

职业女性 榜样

入职十七年,出任副董事长兼总经理,将持续推进战略革新

宗馥莉走向娃哈哈管理“C位”

■ 郭秀娟 王晓

12月9日,杭州娃哈哈集团有限公司(以下简称“娃哈哈”)在官网宣布,娃哈哈集团创始人宗庆后之女宗馥莉出任娃哈哈副董事长兼总经理,负责日常工作。“宗庆后虽未完全‘退休’,但宗馥莉已经一步一步走到了台中央。”这是娃哈哈相关负责人对宗馥莉此次人事调动为数不多的回应。

业内人士认为,宗馥莉任职这几年希望通过推新品、换代言人、玩跨界等方式解决娃哈哈的“中年危机”,从其运营管理方式可以看出年轻消费市场一直是娃哈哈产品推新的重要方向。但营养快线、纯净水和AD钙奶等产品之后,娃哈哈还尚未打造出深入人心的单品,这或是宗馥莉任职之后面临的一大考验。

战略革新依然是未来工作方向

从公关部部长、集团销售公司副总经理,再到如今的集团副董事长兼总经理,宗馥莉正逐步走向娃哈哈管理“C位”。

对于父女间具体的职能分工,娃哈哈此次并未做过多阐述,只表示宗馥莉将“与宗庆后一同为娃哈哈的稳健发展注入长青活力”。

资料显示,1982年出生的宗馥莉14岁外出留学,并于2004年毕业回国后就来到娃哈哈萧山工厂了解一线生产工作。2007年,宗馥莉出任宏胜饮料集团总裁,该集团是2003年成立的一家提供饮料生产全产业链解决方案的公司,承担娃哈哈部分产品的代加工业务,目前该公司在全国有20个生产基地、40多家分公司,拥有100多条生产线。

对于出任娃哈哈副董事长兼总经理,娃哈哈相关负责人表示,“在食品饮料行业十七年,宗馥莉深谙生产与市场一线,不仅在生产经营、产业链打造、企业管理上有着丰富经验,也对消费市场有着深入洞察,领导并主持了多个重要品牌建设项目,对娃哈哈品牌升级作出了重要贡献”。



“未来,作为日常工作负责人,宗馥莉将持续推进娃哈哈战略革新,夯实实业基础。”关于宗馥莉未来的工作方向,娃哈哈相关负责人进一步补充道。

在中国食品产业分析师朱丹蓬看来,宗馥莉接班基本是板上钉钉的事情,关键问题是以宗庆后的性格,很难做到完全退休。目前宗庆后仍担任董事长,这可能对宗馥莉的运营和战略思维有些约束。而宗馥莉拥有海归背景,既懂西方文化,又有中国市场认知,娃哈哈由她掌舵,对后娃哈哈时代是有一定的帮助,但运营成果如何仍有待观察。

“中年危机”犹存是最大考验

宗馥莉出任副董事长兼总经理后,业界关注的是走到娃哈哈“台中央”的这位女将能否带领娃哈哈再创辉煌。

数据显示,2013年,娃哈哈营收达到783亿元,随后开始走下坡路。2014~2018年,娃哈哈的营收分别为728亿元、494亿元、529亿元、465亿元、468.9亿元,四年间缩水近300亿元。

从2018年起,除了担任宏胜的总裁外,宗馥莉还在娃哈哈集团内部兼任部分职位,并尝试改变娃哈哈停滞不前的现状。2018年4月,宗馥莉出任娃哈哈品牌公关部部长,该部门是对娃哈哈外联部、市场部等不同部门的合并。随后,2020年3月,宗馥莉又兼任娃哈哈销售公司副总经理。

“担任品牌公关部部长后,宗馥莉试水品牌的破圈,带来一系列诸如营养快线彩妆、哈哈棕、盲水、AD钙奶雪糕等品牌跨界创新尝试,并建立和B站、英雄联盟职业联赛LPL等平台的深度合作,成功打入二次元、电竞、潮玩等圈层。”娃哈哈相关负责人介绍。

除上述品牌跨界,宗馥莉还在打造饮料品牌Kellyone,先后推出保质期仅7天且定价高达28~48元/瓶的定制果蔬汁、0糖0能量乌龙茶“一茶”、0糖0能量苏打气泡水“生气破破”、果汁茶等系列产品。

