

中国故事女主角

“90后”海归女硕士肖源

# 让新农人的梦想在荒山开花结果

人物小传 /

肖源，“90后”巾帼新农人。2019年，凭着一股子对农业农村的热爱，曾在俄罗斯留学7年的肖源回到家乡蛇形山镇创业，创立了湖南源容开生态农业股份有限公司，走上了新型职业农民之路，希望带动乡亲们一同致富。

2020年，通过产业帮扶，肖源帮助蛇形山镇38村2091名建档立卡贫困人口实现了脱贫致富。

如今，肖源每年向村民支付土地租金80多万元，惠及603户2000余村民，为村民提供了32个长期就业岗位，190余个季节性就业岗位，平均每人年收入能增加2.8万多元。

邵伟

夏至时节，位于湖南省娄底市娄星区蛇形山镇姚桥村的千亩柑橘园里，“90后”巾帼新农人肖源正忙着给黄金贡柚疏果。放眼望去，整个柑橘基地满目青翠，漫山遍野的柑橘树硕果满枝。

今年28岁的肖源祖籍蛇形山镇高和村，父辈出生于农村，爷爷奶奶也一直生活在农村，“因此，我对农村有着特殊的感情，有种莫名的向往。”

在进入农业领域之前，她曾在俄罗斯留学7年，在那里完成了本科和硕士学业。令人意外的是，学成归国后的肖源却选择了回乡创业，扎根乡村，当起了职业农民。

## 学成归国后回乡创业

肖源本科毕业于莫斯科大学，研究生被保送到圣彼得堡大学语言学系，研究生期间学费全免，并获得俄罗斯政府奖学金。毕业后，她获得了全俄认证的优秀毕业生荣誉，可以继续攻读博士。“但我太想回国了，因为离家太久了。”于是，肖源放弃读博，回到湖南。

2019年，没有乡村生活经历，就凭着一股子对农业农村的热爱，肖源回到家乡蛇形山镇，创立了湖南源容开生态农业股份有限公司，希望在这里打造一个三产融合的“三农”发展综合体。

为什么选择扎根农村呢？肖源向记者讲述了这样一段小故事。

2019年11月的一天，她在隔壁村一个老爷爷家里买了点猪肉，因为没有带现金，爷爷没有微信，无法付款，爷爷便让她先把肉拿走，第二天他再到肖源家来拿钱。第二天中午12点，爷爷到了肖源家，从她手中接过现金后，他解下裤腰带上一个皱巴巴的红色塑料袋，仔细把钱放了进去，绑好……看着这位跟自己爷爷差不多年纪、显得有些穷苦的老人，肖源心里阵阵发酸。她问爷爷怎么过来的，爷爷说他走路来的。肖源下意识地问，为什么要走路呀？问完后，她才意识到，这似乎是“何不食肉糜”的可笑。

开车送爷爷回家时，肖源才知道这3公里的山路，他整整走了一上午，家里的奶奶眼睛不好，一直坐在屋檐下等待。“当他们握着我的手说谢谢我，说我是个好人时，我心里是无尽的愧疚与冲动。”随后，肖源



肖源在给黄金贡柚疏果。 邵伟/摄

开始思考，是否可以给农村做点事情，能否帮助村里这些并不富裕的家庭。

这些农村中的小事和乡村振兴的大环境，组成了肖源的“三农”情怀，让她毅然决然地选择回到农村创业。经过一番考察，肖源租下1000亩荒山种上果树，走上新型职业农民之路，希望带动乡亲们一同致富。肖源介绍，柑橘园里除种植黄金贡柚之外，在娄星区相关部门的支持下，公司还实施了试种“红美人”的项目。项目旨在通过引种试种，掌握“红美人”栽培繁育、病虫害防治技术，为娄星区乡村振兴、发展特色经济提供技术保障。

## 组建种养农民合作社

2020年，肖源租下1000余亩的荒田，又开始了粮食种植之路，成为全国唯一一个种粮的海归女硕士。有人问她种粮的初衷是什么？她回答：“初衷很简单，就是为了让中国人能把饭碗牢牢端在自己手里，为保障粮食安全出一分力。”

