

中国新农人

“90后”返乡创业，当选村党支部书记，带领村民发展乡村产业，她说，“有乡亲们的信任和支持，创业的动力更大了”——

王亚妮：从电商新农人到致富“领头雁”

■ 秦风明

从辞去大学辅导员工作回乡开网店、做直播，销售当地农副产品，到被村民推选为村党支部书记、村主任，带领村民发展乡村产业，仅仅两年多时间，山西省长治市平顺县返乡创业者王亚妮走出了一条成功的创业之路，并成为致富带头人、村民的“领头雁”。

今年5月4日，这位“90后”巾帼新农人获得了“山西省青年五四奖章”称号。

返乡做电商，成就创业梦

王亚妮是从平顺县龙溪镇南坡村走出的大学生，在山西一所职业技术学院毕业后留校担任辅导员。2019年上半年，一心想闯出一片天地的她决定辞职。她说服父母，回到南坡村，开启了农村电商的创业之路。

南坡村位于平顺县南部山区，平均海拔1700米，梯田众多，气候多样。一直以来，村民以种植青玉米、黄小米、玉米、土豆等农作物和果树为主，但由于没有自己的销售渠道，村里的优质农副产品不但卖不出好价钱，而且经常滞销。“希望通过自己的努力，帮助村民把家里的农副产品销售出去，让更多村民增收致富。”王亚妮说。



王亚妮向村民传授电商知识和直播技巧。



王亚妮到村民家里收购农副产品。

在王亚妮的动员下，刚刚大学毕业的弟弟王亚鹏也选择留在家乡，和姐姐一起创业。具有互联网思维的姐弟俩使用新媒体十分熟练，很快在淘宝、微店等互联网平台上申请建立“王大鹏家的农产品”“劳模之乡五谷杂粮店”等店铺，风风火火地做起了农副产品的销售。

为了保证货源，王亚妮在村“两委”的支持下，接手了村级专业合作社，并通过合作社与农户签订供货协议，以不低于市场价的价格从农户手里收购农副产品。遇上村民出行不方便，客户催得急的时候，姐弟俩经常上门收取。由于是在本乡本土，又是现金收购，还有合作社加持，村民给予了王亚妮充分信任。

“记得2019年冬天，接了一个2000斤小米的订单。我骑着电动车，走街串巷地吆喝找货源。每到一家，村民就热情地拉着我，留我在他们家歇脚、烤火、吃饭，我非常

感动，虽然很累，但觉得很值。”王亚妮回忆说，那笔单子，他们除去成本，赚了4000元左右，这是她回乡创业后收获的第一桶金。

王亚妮没有停留在简单的转手买卖，回村后不久便购置了真空包装机，设计了有特色的包装袋，以“南坡绿”为统一商品牌，并利用新媒体进行宣传和推介，除了自己的网上店铺，还把产品打入当地的大超市，销量逐步增加。

随着直播、短视频的兴起，姐弟俩开始直播带货，还动员父母一起参与。他们白天收购、包装农产品，晚上做直播。刚开始，观看的人数不多，他们一边坚持一边改进直播技巧，吸引了越来越多的粉丝。有一次，他们直播4小时，竟然卖出了475斤黑小米，一家人笑得合不拢嘴。

农副产品的销量上来后，王亚妮通过合作社与更多农户签订了合作协议，采取“合

作社+电商+基地+农户”的经营模式，引导农户种植黑小米、黑糯玉米、水果玉米、豆类以及季节性蔬菜等农作物，加工生产当地特色农副产品，带动400多名村民增收致富。

当选村干部，甘做“领头雁”

村里的农副产品走出了大山，而且卖出了好价钱，乡亲们的腰包越来越鼓，王亚妮赢得了更多村民的信赖。2021年秋，27岁的她当选为南坡村党支部书记和村委会主任。

“参选之前，我是有顾虑的，自己年轻，没有工作经验，怕不能胜任，还担心上任后事务太多，影响自己的电商业务。但组织的信任、乡亲们的期盼，让我感受到一种责任感和使命感，再说，我回乡创业的初衷是帮助村里发展产业，如果当选了，我的平台会更大，能够做的事情更多。”王亚妮回忆说。

走上任后，王亚妮在做好党建工作和日常村务的同时，继续从事农副产品销售，发展村里的产业。

2021年12月，王亚妮组织举办第二届南坡村青玉米节，许多村民展出的青玉米、黄小米、萝卜、土豆等农副产品被销售一空，户均增收600多元，最多的一户卖了2000元。“看到大家高兴地数着钱的样子，我有一种特别的成就感和幸福感。”王亚妮说。

