆李产业，村集体经济不断壮大，村民也实现了增收。

石碾村地处悦君山南麓，土壤肥沃，阳光充足，村民有着种植青脆李的传统，但以前，大都是散种在田边地角，没有形成规模，品种单一且欠优良。2000年，石碾村成立青脆李专业生产合作社，引导村民扩大种植规模，增加优质品种，并实行统一管理和营销。如今，石碾村青脆李种植面积已达1.2万亩，年产李子万余吨，果农种植、管护等技

术已非常成熟，成为当地青脆李种植的先进村和模范村。

“我们村家家户户都种了青脆李，最多的有200亩，最少的也有10多亩。一般散户每年都有二三十万元的收入。”石碾村党委书记舒权辉介绍说。

2020年，石碾村投入50万元，购置了1辆皮卡车、30台喷雾器、20把电剪等农机具，并成立农机合作社，在方便本村果农管护的同时，为其他村的果农提供服务，增加村集体收入。

舒权辉算了一笔账：农机合作社目前替其他村代管的李树有250亩左右，按每亩875元算，可收入22万元；合作社有20万株树苗要销售，可收入20万元；李子培训学校也能为村集体经济带来数万元收入。“今年的村集体收入会大幅提升，预计能首次突破50万元。”

干部带头，集体经济实现“零的突破”

万州区柱山乡云安村地处高山，多年来

村集体经济也是一片空白。2013年，新当选的村党支部书记张大富，给自己定下了第一个目标：实现集体经济“零的突破”。

头几年，村“两委”干部，尝试种植了大蒜、大葱、蜜本南瓜等多种经济作物，但由于种种原因，均以失败告终。2018年，村“两委”引导村民种植粉黛李，并牵头成立了豪迈农业合作社，村干部带头入股，让村民以土地入股，从中分红。村民也积极参与，种植面积很快达到1000多亩。今年，粉黛李树挂果了。

2019年，云安村村“两委”抓住万州区百万头生态猪养殖项目的发展机遇，投资养殖生态猪。张大富又带头出资，其他3名村干部积极响应，将自己前些年做生意挣来的积蓄全部拿出，建设了2个单元的养殖基地，当年正式投产。

为降低生产成本，4个村干部的家属都轮流到基地管理。2020年，基地出栏50头母猪，村集体收入5.6万元。“今年年底，生态猪养殖基地预计出栏生猪2500头，按目前的市场价，能收入11万余元。”

张大富说。

联办企业，企业集体村民实现“三赢”

走马镇龙咀村地处高山之中，青壮年多外出务工，以前，村集体没有自己的产业，不但没有收入，还欠了一些债务。

2014年，一位返乡创业者开办了一家石料厂，生产路缘石、广场砖、石栏杆等产品，生意一直不错。2019年，老板想扩大规模，可资金一时周转不开。镇、村干部上门调研，提出由村里投资联营。经过协商，村里投入50万元资金，既帮企业渡过了难关，又让村集体经济有了收入。联营以后，企业越办越好，2020年，村集体收入8万元。

联办企业带来的好处不仅体现在村集体经济上，村里和周边的村民也成了受益者。龙咀村党支部书记向山说：“我们积极引导村民到企业务工，增加收入，平均每天都有50人左右在矿业公司务工，年用工达到2万余人次，每年的务工总收入超过300万元。”