每个村庄有标杆

"巾帼新农人"创业典型案例系列报道图

她们与时俱进,打破传统销售模式,在互联网新浪潮中奋力 搏击,创下一个个成功的经典案例——

乡村振兴

为农产品插上"互联网+"的翅膀

■ 中国妇女报全媒体记者 史玉根

许多"巾帼新农人"自带互联网基因, 具有互联网思维。她们与时俱进,在互联 网新浪潮中奋力搏击。她们打破传统销售 模式,或建立自己的网站、网页,或借用第 三方电子商务平台建立自己的商铺,或运 用微博、微信等新媒体进行产品营销。她 们或自产自销,或经销其他农户的产品,通 过众多电商渠道,让优质农产品卖出好价, 销得更远,销得更多,创下一个个成功的经

全程把控,让家乡特产变身畅销品

山东省烟台市蓬莱区盛产优质苹果、 樱桃等特产,过去由于销售方式单一,果农 经常出现卖果难问题。"巾帼新农人"、烟台 市田十电子商务股份有限公司总经理田春 影,带领三个妹妹发展电子商务,通过互联 网开展营销,为家乡的优质果品打开了广

田春影祖籍在烟台市蓬莱区农村,大 学毕业后在腾讯公司从事品牌服务,得知 家乡苹果经常滞销的情况,她毅然返乡创 业,带领三个妹妹发展农村电子商务。 2015年,她们成立烟台市田十电子商务股 份有限公司,创建"田十网",并在第三方电 商平台建了自己的店铺,通过自己的网站

和一些农村电商不同的是,田春影姐 妹采取了全程参与模式。她们制定出标准 作业流程,三姐妹按自己所长分工合作:田 春影负责策划和运营,二妹田冬影负责销 售和财务,三妹田俊影负责选品、品控、产 品包装及发货;四妹田汶鑫负责与各渠道 和平台对接及售后服务。

为了把网络销售的优势发挥到极致, 田春影确定主打中高端消费群体的营销策 略,注册了"田家果园"商标,利用各种机会 进行宣传推广,打造自主品牌。当地果农 包装苹果一般使用瓦楞纸箱,粗糙又笨重, 她们请来专业人员设计出更加轻便、更加 个性化的包装;她们对产品进行创新,推出 三色果、奶油苹果、图案定制苹果等爆款, 并对市场进行细分,针对特殊群体开发多 项订制服务。很快,公司产品销量从最初 的每天几十单增加到上千单,年销售额超

电商平台购物节是销售产品的黄金时 间,四姐妹使出浑身解数冲击销售额,后来 发现随着物流压力的增大,生鲜品售后问 题越来越多。于是,她们果断调整营销策 略,限制购物节水果的订单发货,主推当地 加工的苹果干、苹果脆片、柠檬片等耐存储 的商品,不仅保持了良好的销售业绩,还提 升了品牌的美誉度。

近年,田春影姐妹与时俱进,充分利用 新媒体发布相关短视频、开展直播,吸粉引 流,带动产品销售。2020年新冠肺炎疫情 期间,她们创建"巾帼红惠农直播平台",每 天组织开展直播,还通过友情链接,请来其 他平台的主播交叉营销,吸引更多复购及 线上订单,平均一场直播单品销售5000斤 以上,还打造出了多款"网红爆品",使当地 农产品避免了滞销。

如今,田春影姐妹在淘宝、京东、拼多 多、抖音、快手等平台上都建立了稳定的店 铺和销售渠道,销售的产品有水果类、蔬菜 类、果干加工类、果茶类、葡萄酒类、面艺 类、海鲜类等8大类别。公司与当地果农 长期签约合作,拥有2000多亩富硒种植基 地,既保证了优质货源的应季供应,又推动 了当地产业的发展。

