



科技创新·巾帼行动

创女时代

第五屆「她爱科技」全球创业大赛中国区总决赛收官，入围项目涵盖医疗、生物、人工智能、可持续发展等领域

「她」视角更关注创造社会价值

中国妇女报全媒体记者耿兴敏 李雪峰 发自北京 10月23日,在北京市妇联指导下,2021年第五届「她爱科技」全球创业大赛中国区总决赛在线上举办。本次大赛以「她赋能科技 She Techs Charge」为主题,旨在展示女性可以在科技领域发挥主导作用,激发更多女性的科技创新潜能。本次大赛覆盖了亚洲、欧洲、非洲、美洲和大洋洲50多个国家和地区,设立了25个分站赛,有3000多支各国创业团队参赛,中国区总决赛是今年全球创业大赛的最后一站。经过路演、答辩等环节的比拼,提供全方位智能医疗创新服务的经纶世纪医疗网络技术(北京)有限公司获得了中国区总决赛冠军,并将与各分站赛冠军团队参加12月全球总决赛的角逐。

入围本次中国区总决赛的创业项目涵盖了医疗、生物、人工智能、可持续发展等领域,「她」视角下的科技创业项目更加关注创造社会价值。一是科技创新成果更具有普惠性,降低了成本,最大程度地实现「科技让生活更美好」的愿景。如基于大数据为复杂疾病提供早期诊断和精准医疗方案,实现早预防早发现早治疗;为独居老人提供上门医疗保健服务,应对老龄化社会的挑战;自主研发智能服务机器人,解决百姓「看病难、看病贵」的问题。二是利用科技创新助力可持续发展,为构建绿色低碳循环发展的经济体系贡献力量。如用生物降解技术提供无塑化剂、无重金属的环保儿童餐具,帮助更多宝宝健康成长;为电动单车提供「一站式」服务解决方案,助力「双碳」战略绿色出行。三是创业团队运用国际化思维,积极开拓海外市场,为国内国际双循环发展注入新动能。如在非洲市场提供餐饮外卖服务,用中国模式进行本土化运营;提供24小时便捷退税服务,提升国际旅游消费吸引力。

据悉,「她爱科技」全球创业大赛为全球规模最大的女性科技创业大赛,并作为女性科技人才展示交流的重要平台被纳入了《科技创新巾帼行动——北京行动》。今年的中国区总决赛还邀请到科技领域的专家学者、科技公司高管、知名投资人等围绕「她赋能科技」进行主题分享。苹果公司副总裁及大中华区董事总经理葛越,分享了多元和包容文化对促进女性在科技领域充分发挥潜能的重要性。北京大学信息科学技术学院教授张海霞,讲述了她如何通过创立国际iCAN创新创业大赛与iCANX的科技平台向世界传递科技与创新的女性力量。来自微软亚太研发集团的运营、传播及公共事务副总裁商容和盛世投资首席可持续发展官姜燕,共同探讨了可持续投资如何在STEM领域为促进性别平等发挥作用。

本次中国区总决赛的评委来自北京启辰投资管理有限公司、微软加速器、中关村创业大街、科技创新加速器与投资机构Plug and Play、女性影响力风投基金泰迦基金、奇虎360大学和等,体现了创投界对女性科技创新创业的重视和支持。大赛还得到北京科学技术开发交流中心、首都女教授协会、北京市女建筑师协会、北京港澳台侨妇女联谊会 and 北京青少年科技创新学院等机构的支持。

年过半百,回国创业,让国际承认中国半导体光刻胶产业,成就中国半导体圈的一个传奇

陈昕:光刻胶产业的「拓荒者」

李兴彩

53岁时你在做什么?北京科华创始人陈昕的决定是:创办一家研发先进半导体光刻胶的公司。

2004年8月,陈昕回国创办了北京科华,计划用5年时间做到G/I线光刻胶的量产。陈昕没想到的是,遇到的困难远超她的预期和想象。「技术问题、人才问题,甚至所用设备的进口问题(系国内第一次进口),都冒了出来。」回忆创业路,陈昕笑着说,每天从早上7点到晚上7点,她按照这样「雷打不动」的时间表工作了17年。

