

集体经济发展之道

建立科学的参与机制,激励村民的主人翁意识,参与产业决策与生产经营;重视致富能人参与,实现双赢;因地制宜产前评估,量力而行,选择适合当地实际的项目。

集体产业需要村民积极参与

——农村集体经济发展系列谈之一

· 开栏语 ·

近日召开的中央财经委员会第十次会议指出,“把促进全体人民共同富裕作为为人民谋幸福的着力点”,并提出在高质量发展中促进共同富裕。

近年来,作为农民共同富裕的根基和农民走上共同富裕道路的物质保障,各地农村集体经济得到了不同程度的发展,农民的物质生活水平普遍提高,但仍然存在发展不平衡、人才缺乏、后劲乏力等现实问题,成功的案例很多,面临的挑战也不少,一些人对要不要大力发展或如何发展农村集体经济还有困惑。为此,创周刊从本期开始开设“集体经济发展之道”栏目,聚焦农村集体经济发展,总结农村集体经济发展的成功经验,探讨农村集体经济高质量发展的路径和对策。



近年来,江西省金溪县积极探索“乡(镇)办公司+村办公司+脱贫户”等模式,发展特色产业,推动了村级集体经济持续发展壮大。
图为金溪县双塘镇官边村村集体鸡蛋鸡养殖场。
邓兴东/摄

■ 史玉根

乡村产业是农村集体经济的重要支撑。近年来,各地通过注入项目资金,扶持村集体发展乡村产业,取得了明显成效,一些“空壳村”集体产业实现了“零的突破”,许多集体经济薄弱村走上了富强之路,但也有一些村庄实施产业项目并不顺利,有的收益不太理想,有的甚至半途而废。一名硕士研究生前不久回乡调查,向笔者讲述了老家村庄在发展集体产业项目过程中遇到的困境。

该村是一个传统古村落,村集体没有一个像样的产业。2019年上半年,该村响应当地政府发展集体经济的号召,成立了一个专业合作社,获得了数万元的发展启动资金。用这些钱发展什么项目?由于时间仓促,他们来不及进行详细评估,便决定尝试种植经济价值较高的优质草莓,村干部负责管理。然而,由于村里没有种植过草莓,既无技术又无经验,田间管理跟

不上,种下的草莓基本上都没有结果。

2020年,该村争取到了50万元发展资金。吸取前一年的教训,他们不再种草莓,改种普通蔬菜,大棚日常管理仍由几名村干部轮流负责,实在忙不过来才请村民帮忙。这一年,蔬菜种植比较顺利,但到了收获时节,没有客商来收购,村干部也不愿意出去推销,最后请包村干部出面协调,让乡政府全部收购。由于产量和经济价值都比较低,几个大棚的蔬菜只卖了几千元,连人工成本都没能收回。

有政府的大力支持,也不缺资金,该村的集体产业项目为何难有起色?笔者以为,从技术层面分析,一是种植品类选择不当。优质草莓虽然经济价值较高,但他们缺乏种植技术和种植经验;普通蔬菜虽然易于管理,但经济价值低,种植规模小,收益受到很大制约。二是田间管理不精细。草莓没有结出果子、蔬菜产量低,主要原因还是生产人员管理不到位。

该村发展集体经济产业项目,从种植品类

的选择到田间管理,基本上都由几名村干部包揽,村民被排除在决策与执行事项之外,只有部分村民受雇参与。村集体经济合作社主要也是村干部负责,普通社员在决策过程中缺乏话语权。村干部全程参与产业项目,甚至直接负责大棚日常管理,虽然精神可嘉,但他们都缺乏种植经验和种植技术,而且都有村务在身,参与产业项目过多过细,显然力不从心。

该村的情况并非个例。如何避免重蹈覆辙,促进集体经济健康发展?不妨从以下几点尝试“破局”。

首先要真正发挥农民的主体作用,让村民积极参与产业发展。村组要加强宣传和引导工作,让村民认识到发展集体经济的重要意义,从而提高参与集体经济发展的自觉性和积极性;还要建立科学的参与机制,比如,集体经济合作社或公司可以实行股份合作制,让集体经济组织成员人人入股,户户有股,激励村民以主人翁姿态,积极主动参与产业发展的决策与生产经营等各个环节,群策群力,推动集体经济发展。

其次,发展产业需要相关技术和经验,不仅需要村民参与,更需要能人带领。很多成功的案例告诉我们,有致富能人参与和带领,产业发展就可以避免少走弯路,以较小的付出获得成功。具体实施办法因村而异,或聘请致富能人参与管理,或把产业项目承包给致富能人,村集体按固定比例从收益中提成,而承包人则可以多收多得,激发承包人的积极性,从而实现双赢。