步步升级,畅通农产品网销渠道

江苏省盐城市建湖县高作镇陈甲村,

▶ 山东省烟台 市"巾帼新农人"、烟 台市田十电子商务 股份有限公司总经 理田春影(左二)和 三个妹妹向网友推 介家乡的大樱桃。

市"巾帼新农人"、翁 播销售兰花。



地处较偏僻,交通不太发达。"巾帼新农 人"、江苏军曼农业科技有限公司总经理鲁 曼,和丈夫联袂创业,搭上互联网快车,不 仅为公司养殖火鸡等特禽打开了销路,还

2011年,大学毕业并有稳定工作的鲁 曼,从徐州来到男友廖正军的家乡陈甲村, 两人结为夫妻后留在陈甲村继续创业。在 此之前,廖正军已在家乡养了两年火鸡,小 有成就,鲁曼到来后,他们成立军曼农业科 技有限公司,扩大养殖规模,火鸡年出栏量 由数百只提高到1万余只。

让陈甲村成为远近闻名的淘宝村。

养殖规模扩大后,销售压力增大。鲁 曼和丈夫用蛇皮袋拎着火鸡,到县城的酒 店挨家挨户推销。鲁曼觉得这种推销方式 的效率太低。当时,电子商务已开始向农 村延伸,他们决定把销售重点转移到网络。

廖正军读大学时曾建过一个网站,专 门介绍父亲养殖的火鸡,但功能太少,不适 合做产品推介和销售。从2013年开始,鲁 曼和丈夫对网站进行几次升级,最终打造出 全新的"乡旮旯网",用生动的图片和文字,

把产品生产过程和产品品相、质量展现给网 友,与此同时,他们还在阿里巴巴、淘宝、京 东等第三方电子商务平台注册了十几个店 铺,同时推介、销售火鸡和当地其他特产。 2017年,公司通过网络销售的产品达到 8000余万元,占公司总销售额80%以上。

鲁曼没有止步于眼前的成功,她不断 研究市场和客户的消费需求,适时调整营 销策略。比如,她分析网络反馈信息发现, 经常购买火鸡的客户大都有健身习惯。于 是,她在网络上重点介绍火鸡有利于减脂 健身的营养属性,并设计出多款营养搭配 的火鸡菜谱,引来更多健身爱好者的青睐。

微信普及后,鲁曼建立了"火鸡姑娘"公 众号和多个微信群,快捷地推介自己的产 品。很快,他们的微商店成为继"乡旮旯网" 之后的又一个销售平台。近年,鲁曼还利用 抖音、快手等平台,发布短视频,开展网络直 播,进一步拓宽产品销路。2020年上半年, 受新冠肺炎疫情影响,当地部分农产品一时 销路不畅。鲁曼走进直播间,为当地特色农 产品代言,直接带动了当地农产品的销售。

如今,军曼公司形成集种养殖、产品研 发加工、互联网销售、休闲观光于一体的田 园综合体,拥有火鸡养殖基地1000亩,年 产值近亿元。在鲁曼夫妇的指导和带动 下,陈甲村绝大多数农户都学会了网络销 售,村民人均年收入增加到近3万元。陈 甲村因此成为江苏省的电子商务示范村。

团队直播,打造产业电商基地

广东省韶关市翁源县是全国最大的兰 花生产基地,兰花种植面积达3.5万亩,但 电子商务起步较晚、发展较慢,制约了兰花 产业的发展。"巾帼新农人"、翁源县麓山兰 业有限公司董事长兼总经理严恋花,组建 电商运营团队,重点发展兰花网络销售,企 业获得可观收益的同时,带动了当地兰花

"80后"严恋花是翁源县人,大学毕业 后在珠海一家台资企业当高管,2016年返 乡创业种植兰花,并受聘担任翁源县兰花 协会秘书长。她一边种植兰花、研发兰花 文创产品,一边拓展兰花的销路。

当时,电商已进入直播时代,严恋花创 建成立翁源县万艺信息科技有限公司,招 聘年轻的专业人员,培育、挖掘主播人才, 组建了一支40多人的电商直播和运营团 队,建起总面积达8000平方米的兰花展月 电商直播中心,开辟7个直播间,注册6个 直播账号,拉开直播大战的帷幕。

除了日常的直播销售,严恋花的团队 把电商购物节当成自己的节日。为了这一 天,他们做了充分的准备。节日当天,公司 所有的7个直播间同时开放,在淘宝、快 手、抖音、微信视频号平台同时进行直播, 带货销售他们挑选的兰花。