为了扩大农副产品销售，王亚妮向政府有关部门求助，申请低息授信，很快获得了一笔贷款，改造、扩大村里的电商经营场所，升级互联网平台上的店铺。她还向村民传授、普及电商知识，介绍自己的经商经验。一些村民有意直播带货，她手把手耐心地指导他们，和他们一起推介、销售村里的农副产品。

今年初，王亚妮与村“两委”其他成员商议，决定对闲置的旧校舍和部分农房进行改造，修建农家乐，用来经营餐饮，通过乡村旅游带动当地农副产品销售，拓宽村集体和农户的增收渠道。目前，工程正在进行之中。

“今年，我们有信心销售70吨农副产品，销售额突破百万元，带动村里的种养业和农产品加工业发展。”王亚妮说，“有乡亲们的信任和支持，创业的动力更大了。我会加倍努力，带领村民共同发展、共同富裕，打造出乡村振兴的南坡样板。”

驻村手记

■ 林淑云

2019年，我大学毕业后被选调到福建省龙岩市永定区高陂镇西陂村，担任村主任助理。两年多来，我见证了西陂村的蜕变，同时在工作中慢慢学会了谦虚求问，脚踏实地。

新冠肺炎疫情防控期间，我被安排进行流调信息调查，一台电脑、一部电话，同样的问答每日重复上百次，有时一天下来嗓子都哑了。最开始，被挂电话是常态，个别村民不理解、不配合，甚至不友好，我感到过委屈，但没有和村民争论，电话被挂了就多拨打几次，被拒绝就发短信解释。我始终相信群众心中有一杆秤，能感受到你是否真心为他们做事。我真诚的态度打动了村民，慢慢地，村民对我的调查都给予了配合和支持。

基层工作千变万化，自己不懂的，一定要勤学好问。耕地图斑核查工作，需要结合卫星航拍影像定位，利用外业核查App和现场拍摄照片来完成。刚开始，我分不清不清图斑位置，搞不清地名。就在我一筹莫展的时候，村党支部书记让熟悉情况的村干部来帮我。村干部就像智能导航，把我看不懂的图斑一一标识出来，还带着我上山下田拍摄照片，碰到户主信息无法识别的图斑，就去询问周边的村民。在村干部和村民的帮助下，我圆满完成了外业核查任务。

从校园到农村，一开始我有过恐慌、不安、无措，心中总是惴惴不安，一方面担心工作做不好，一方面担心自己不懂如何与村干部、村民打交道。随着时间的推移，当我和村民越来越熟络时，做事也越来越得心应手。

我将继续努力，担当实干，为乡村振兴贡献自己的一份力量。

（作者为福建省龙岩市永定区高陂镇西陂村主任助理）

助农兴农

浙江省天台点对点接送，专线服务农业龙头企业，防疫农时两不误。

“农时公交”助农事

■ 徐平 戴丽莹

近日，浙江省天台开通“农时公交”，定时定点，为一家农业龙头企业提供“点对点”服务。

为防控新冠肺炎疫情蔓延，天台近期实施了临时交通管制，城乡公交暂停运营。一家种植、加工铁皮石斛的农业龙头企业反映，他们的员工大多居住在村镇，到农业园区、种植基地和厂区上班，路途较远，通勤很不方便。而眼下正是铁皮石斛种苗的种植季节，错过农时，就会影响下一阶段的生产。

得知企业困难后，天台相关部门立即组织人员到企业了解情况，经过实地踏勘，确定人、车、线、站以及防疫措施后，开通“农时公交”，点对点接送该企业的员工，保证他们准时上班、回家。

据了解，交通管制期间，该县相关部门已针对13家农业龙头企业提出的用工交通需求，畅通了“绿色通道”，专线服务企业员工进行跨区域农业生产，保证农业企业不误农时。同时，合理安排运力，动态调整定制公交车辆及线路，帮助其他企业的员工有序返岗，让符合条件的企业尽快复工复产。

贵州省遵义市红花岗区勤乐村推动特色产业发展。

精品果树种成“名片”

■ 范茜

“今年，我家种的草莓和樱桃都丰产了，不少游客来采摘，收入不错。明年，我们打算扩大草莓种植面积。”贵州省遵义市红花岗区忠庄街道勤乐村村民刘金会说。

刘金会和丈夫曾在外地打工，2012年返回家乡，重拾撂荒地，先后种植了草莓和樱桃。村里安排专门农技人员进行结对帮扶指导，刘金会夫妇主动学习科学种植技术，逐年实现创收，成为村里的致富典型。

以前，勤乐村村民主要种植水稻、玉米等农作物。近年来，忠庄街道和勤乐村大力推动特色产业的发展，动员党员干部、致富能手发挥示范作用，带动村民种植猕猴桃、樱桃、草莓等高效经济作物，并安排农技人员下沉，为农户提供技术指导，随后又依托邻近的区位优势，开启了以采摘体验为主的农旅结合模式，让农产品卖出好价钱。