第三,因地制宜,科学决策。产业项目的选择,是一个十分重要而艰巨的决策过程,作为村集体经济组织的决策者,一定要以背水一战的心态认真做好产前评估,广泛听取村民意见,积极采纳合理建议,因地制宜,量力而行,选准适合当地实际的项目。例如,像该村这样的古村落,与选择自己并不擅长的项目相比,开发、利用本村的古建筑和传统文化等资源,发展乡村旅游产业项目,更有一定的产业基础。

农技新知

杂交马铃薯育种难题被突破

近日,记者从中国农业科学院了解到,中国农业科学院深圳农业基因组研究所研究员黄三文带领科研团队,创新理论和方法培育杂交马铃薯,用二倍体育种替代四倍体育种,并用杂交种子繁殖替代薯块繁殖。

据介绍,普通栽培马铃薯是依靠薯块进行无性繁殖的同源四倍体物种,由于四倍体遗传的复杂性,马铃薯的遗传改良进程缓慢。黄三文团队了马铃薯的自交不亲和并对马铃薯自交衰退的遗传基础进行了系统解析,凭借学科优势进行育种决策,培育出第一代杂交马铃薯品系“优薯1号”。小区试验显示,“优薯1号”产量接近3吨/亩,具有显著的产量杂种优势。“优薯1号”的成功选育证明了杂交马铃薯育种的可行性,使马铃薯遗传改良进入了快速迭代的轨道。(据《人民日报》)

猕猴桃托起致富梦

初秋,安徽省阜阳市颍东区枣庄镇大桥村乐农家家庭农场猕猴桃采摘园区,场主周影(左一)和工人正在采摘猕猴桃。

周影家曾是因病致贫困户,2019年,在精准扶贫政策支持下种植了6亩猕猴桃,夫妻俩精心管理,今年,他们种植的红心猕猴桃首次挂果。采摘期还未到,周影就在微信朋友圈推销,如今,她家的猕猴桃已卖出30%。

“今年预计能卖3万多元。”周影说,他们准备把种植面积扩大到100亩左右,带动更多村民走特色种植致富之路。

张万发/摄



驻村手记

把实事办到村民心坎上

■ 肖瑒

2019年7月,作为云南省昌宁县组织部的一名选调生,我被选派到云南省保山市昌宁县柯街镇扁瓦村驻村锻炼。

当时,扁瓦村有建档立卡贫困户122户、489人,村党组织规范化创建也不达标。

到村后,我和村干部一道,努力探索党建引领、强村富民的实现路径。

创新组织活动安排

扁瓦村有15个村民小组,党员居住分散。党组织“三会一课”不规范,农忙时少数党员不参加组织活动。我与村干部商量后,把“三会一课”时间尽量安排在晚上,避开村民干活时间。会议地点也由村部搬到室外,改为“田头会”“地埂会”。而且,依据各类重点工作,有针对性地选择会议地点。比如,推进产业发展,就把课堂放在产业发展好的村民家大棚里;在人居环境提升行动中,谁家卫生差,我们就去谁家开现场会;推动惠民新政落地,村里哪里唠嗑的人多,我们就到哪里开“闲谈会”……切实提高“三会一课”吸引力,让党员主动积极参与。

经过一段时间的努力,扁瓦村党组织被评为“2019年昌宁县脱贫攻坚优秀党总支”。

培植群众致富动力

扶贫先扶志。只有让村民个个都变成勤快人,脱贫致富才有内生动力。

2019年夏,一场山洪摧毁了一户村民家的房屋。我很快为这户村民争取到了地质灾害重建补助。可半个月过去了,他家房还是没有动静。经详细了解得知,原来,他家房屋位于地质灾害区域内,不适合建房,但易地建房需要占用人家的田地,对方不同意,建房的事就这样拖下来了。我走访周边群众,最终通过置换方式解决了难题。2020年3月,这户村民一家住进新房。在一处坡地上,他还种下了一大片果苗。他说:“好日子就在前头了。”

2020年,我们村开始实施高标准农田建设项目,需要硬化农耕道路10多公里,这本来是一件大好事。可有群众反映,项目施工会导致灌溉沟损害,少数农田无法灌溉。我多次和群众开会商量,向专家请教沟渠修复方案,最后,在有关部门的支持下,修复沟渠2公里,恢复灌溉面积186亩。村民们说:“有了水,烤烟、豆子就有

希望了。”

实事办到群众心坎上,他们就愿意听你的,跟着你走。如今,村里不少事,我们只要招呼一声,群众就会冲在前面。

打造本土主导产业

依托村里的地形和气候,这两年我们重点打造了“一豆二叶三张嘴”产业。“一豆”就是甜脆豌豆、红豆、无筋豆、四季豆系列产品,“二叶”就是烤烟和茶叶两张叶子,“三张嘴”就是猪、牛、羊三张嘴。

2020年,我们村仅甜脆豌豆一项,产值就达1100万元。最近,无筋豆也上市了,一亩地可收入6000多元钱呢。为了做好豆产业,我们布设了田间喷水器,进行精细化管理。截至2020年底,扁瓦村人均纯收入1.2万元,村集体收入增至11.4万元。