严恋花给团队定的营销策略是,不回 避价格战,但不依赖打价格战,主要靠产品 的差异性吸引顾客。比如,他们培育的"蕙 兰红双喜""九仙牡丹"等兰花品种,品相 好、寓意好,市场稀少,虽然价格高于其他 品种,但很受顾客喜爱。每次购物节,他们 都取得了傲人的成绩。如今,严恋花的直 播团队日均订单约1500单,日均销售额5 万元,年销售额1000万元以上。

严恋花不时亲自上阵当主播。2020 年春,她直播销售额最多的一天达到6000 多元。严恋花还经常把花农召集到公司, 手把手教他们直播带货,花农学会后在自 己家直播卖兰花。在她的示范带动下,翁 源的兰花电商蓬勃发展,兰花年电商销售 额达2亿元以上,占比从几年前的2%提高 到现在的20%。

■ 中国妇女报全媒体记者 周丽婷 每个乡镇有样板

家家户户庭院美, 串起一路好 风景。

近年,河北省沧州市吴桥县妇 联在大运河文化带建设和美丽庭 院创建活动中,挖掘运河沿线村镇 的乡土民情和特色文化,以"生态 美""人文美""产业美",打造大运 河美丽庭院示范带。如今,每个乡 镇有样板,每个村庄有标杆,4000 余个独具特色的美丽庭院、精品庭 院,为美丽乡村添上了浓墨重彩的

"比美"比出新风景

整洁的小院,阔气的楼房,墙根 儿旁,一盆盆花儿开得正艳。走进 吴桥县桑园镇大第九村村民于立新 家,眼前的景象赏心悦目。

"家里不收拾利索了,都怕别人 来串门。"于立新说,"在俺们村,家 家都很干净,村里好多户被县妇联 评为美丽庭院。挂上这块牌子,就 得对得起这份荣誉。"

从于立新的家到运河边,步行 用不了5分钟。头些年,河沿儿上 是土路,周边杂草丛生,没人愿意往 那儿溜达。如今,大运河畔成了热 门打卡地,靠近运河住的村民们更 加注意自家庭院卫生。

于立新介绍,村里的姐妹们还 加入了镇上的大运河巾帼志愿服务 队,没事就沿着运河捡拾垃圾,积极 维护河畔的环境卫生。

桑园镇妇联副主席刘灿告诉中 国妇女报全媒体记者,大运河贯穿 桑园镇11个街(村),近年,桑园镇 将美丽庭院创建与美丽乡村建设、 农村人居环境整治结合起来,以大 第九村等村为核心打造"生态美"片 区,以户带户,以村带村,将美丽庭 院与运河景色融为一体。如今,桑 园镇的村民聚在一块儿,讨论最多 的话题就是比谁家庭院干净,比谁 家庭院有看头,大伙儿争着为保护 运河环境出力。

"红色小院"听故事

院内,用红豆拼成的党徽格外 醒目;屋里,一幅幅书画作品洋溢着 爱国爱党情怀。这是安陵镇莫家场 村莫志华的家,经过县妇联的精细 化打造,他家的院子成了"红色革命 小院"、爱国主义教育基地。

"莫子镇是莫家场村人,是吴桥县第一位共产党员。 他建立了吴桥县首个党支部。抗战时期,莫子镇领导全 县爱国师生进行抗日宣传和募捐活动……"莫志华老人 绘声绘色地向来访者讲述莫子镇先烈的革命事迹。

走过村内的红色文化画廊,一幅幅党史彩绘再现党 的光辉历史,西行至运河大堤,便是莫场星火驿站。驿站 石碑上,镌刻着莫子镇的革命故事。

"村里的党史馆和红色文化客厅正在建设之中。"安 陵镇妇联副主席左荣新介绍,镇里计划以莫家场、苏场 村、王场村为核心打造多个"红色革命小院",开展爱国主 义教育活动,为大运河畔增添一抹亮丽的红色。