在业内人士看来,上述一系列举措可以看出,有着“80后”“海归”等众多标签的新任女将宗馥莉一直想通过打开年轻消费市场来对抗娃哈哈的“中年危机”,但目前来看,继营养快线、纯净水和AD钙奶等之后,娃哈哈还未打造出深入人心的单品。

“娃哈哈目前最大的问题是缺少真正能够对其成长提供支撑的第二曲线,其原有产品步入周期尾部,缺少更合理的成长规划以及更科学的治理结构。虽然宗馥莉获得接班的机会,但是否能够顺利推动改革,尚有诸多未知数。”香颂资本董事沈萌表示。

重磅解读

呼吁尽快恢复争端解决机制运行,同时对上诉机构进行改革,世贸组织上诉机构前主席张月姣:

让WTO“皇冠上的明珠”继续发光



卞正锋/摄

■ 栗裕

近日,由全球化智库与全球经贸治理研究网络主办的“中国加入世界贸易组织20周年”国际研讨会在京举行。WTO上诉机构前主席、清华大学国际争端解决研究院院长张月姣接受媒体采访时表示,中国正在呼吁WTO成员共同努力,尽快恢复争端解决机制运行,同时对上诉机构进行改革,提高效率,使得WTO“皇冠上的明珠”继续发光。

中国加入WTO20年获得好口碑

作为首位中国籍WTO争端解决机制上诉机构成员、主席,张月姣在日内瓦工作的八年多时间里,参加了40起上诉案件的审理和交换意见,其中在10起上诉案的庭审庭做“首席”。她见证了WTO争议解决机制的运转和成员国对争议机制的积极参与,中国也在运用规则捍卫合法权益方面更成熟。

张月姣认为,中国加入WTO的20年对WTO是一个巨大贡献,也是国际贸易史上一个重大的历史事件,中国加入WTO所产生的无形资产是不可估量的。今后在WTO规则制定,还有贸易制度审议和争议解决中,中国都会作为主要成员之一作出积极的

重大贡献。

“中国对国际承诺的执行是非常严肃和认真的,在执行裁决方面做得很好,无论裁决如何,中国认真履行了国际义务,获得了很好的口碑。”张月姣透露,WTO上诉机构的法官对中国政府遵守国际法,积极推动国际法的制定予以赞赏和肯定,这也对推动国际构建人类命运共同体,起到了引领作用。

恢复上诉机构“不能再拖”

一直以来,WTO争端解决机制是WTO四项职能中最成功的,被誉为“皇冠上的明珠”。由于个别成员持续阻挠,上诉机构成员数量不足,WTO争端解决机制上诉机构于2019年12月10日之后停摆。“恢复上诉机构迫在眉睫,不能再拖更长时间,否则争端会越来越多,不利于WTO争端解决机制的完善,也不利于各成员复苏经济的信心。”张月姣说。

她认为,各成员要拿出政治意愿,要按照WTO规则快速地真正地解决争议。目前多边贸易谈判是WTO很重要的职能,但争端解决机制不能取代谈判功能。她建议,在专家组和上诉机构两级解决争议的机制基础上,增加多元化解决方式和可替代的解决方式,可以考虑磋商和调解等方式。

第二个20年中国会做得更好

对于未来中国在WTO的角色与行动,她表示,中国加入WTO第一个20年硕果累累,第二个20年会做得更好。中国在国际国内经济治理的两个循环中,首先将中国的经济发展好,继续改革开放,特别是完善社会主义市场经济,发挥企业在国际贸易公平竞争中的作用,扩大生产链,补短板,增效益,提高人民生活水平。

此外,在对外经贸方面,张月姣也表示,中国继续积极参加WTO改革,积极参加区域自贸协定谈判与加入,高质量办好“一带一路”项目,促进国际贸易和投资便利化的健康发展,维护以WTO为核心的国际多边体制,为推动国际经济治理和促进国际贸易发展发挥更大作用。



肖文儒

国家安全生产应急救援中心副主任兼总工程师

爱党报国、敬业奉献的 杰出应急救援工程师

中宣部宣教局 人民美术出版社



新时代“四有” 好老师的典范

重庆市大渡口区育才小学教师

王红旭

中宣部宣教局 人民美术出版社