17年来,陈昕带领团队创建了多个国内第一:实现了国内第一支G/I线光刻胶的量产;完成了国内首条KrF(248nm)光刻胶生产线的建设;开发出国内首支ArF(193nm)干法光刻胶样品等。

倾尽所有的「出征」

在中国半导体圈,陈昕是一个传奇——在53岁时创立了北京科华,并用10年的时间让北京科华实现了国内领先。

「这不是某一时刻的决定,在那之前,为推动中国半导体光刻胶产业发展,我已经跟国内企业合作了8年。」在创立科华之前,陈昕在美国的半导体光刻胶公司工作。每年回国交流,她都会认真给出发展先进半导体光刻胶的建议。

但是,陈昕的建议如「泥牛入海」,让她内心十分苦闷。「你说的事情要花很多钱,还要承担很多责任。」这样的反馈让陈昕意识到,自己对祖国光刻胶产业的梦想不能让别人负责。

「你学了一门祖国需要的学问,这是幸运的。」妈妈的话给了陈昕莫大的鼓励,重新唤醒了她的梦想。陈昕决定,回国创办一家半导体光刻胶公司。2003年,陈昕与合作伙伴回国调研,看到了国内微电子产业发展的好势头。2004年夏天,在北京和平里七区一间不到30平方米的小房子里,北京科华诞生了。

陈昕的目标是:在国内创建一个具有国际水



准的光刻胶企业,用5年时间帮助国内实现当时先进的G/I线光刻胶的产业化。为此,她倾尽所有,筹集了1000万美元启动资金。

陈昕遇到的最大问题是「无人可用」。技术、人才、资金,是这个项目必备的三要素。「这个领域在国际上发展了30年,但国内大学连这个方向的教学都还没有,国内也没有什么像样的光刻胶公司,更别提成熟的专业技术人才,甚至成熟的工程建设人才。」

没有人才,陈昕就找到清华大学、中科院,利用暑期给学生做培训。之后,陈昕再联系美国原来的老同事,把这些学生送出去学习……

终于,北京科华在磕磕碰碰中走到了量产。2009年5月8日,以建设「国内领先、国际一流」半导体光刻胶公司为宗旨的北京科华举行了剪彩仪式,宣告中国有了自己的G/I线光刻胶生产线。

建成中国第一条高档光刻胶生产线

回忆创业史,陈昕用得最多的字眼是「感动」。她说,能坚持到今天,是因为那些一起工作的年轻人感动着她、激励着她。科华的成功,是这些年轻人的成功。

「你知道吗?我曾经一度做了逃兵,是这些年轻人又把我拉了回来。」陈昕笑着讲了个「小插曲」:在花了6个月、10万美元完成厂房设计后,通州的土地因故被收回了,她决定个人向合作伙伴赔付这笔钱然后结束项目。在阿拉斯加的游艇上,她收到员工的一条短信:在中国做光刻胶,是你自己的梦,也是大家的梦。大家都在为此努力,你没有权利放弃。这条短信让她感到非常惭愧和感动,她至今还保留着这条短信。

按照陈昕的计划,在帮助国内实现G/I光刻胶的产业化后,她就退休。但是,随着产业发展,陈昕意识到,她和北京科华必须承担起KrF(248nm)先进光刻胶产业化的重任。

在248nm光刻胶产线建设过程中,陈昕再度被一起工作的那些年轻人所感动。由于当时北京科华的体量有限,数百万的投资成为公司亟待解决的问题。在最困难的时候,部分科华的员工抵押了自己的房产,来筹集资金帮助企业渡过难关。最终,在全体员工的努力下,北京科华终于完成了中国第一条高档光刻胶生产线的建设。Kempur(北京科华的英文名称)终于浮出水面,被世界所知晓。2013年,国际半导体产业协会(SEMI)主动将北京科华收录为会员。这意味着,国际上承认中国有半导体光刻胶产业了。