近年来，红花岗区忠庄街道勤乐村强化党建引领，扶持特色产业，坚持党建工作与乡村振兴同步谋划，同步部署。如今，勤乐村近50户农户种植了精品果树，种植面积200余亩，水果采摘已成为勤乐村的一张“名片”，村民大幅增收。

粮安天下

■ 王阿丽

母亲试种杂交稻

我的家乡属于苏北“鱼米之乡”，水网纵横，土地肥沃，很适合种植水稻。20世纪70年代，生产队的水稻产量低，每户分得的粮食都不多，母亲总是计划着我们一家七口的主食。

实行家庭联产承包责任制后，我家有了自己的责任田，农校毕业、当民办教师的母亲在工作之余种植水稻和其他农作物。有一年，生产队长和农技员来到我家，动员母亲带头试种杂交水稻新品种。母亲没有过多犹豫就答应了。和父亲商量后，她划出三分之二的责任田用来种植杂交水稻，剩余的田用来种植常规水稻。

那年春天，母亲的业余时间几乎都用在杂交水稻的种植上，浸种、育秧、插秧、拔秧、插秧……忙得不亦乐乎。农技员也常到田里来看、指导。

听母亲说，杂交水稻的每畝用种量不到常规水稻的一半，买种子的钱省了一半；杂交水稻根系发达，插秧时只需插一根，移栽后能分蘖出十多根，所以栽插的间距比常规水稻要大一些。

那年暑假，母亲每天都会去稻田转悠，按照杂交水稻种植技术适时而作，灌水、施肥、治虫。在大家的期待中，我家种植的杂交水稻进入抽穗、灌浆期，沉甸甸的稻穗日渐饱满。秋天收割时，亩产达到了上千斤。家里原来的器具装不下稻谷，我们家就建起了一个粮仓，母亲在仓门上写着“丰收”二字的红纸。乡亲们纷纷来我家参观粮仓，临走时，好客的母亲不忘送上几斤新大米给他们。

自然而然，第二年，全村都种上了杂交水稻。后来，我家搬进了城里生活，家里责任田上交给了村部。母亲还时常回忆起种植杂交水稻的那段经历，说起袁隆平老先生研究杂交水稻的事迹，母亲更是心怀感激。

引进企业、种粮大户流转土地耕种，号召、鼓励农户积极复耕，四川省叙永县大石镇多措并举治理撂荒地——

“农民的老本行不能丢”

■ 刘传福 李悦 文/图

初夏时节，四川省泸州市叙永县大石镇一湾湾梯田里，绿油油的水稻禾苗迎风舞动，长势喜人。

大石镇地处川南边陲，不少青壮年外出务工，加之传统种植效益不高等原因，导致部分土地撂荒。今年初，大石镇通过引进企业和种粮大户流转土地、鼓励农户自己栽种等方式，大力开展撂荒地治理。目前，该镇绝大部分撂荒地已经复耕。

大石镇旺龙村特聘村主任杨朝勇，以前一直在外做生意，今年，听说镇上开展撂荒地治理，他回乡重新务农，流转了600亩撂荒地和在耕耕地，全部种上了优质水稻。“老祖宗留下来的东西我们不能荒废，一定要保护好、利用好。”杨朝勇说，“明年我准备把这些耕地都栽上‘象牙香’特种水稻。”

大石镇双全村村民赖发彬今年81岁，他家承包了6亩多耕地，两个儿子外出务工后，他和老伴一直坚持耕种，但由于年老多病，做不了重体力活儿，不得已看着自家的承包地撂荒。今年，镇里引进了一家企业流转土地，帮助他复耕，消除了老人的一块心病。“他们免费帮我们开荒、栽种，庄稼成熟了让我们收获，这真是一件大好事。”赖发彬脸上堆满了灿烂的笑容。

大石镇分管农业的副镇长陈强介绍，双全村共有150亩撂荒地，承包户确实无力耕种。针对这种情况，镇里与一家大型生猪养殖企业合作，由这家企业与农户签订土地流转合同，将撂荒地全部流转，负责撂荒地治理，提供自产的肥料进

行种植，所产粮食归农户所有。“企业将养殖产生的粪污转化为肥料用于种植，解决了企业的排废难题，又促进了农户增收，一举两得。”

在镇党委、政府的倡导和鼓励下，不少外出务工或在家从事非农产业的农民也纷纷回村，对自己家的撂荒地进行复耕。互助村4社村民杨光勇就是其中一员，今年，他将撂荒了多年的3亩土地重新翻耕，全部栽种上了大豆。“能种就一定要种，我们农民的老本行不能丢了。”杨光勇说。



四川省叙永县大石镇旺龙村村民在复耕复种的梯田里进行田间管理。