然而，荒田种粮却异常艰难。第一年“开荒”时，大部分荒田都是一排排的小梯田，不便于机械化耕种。幸运的是，在当年秋收之后，娄星区实施了高标准农田建设，将原来那些巴掌大的小田块都整改成了“田成块、沟相连、路相通、机宜耕”的标准化农田。但解决了机械化耕种的问题，新的问题又出现了。

肖源说，记得2021年早稻育秧，阴雨天多日连绵，一直没有出太阳。在天气因素影响下，秧苗得了“立枯病”，种子没有发芽，甚至一部分已经开始腐烂。看到这种状况，肖源心如刀绞。然而，这时重新育秧已经来不及，赶上早稻的插秧季。情急之下，她找到了娄星区农业农村局专家。在专家的指导下，肖源给种子又撒了一层“育苗基质”。慢慢地，秧苗长出来了。

鉴于去年出现的“状况”，今年，肖源投入了30多万元，建了一座育秧大棚，彻底解决了这一后顾之忧。

“农业都是靠天吃饭！因此，我们种粮人都特别关注天气。”肖源说，赶上风调雨

顺的天气，一亩田一年才能挣到200元。而一台农机设备却要花上几十万甚至上百万元，而且一般用个三五年就报废了。

“一年里，农机的使用时间只有在农忙时，而且使用年限也比较短。”就在肖源正为购买农机发愁时，她想到，何不把大家组织起来，统一调配农机，提高农机的利用率呢？

于是，肖源先后走访了几位种粮大户，在她的劝说下，最终组建了一个种植面积超过1.5万亩的水稻种植联合体——娄底市禾一种养农民专业合作社联合社。

肖源购买了合作社里缺少的农机，制定了农机及机手的调配方案。同时，她又带着大家到农资化肥生产厂家，实施农资统一采购，以更优惠的价格团购水稻种植必备的农药和化肥，“后来，我们一算账，发现1.5万亩农田所需的农资，通过团购整整优惠了50万元。”

为了解决联合体里种粮大户的销路问题，肖源经过多方打听，找到了一家农业科技子公司，与对方合作开启了“订单农业”的模式：耕种时，农业科技子公司先向农户收取30%的种子款，在水稻生长期，向种粮大户提供技术指导，等到收割时，又回购所有的稻谷。“抵消了剩余的种子款后，其余的就是农户所得的。”肖源的这一做法降低了种粮大户们的生产成本，应用了更好的水稻种植技术，同时还不用为稻谷的销路发愁。陆续地，合作社增加了新成员，目前共有24家种粮大户加入了合作社。

肖源说，做农业又找回了当年求学的感觉，“一分耕耘，一分收获”，只要肯付出就一定会有回报。

看到肖源的事业逐渐走上正轨，不少村民找到肖源，希望她能够为村里提供更多的就业机会。恰巧，肖源在村里考察时，发现村民彭月南做的辣酱很好吃。2020年，肖源在村里建起了辣酱工厂，请彭月南提供技术指导，带领十几名留守妇女开始做辣酱。

成立的当年，辣酱工厂从6月开工，一直忙到10月，生产了辣酱10吨，纯利润达

到了60万元。妇女们在工厂工作一天工资200元，“每个人一个月的收入就可以达到5000元，一年最少可以增加2万元的收入”。肖源说，此前，因为果树有一定生长周期，公司一直没有收入，辣酱工厂的收入给村民们注入了一针“强心剂”，越来越多的村民选择在肖源这里工作。

肖源说，在乡村做产业，心里一定要有一股信念才能坚持。

## 带动妇女创新创业

“在荒山上，在荒田里，要种出希望来，有太多泪水和汗水。”肖源说，“但如果说退缩，那我从来都没有想过。如果我退缩了，那一切就成了虚无的泡沫，破灭的不仅是我自己的梦想、我的信念，还是许许多多村民的期盼。”