民宿小院觅乡愁

筛子、锄头成为室内装饰品,村里的景色走进墙上的 风景画,踏入曹洼乡岳庄村孙秋霞家的民宿,一股乡土风 扑面而来。

"城里人来村里玩,就是想接接地气儿,装修太豪华 就变味儿了。"孙秋霞说,以前,岳庄村的环境差,晴天,沙 土扬场;雨天,道路泥泞。经过整治,人居环境大变样,随 后,村里着手发展乡村旅游,打造景点,吸引了越来越多 的游客。孙秋霞率先将自家的老房子改造成民宿,用来 接待游客。

岳庄村本是一个纯农业村,近年来,村里借美丽 乡村建设和农村人居环境整治的东风,挖掘谷物文化 和岳飞文化,发展乡村旅游,昔日灰头土脸的小村实 现蜕变,成为省级乡村旅游重点村。民宿小院、杂技 小院……一个个富有特色的美丽庭院,成为村庄的文 化名片。

岳庄村是美丽庭院"产业美"片区中的一个示范点, 也是吴桥县巾帼乡村旅游示范基地之一。近年,曹洼乡 以岳庄村和另外两个巾帼乡村旅游示范基地为核心,发 展文化旅游产业。吴桥县妇联定期在民宿小院举办居家 收纳、插花、剪纸、手工编织、花式面点制作等活动,扩大 美丽庭院创建的辐射面和影响力。



曹洼乡岳庄村重点发展文化旅游产业,打造民宿小 院,成为美丽庭院"产业美"示范点。

云南省松梅村:养蚕养成"示范村"

■ 中国妇女报全媒体记者 周玉林

仲夏时节,云南省大理白族自治州祥 云县刘厂镇松梅村一片生机盎然,一棵棵 桑树分布在村子周围,构成一片绿色的海

"我栽了40多亩桑树,每年养150张 蚕,一年能收入30多万元,盖了新房, 还买了车,日子一天比一天好了。"站在 自家桑树旁,松梅村养蚕户自炳跃高兴

松梅村曾是一个传统农业村,村民主 要种植水稻、苞谷、小麦和烤烟,收益很

低。为了提高村民收入,摆脱贫困,2000 年,刘厂镇党委、政府和松梅村"两委"结合 当地实际,引导村民发展蚕桑产业。村组 干部和党员带头种养,群众看到他们获得 效益后纷纷加入种桑养蚕队伍。

为了推动桑蚕产业健康快速发展,镇 村争取项目资金建设了桑园基础设施,新 建抽水站,修通了灌溉沟渠和机耕路,大大 改善了生产条件。镇村主动对接省州农科 院及县农业农村局蚕桑站,请技术人员到 村里开展技术培训,指导桑蚕户。

松梅村党支部领办桑梓种植养殖专业 合作社,为加入合作社的蚕农提供技术指

导和信息服务,还鼓励致富带头人成立了 4个专业合作社,并引进企业进行鲜蚕茧 收购、缫丝,走实订单农业路子。针对蚕种 来源多、杂、乱,价格较高等问题,2022年, 村里引入相关企业提供蚕种及技术支持, 提高了蚕茧质量,每年还可为养蚕户省下 部分蚕种费用。

为了延伸产业链,松梅村引导村民发 展蚕丝被加工,引进企业进行桑条加工,还 通过开发桑叶茶的制作加工、桑葚酒的酿 制、桑葚采摘销售、鲜食桑叶桑尖的利用、 蚕蛹食品加工等,提高蚕桑产业的综合利 用效益。村里创新营销,打造了"松梅蚕 桑"品牌,不断拓宽销售渠道,把加工产品 销到了全国各地。

如今,在松梅村,养蚕成为村里的大产 业,成为村民的致富密码。全村85%的农 户种了桑树,75%的农户养了蚕,2019年 被评为全国"一村一品"示范村。2021年, 全村蚕桑产值3784万元,养蚕户均收入突 破10万元。

"我家以前是贫困户,栽桑养蚕让我们 脱贫致富。去年,我家养蚕收入了15万 元,全家人打心眼里高兴。"养蚕户自炳扩 说,他对村里的蚕桑产业充满信心,正准备 扩大养殖规模,增加收入。