「陈昕你好幸运,怎么会有这么好的年轻人为你工作!」每每这个时候,陈昕的合作伙伴都无比感慨。

「等我退休了,我要写一本书,告诉全世界,这些年轻人有多么可爱,他们做了多么了不起的工作。」陈昕告诉记者,北京科华的成功不是她一个人的功劳,是这些年轻人作出了卓越的贡献。据了解,一直以来,科华的团队非常稳定,那些参与创业的「80后」,现在大部分都成为公司的骨干。

商学院

在这个充满不确定性的时代,风险随处可见,个人、公司、政府决策层应如何与风险共舞?当我们的出身、性格已形成了应对风险的底色后,我们在后天又能做什么以提升自我的风险管理素养?美国经济学家、「灰犀牛」理论首创者米歇尔·渥克谈危机管理及风险应对:

每一只「黑天鹅」背后都有「灰犀牛」



宋德萍 丁舟洋 朱鹏

试想你站在一片非洲大草原上,不远处一头灰犀牛慢悠悠地散步,它身形巨大,你不可能忽视它的存在,可你没有立刻避开。直到那头看上去笨重迟缓的猛兽突然向你狂奔而来,要将你撞翻,这时再想躲开却为时已晚……

美国经济学家米歇尔·渥克借用灰犀牛这一动物,形容那些显而易见但又被人们忽略的重大风险。2016年,她正式提出「灰犀牛」理论,出乎米歇尔·渥克意料的是,「灰犀牛」在中国大热,接受程度比欧美更甚。

所有的投资失败案例,其实都有预警

更早之前,人们已广泛认识那只叫「黑天鹅」的风险。而在米歇尔·渥克看来,每一只黑天鹅背后都有灰犀牛,人们把精力花在那些难以预测和概率极低的「黑天鹅事件」的同时,具有明显警示信号、且会引发巨大危机的「灰犀牛」,也应引起重视。

问:「灰犀牛」现在已经成为人们认知和管理风险的重要理论框架,你最早提出这个概念的背景是什么?

米歇尔·渥克:我的灵感来自于阿根廷和希腊在其面临主权债务危机时的不同应对方式。两个国家都看到了明显的危机,但却只有

一方更及时地采取了行动。我知道这个问题不仅限于主权债务危机,所以我想以一种更共通的逻辑来剖析其中的缘由。

纵观历史,人类一直在借助动物的故事辅助我们理解世界,所以我选用灰犀牛来解释。首先是因为犀牛大且危险,还有一个容易辨识的角;灰色则表达了我们误解一些显而易见事物的可能性其实大得惊人。在现存的五个犀牛品种中,有两个品种被命名为「黑犀」和「白犀」,但实际上所有的犀牛都是灰色的。

问:你的上一本「灰犀牛」在中国成为畅销书,你觉得其在中国大受欢迎的原因是什么?

米歇尔·渥克:我问过很多中国读者关于这本书成功的原因,对我来说最有意义的答案是:「你给我们提供了一种讨论某些本已存在于我们头脑中的思考方式。」我还发现,当我在中国的时候,中国读者对我所感兴趣的金融风险也同样感兴趣,我们之间的沟通非常好。但当我回到美国后,就感觉像换了个世界,大家只想继续做大金融泡沫而不在乎后果。许多美国图书编辑相信人可以很好地处理「明显的危机」,所以他们不明白为什么需要专门用一本书来解释。

问:第二部「灰犀牛」中文版已经在中国出版了,为什么会想要继续探讨「灰犀牛」?