种植水稻对于肖源而言，缘于家国情怀，并没指望赚多少钱，但却实实在在地解决了村里一部分剩余劳动力的就业问题。肖源介绍，除了雨天，每天来她这里上班的有差不多50人之多，而80%为村里的留守妇女。

肖源每年向村民支付土地租金80多万元，惠及603户2000余村民，为村民提供了32个长期就业岗位，190余个季节性就业岗位，平均每人年收入能增加2.8万多元。

2020年，通过产业帮扶，肖源帮助蛇形山镇38村2091名建档立卡贫困人口实现了脱贫致富。

翻看肖源的微信朋友圈，2020年11月3日，她获得了娄底市“最美扶贫人”荣誉，时任娄底市委书记刘非为她颁发了荣誉证书。这一天，她在朋友圈里写到，“是那么多那么多人，在村里，在贫困户家里种下了太阳，很感动，愿自己也能不负韶华，无愧时代。”

“今天的我，是个幸运的女孩儿。”因为带动了妇女创新创业，肖源的公司被娄底市妇联授予2021年“娄底市巾帼创新创业基地”。从娄底市妇联主席李力手中接过“娄底市巾帼创新创业基地”的牌子后，肖源说，能够获评“娄底市巾帼创新创业基地”，得益于各级党委、政府的高度重视，特别是省市县妇联作为“娘家人”的关心、支持和帮助，作为新时代的女农人，她想更好地为“三农”发声，为“三农”发展助力。

如今，肖源又有了一个新的想法，考虑到公司以女性员工为主的这一特点，她打算在公司建立“妇女微家”。“形成一个小小的家庭，然后，引入省妇联的‘湘妹子能量家园’积分制管理，把和谐家庭和互帮互助的评分标准放进去，通过整体的评分体系，让公司这个大家和每个小家更紧密地联系在一起，更好地服务和凝聚女性群体。”

从冲动地决定要种果树，到创办留守妇女的就业工厂；从开展水稻种植，到现在休闲农业的启动，肖源说，很幸运在自己的成长之路上见证了从脱贫攻坚到乡村振兴的伟大跨越与有效衔接，“这其中有很多汗水，也有很多感动。”

“农业很重要，它是我们的母亲产业，是所有产业的基础。因此，做农民增加了一份荣誉感和使命感。”肖源说，她希望能在一定程度上能够改变大家对农民的看法，能平等看待农民这个职业。对于年轻人来说，在多元职业选择的时候，可以把目光投向广袤的农村，能够把当新型职业农民纳入考虑的范围。

天天观点

## 为新型劳动者撑起“防暑绿荫”

斯涵涵

6月中旬以来，我国迎来今年范围最大、强度最高的高温天气。近年来，除了户外劳动者等群体之外，外卖小哥、快递小哥等新就业形态劳动者，以及防疫一线人员等也面临着高温“烤”验。

炎炎夏日，高温津贴、防暑降温措施给辛勤工作的劳动者送来了清凉。虽然外卖骑手属于新就业形态劳动者，但与平台签约的专送骑手高温权益落实情况相对较好，平台站点也会为外卖骑手发放冰袖、魔术汗巾、西瓜、药品等清凉物资，这些措施无疑值得肯定。

然而，也需要看到，众包的灵活就业兼职骑手大多数都没领到高温补贴，有些甚至都没听说过高温津贴”。一些平台代理商会在高温时段推出各类夏季冲单鼓励活动，以阶梯式奖励来代替高温补贴，调动骑手跑单积极性。换言之，众包骑手跑单就享有高温奖励金，否则就没有。

《防暑降温措施管理办法》规定，用人单位安排劳动者在35摄氏度以上高温天气从事室外露天作业的，应当向劳动者发放高温津贴，并纳入工资总额。高温津贴是对劳动者在高温条件下额外劳动消耗的工理性补偿。但目前，外卖小哥能否拿到高温津贴，取决于其劳动关系归属。这固然有新型劳动关系缘故，但也有平台、单位缺乏执行力、监管疲软等成因，使得众多在骄阳下奔跑的骑手，最应该享受的高温补贴沦为“纸上权益”。