20世纪50年代末期,村里曾引进了一批茶树苗,经过几十年发展,茶园规模最大时有1500亩。因缺乏有效开发与保护,现在多数茶树已被废弃、砍伐。今年,村里动员致富带头人李剑平回村建茶所、发展生态茶;帮助茶农搭建线上线下销售平台,打造茶文化馆,春茶收购季,收入50余万元,废弃“绿叶”成了致富“金叶”。

新农人·新女性

■ 中国妇女报全媒体记者 吴军华
■ 李菁雯

每当临近就餐时间,位于福建省南平市顺昌县大历镇上的畲家阿妹美食店飘逸出的浓郁饭香,就会引来络绎不绝的食客,将店里当天烹制的竹筒饭、芦苇粽、乌米饭等畲乡特色美食一扫而空。

这家美食店的主人名叫兰文珠,是南平市人大代表、大历镇秀吴村妇联执委,也是顺昌畲家竹筒饭传统技艺第五代传承人。美食店开办4年多来,已安排20多人就业,每人每年额外增收2000元~3000元。

秀吴村地处畲族聚集的半山区,村民曾经以农耕生产为主,收益不高,产业发展一直缺乏后劲,人居环境也脏乱。2015年当选为村委委员和村妇联主席后,兰文珠带领畲族姐妹从自家环境卫生做起,坚持做到门前三包、屋内整洁,垃圾进袋、鸡鸭入笼;她还争取在村里设置了多个生活垃圾转运点,每天准时转运生活垃圾。在她的倡导下,村民们渐渐养成了讲卫生的良好习惯,村里原来随处可见的垃圾消失不见了。

秀吴村近年来的点滴变化,村民们都看在眼里:安全饮用水工程落地了,通到田间地头的机耕路修好了,畲乡文化广场也建起来了……作为市人大代表和村干部,兰文珠功不可没。每次提起兰文珠,村民们总是称赞不已:“这个畲族阿姐很‘劲满’(畲语‘勤劳’的意思)。”

兰文珠一直在琢磨着为村民寻找增收致富项目。2017年10月,顺昌县举办首届美食文化节,镇里要求每个村拿出几个特色农家小吃参加活动。兰文珠也没多想,把从小跟祖辈学做的竹筒饭和芦苇粽带到了活动现场。让兰文珠出乎意料的是,这两项特色小吃在美食节上大受欢迎,一天之内竟卖出2000多元。她的“畲家竹筒饭”还获得了最佳人气奖,并入选“顺昌十大美食”。

做传统美食也能赚钱!兰文珠的思路一下子打开了。当年11月,她就在镇上开办了畲家阿妹美食店,开始制作售卖竹筒饭等畲乡特色美食。

畲乡特色美食对原材料极为讲究。兰文珠找来村里的3户贫困户“入伙”,让他们负责毛竹和芦苇的取材、清理等原材料的加工以及包装,自己则到全省各大美食节和美食城去跑市场,找销路,还通过网络平台,实行线上销售。渐渐地,她注册的“畲家妹竹筒饭”声名远播,产品经常供不应求。靠热销的竹筒饭和芦苇粽,这3户贫困户如今早已实现脱贫。

“竹筒饭现在已经传承到第六代,有12人在学习。”兰文珠告诉中国妇女报全媒体记者,近年来,她带着“畲家竹筒饭”参加了省内外举办的非物质文化遗产日、旅游美食节等活动,向观众展示畲家竹筒饭的制作技艺、历史文化和重要价值,带动一批新手传承学习制作畲家竹筒饭。截至目前,她已向社会招收培训50多人,促进了畲家竹筒饭文化的传承与发展。去年,她申报的竹筒饭制作工艺入选第八批市级非物质文化遗产代表性项目名录。

成功试水畲家美食文化后,兰文珠把目光瞄向了畲乡歌舞文化。她召集了20多名能歌善舞的畲族姐妹,到外地参加相关文化活动,表演畲族山歌和竹竿舞,推广畲乡文化,为家乡旅游吸引客流。

“下一步,我们还准备开设畲族传统服饰制作培训班,让姐妹们来学习,既能传承传统文化,又可增加收入。”兰文珠说,“这几年,畲乡村民的生活条件有了很大改善,也有了自己的产业,越来越多的年轻人回乡创业,给村里的发展带来了活力。我也要尽力贡献一份巾帼力量,让畲乡文化走出大山,让更多的畲乡同胞共同致富。”

金华宣莲 花开新疆



8月20日,新疆温宿县托乎拉乡金华新村村民在采摘莲蓬。

今年春季,金华新村立足本地水土光热充足的资源优势,依托金华农业科学研究所技术,从浙江省金华市引进种植了100亩优质宣莲,通过科学标准化管理,宣莲迎来丰收。
颜寿林/摄