米歇尔·渥克:过去几年,我到中国旅行了很多次。有一年夏天我在上海,当时天已经黑了,外边还下着暴雨,一个年轻人问我要了签名和合影,然后他对我说:「你的书给我的生活提供了很多帮助。」

我非常感动,也很震惊,因为一直以来我认为自己的专长在政策和商业领域。自那后我开始关注个人层面的灰犀牛事件,比如事业转折、亲密关系等。与此同时,我也开始思考这些事件与我之前关注的政策和商业层面的灰犀牛事件是如何产生关联的。

一开始我找不到思路,直到我跟一位投资人朋友聊天,他告诉我所有的投资失败案例其实都有预警,并且这种预警不关乎商业模式、产品质量,亦或是经济大环境,而是

CEO本人在风险决策上的糟糕表现。比如,一个会醉酒驾车、超速驾驶、婚内出轨、家庭暴力的CEO,在商业上的风险决策是很有可能出问题的。

你的「风险指纹」,会告诉世界你是谁

中文版《灰犀牛:个人、组织如何与风险共舞》的封面上醒目地站着一只由指纹螺旋纹制的犀牛。这来自于米歇尔·渥克提出的新概念「风险指纹」,当我们做出风险决策时,就告诉了世界「我是谁」。而如果风险应对如指纹一般天生、不可改变,我们又该如何避免自己踩进同一个坑。

问:中国有句古语叫「江山易改,本性难移」。你觉得个人在面对「灰犀牛」事件时,能够做出与自身性格不同的决策吗?

米歇尔·渥克:就像指纹中的拱门、螺旋纹一样,你与生俱来的个性是预先确定、无法改变的,它们固然会影响你对风险的决策,但这种与生俱来的个性会与你的后天经历相互作用,从而创造出新的感觉和行为。也就是说,个人可以通过培养习惯以及改变身处的环境,从而做出最佳的风险决策。

我经常会被问到有没有「理想型」风险性格,其实,不同的性格会有不同的适用情景,重点在于你是否选择了适合你性格的工作和生活。比如有的人喜欢寻求新鲜感,而有的人则安于现状。我认为,将自己置于一个能做出最匹配自身个性和技能的风险决策的环境是非常重要的。

问:创业就可能失败,结婚就可能离婚,个人生活中的所有选择都有风险。你觉得个人要如何构建预防「灰犀牛」的体系,以面对日常生活中众多的灰犀牛?

米歇尔·渥克:培养自我意识是关键,我们要不断追问自己做出选择背后的原因,获得对自己的强大洞察力,能帮助我们做出更好的决策。个人可以尝试养成一些习惯,比如经常问自己,在自己的事业和人际关系中最大的灰犀牛是什么,然后评估自己应对得如何,同时思

考还可以做出哪些调整从而应对得更好。我们需要定期主动了解有关自己生活中的灰犀牛知识,同时咨询和你意见不同且可靠的人。当你了解得越多,你的防御系统才会构建得越好,你也就越有可能以正确的方式去应对灰犀牛。

老龄化问题代表着真实的「灰犀牛」

经济学是人们理解世界的一扇窗口。越来越多的研究发现,经济学不仅是一串冷冰冰的数字,经济决策不是凭空发生的,对人类行为的研究为经济学家提供了「解题思路」。在米歇尔·渥克看来,经济学、社会学、心理学、历史学、人类学等学科的全面融合,对全面了解世界和应对挑战至关重要。

问:你如何看待个人或组织在感知到灰犀牛后,依旧没有进行有效应对的现象?

米歇尔·渥克:人在面对灰犀牛后仍无所作为的原因,通常是因为他们觉得自己不具备改变结果的能力,亦或是他们觉得那是别人的责任,这是非常危险的。在风险沟通中,非常重要的一点就是要让人们知道具备做一些简单有效的的事情的能力,同时还可以达到改变现状的效果。

问:目前全球范围内的老龄化问题越来越严重。高房价、高养育成本等问题让已到生育年龄的人倍感压力,你觉得从决策者层面,应如何更好地鼓励生育?

米歇尔·渥克:老龄化问题代表了一些非常真实的「灰犀牛」。鼓励人们生育更多的孩子,可能有助于改善年轻人与老年人的比例,但随后需要面临的是年轻人的就业问题,以及地球资源如何支撑这么多人生活的问题。

所以这需要其他的解决方案。例如,我们的经济结构是否可以使老年人从技术变革带来的生产力提高中获得相应的生活支持?政策制定者能否提高人均GDP而不仅是GDP总量?我们是否可以通过应用新技术和改变生活方式,使每个人对地球的影响变得更小?