高温补贴，落实了才叫好政策。针对用激励举措替代法定津贴、高温补贴执行不力的问题，可从几方面着手。首先，有关部门要依法对用人单位的高温作业、高温天气劳动保护措施实行监督。其次，针对新就业形态劳动者计件薪酬的职业特点，外卖平台可尝试确定合理的劳动定额，参考当地高温津贴标准，计算出每一单应该包含的高温津贴，使高温补贴合理合理地发放，尽力确保政策利好落到实处。再次，应加大对高温补贴政策的宣传，将具体标准及处罚细则公布到外卖站点等一线场所，让劳动者了解自身权益，懂得用法律武器维护合法权益，促使相关各方与时俱进改善、加强对高温劳动者的保护。

高温补贴落实到位，方能给新型劳动者撑起制度“绿荫”。政府各级部门、用工平台及劳动者个人积极行动，将防暑降温作为头等大事来抓，在新办法实施过程中不断总结不断完善，预防各色各样的“中暑”状况，确保政策执行到位，严厉打击危害劳动者身体健康的行为，才能从根本上保障劳动者的“高温权益”。

## 新闻壹段评

### 打击“李鬼”App要形成合力

以高额度、低利息、不查征信、到账快等夸张内容吸引眼球，用以筛选有借款意愿的诈骗目标，然后再以需要缴纳会员费、验资费、解冻费、保证金等多种名目实施诈骗……记者近日采访发现，一些诈骗分子仿冒京东金融、马上金融、360借条等平台，推出大量“李鬼”App。这些“李鬼”App的logo与正规App的logo非常相似甚至一模一样，容易让人信以为真，但这些App的运营者，却在想方设法骗消费者的钱。

手机应用商店，作为App软件下载的“源头”，应主动承担起审查的义务和安全管理义务。职能部门要形成合力，对“李鬼”App进行严厉打击，并定期向社会发布典型案例，对不法分子起到有力的震慑作用。作为用户也应全面提高警惕，不要轻信不合常理高收益的投资宣传，更不能给陌生人轻易转账汇款，以免上当受骗。

### 小学生论文答辩有拔苗助长之嫌

7月3日，昆明市北清实验学校举行了一场小学生论文答辩会，这也是云南省首家开展小学生毕业论文答辩会的学校。论文答辩内容包含保护生态环境的重要性、短视频对小学生的影响、中国女子服饰变迁探讨、秦始皇的功绩对中国历史的影响等。对于小学生来说，这些话似乎都有些“超纲”，但从网络视频看，参加答辩的学生，都是脱稿。

培养小学生的能力，展现小学生的才华，不一定用成人化的论文答辩方式，完全可以找到一种适合小学生特点的方式。而让小学生论文答辩，则是强人所难。最怕的是，这么做只是满足学校的“表现欲”，让家长、老师“累到吐血”，还折腾掉小学生的学习兴趣。

### 严防培训机构暑期违规办学

暑期将至，为巩固前期校外培训治理工作成果，切实减轻学生假期负担，保障广大中小学生学习平安、愉快、有意义的假期，近日，教育部印发通知，部署各地教育行政部门认真做好暑期校外培训治理有关工作。

防止培训机构违规办学，不仅是“阻击战”，也是“持久战”。暑假是培训机构违规办学的高发期，打起“擦边球”“游击战”的培训机构势必会“卷土重来”。尤其是在“双减”政策落地后，必须防止校外培训机构采取“上有政策，下有对策”的方式，“见招拆招”转入地下，以其他方式掩盖违规办学的行为。必须严防培训机构在违规办学上不断出的“新花样”，让“双减”更见实效。

刘世康 整理点评

女报视点

## 丰富暑期生活 体验农耕文化

7月4日，在湘潭市先锋街道桐梓村的农耕文化体验基地，小朋友将采摘的辣椒放进桶里。

当日，湖南省湘潭市雨湖区风车坪元学校联合雨湖区先锋街道桐梓村，开展农耕文化体验活动，丰富孩子们的暑期生活。

新华社记者 陈泽国/摄

