

家庭农场典型案例系列报道③

借鉴企业化管理模式,实行科学种植,积极融资扩大再生产

深耕农业,在黑土地上掘金

——黑龙江讷河市丽丽家庭农场

■中国妇女报全媒体记者 史玉根

丽丽家庭农场位于黑龙江省讷河市龙河镇保安村,经营规模3000亩,主要种植马铃薯、玉米、大豆等粮油作物。农场成立以来,场主杨丽丽及其家庭成员借鉴企业化管理模式,以市场为导向选择种植品种,充分利用国家惠农政策,积极融资,搞活生产和经营,通过提高机械化作业率,实施科学种植,不断提高生产效能,经济效益逐年提升。如今,年纯收入近100万元。

“干了一辈子农业,不舍得撒手”

1969年出生的杨丽丽,初中毕业后一直在家务农,与丈夫谭国良一起种植马铃薯、玉米、大豆等粮油作物,经营规模逐步扩大。2016年,杨丽丽正式注册成立丽丽家庭农场。

之所以成立家庭农场,是想继续深耕农业。杨丽丽说:“我干了一辈子农业,不舍得撒手,还想继续做下去,并且做得更好。”家庭农场是国家鼓励支持发展的新型农业经营主体,所经营的范围比种粮大户更广,更便于享受相关的惠农政策,还可以直接对接市场,开展经营活动。

也是在这一年,儿子谭晓旭回到保安村,和父母一起管理、经营家庭农场。谭晓旭大学毕业后在外省一家国有企业工作,因为牵挂父母、心系家乡,他决定辞职回乡创业。他征求父母意见时,杨丽丽心里有过纠结,但很快想通了,表示坚决支持:现代农业大有作为,有知识的年轻人的加入,不但能经营好自家的农场,还能给保安村的发展注入活力。

杨丽丽是上进好学之人,成为农场主后,有了更多外出机会学习和考察,眼界更加开阔。有一年,她参加省工商联在哈尔滨工业大学举办的“提升企业核心竞争力,助推民营经济创新发展”培训班。一直渴望上大学的她,仿佛梦想成真,心情非常激动。短短几天,她如饥似渴地听课,与学员们交流,学到了许多新知识,发展现代农业的思路更清晰。

她意识到,作为一个经营主体,家庭农场的管理方式应更加规范。在儿子的协助下,她参照企业管理模式,建立了一系列农



杨丽丽在收割大豆。



杨丽丽驾驶拖拉机耕地。丽丽家庭农场已实现从种到收全程机械化。

场规章制度,如,岗位责任制度、标准化生产制度、财务管理制度、劳务用工管理制度等等。家庭成员不多,但分工明确、责任到位。相比以前做种粮大户,农场的管理效率上了一个台阶。

“市场需要什么就种什么”

长期经营现代农业,杨丽丽有着很强的市场意识和效益意识。成立家庭农场后,杨丽丽更加关注、研究农产品市场情况和国家新政策,每年根据市场需求、农产品

预期收益以及国家相关政策,调整种植品种和面积。她说:“市场需要什么就种什么,什么更赚钱就种什么,而且要把它种好。”

讷河市是著名的马铃薯之乡,当地气候、土壤适合马铃薯种植,马铃薯产量高、品质好,收益往往高于其他作物。很早以前,杨丽丽家就开始种植马铃薯,2013年还与村里其他几户种植户共同成立了马铃薯种植合作社。成立家庭农场后,他们仍然保持了适度的马铃薯种植面积,确保收入的稳定。

近年,非转基因大豆供应偏紧,国家鼓励大豆种植。杨丽丽便将大豆种植面积扩大到1000多亩,2021年达到2000亩,今年又扩种700亩,种植面积达到2700亩,占农场总种植面积的90%。为了深挖大豆潜能,他们采取深松整地、测土配方、分层施肥、粮豆轮作等配套技术,大豆产量大幅提升。预计今年大豆总产量将达到75万斤,年纯收入超百万元。

杨丽丽深知,不管种植什么品种,都离不开农业科学技术,只有实行科学种植,才能实现增产增效。由于以前承包户使用化肥较多,部分流转过来的耕地出现板结,肥力下降。在农技人员指导下,杨丽丽对耕

地实行减肥减药,增施有机肥、生物菌肥,不仅改善了土壤结构,还抑制了病虫害的发生,每亩增产增收500元。2020年,丽丽农场的部分耕地备案为全国绿色食品原材料标准化生产基地。

“当农民有价值,干农业挺幸福”

规模农业需要资金支持。在经营农场过程中,杨丽丽充分利用国家支持新型农业经营主体的相关惠农政策,积极融资,扩大再生产。

种植业风险较大,保守的经营者往往不敢扩大生产规模,也不敢多贷款。杨丽丽观念新、信心足:惠农贷款利息低,借钱生产还能增值,何乐而不贷?从2018年开始,她每年向银行申请惠农贷款,每次都不低于100万元。她还学会在手机上进行线上操作,足不出户就可以申贷。

杨丽丽每年都按期还贷,为农场增信,提高下一次的贷款额度。2020年,中国建设银行的“地押云贷”年利率只有4.5%,比上年降低了0.5个百分点,她果断贷了145万元,比上年增贷40万元。她很会算细账:“利率降低0.5,我们就省了3万多元的利息。农民赚钱不容易,少交的利息可以算作自己的收入。”

资金有了保障,杨丽丽的胆子更大了。这几年,她除了用贷款保证生产正常运行,还继续流转土地,添置拖拉机、收割机、推土机等先进农机。至2020年,农场经营规模由原来的几百亩扩大到近3000亩,从种到收各个环节都实现了机械化,大大提高作业效率,还为周边农户提供农机社会化服务,作业面积达1.2万亩。

由于经营有方,丽丽家庭农场的经济效益和社会效益双双提升,农场先后被评为省级示范家庭农场和全国家庭农场典型,杨丽丽获得“全国粮食生产先进个人”称号。她感慨地说:“国家给了我们这么大的荣誉,感觉这些年的汗水没白流。当农民也非常有价值,干农业挺幸福的。”

谭晓旭在协助父母经营家庭农场的同时,还积极为村里办实事,2021年当选为保安村主任。对此,杨丽丽非常欣慰和自豪:“我们家干农业后继有人了,希望将来儿子能沿着这条路继续发展,把家庭农场办得越来越好,带领全村村民增收致富。”

三农观察

乡村“复兴少年宫”是促进农村未成年人身心健康全面发展的重要阵地,是助推乡村振兴和农村文明进步的重要抓手。

■中国妇女报全媒体评论员 佟吉清

季夏时分,太阳炙烤着大地,田野一片斑斓,林深处鸟鸣蝉唱。此时,山东省齐河县“复兴少年宫”里,小朋友们捏面塑、学剪纸、练书法、打篮球……暑假期间,各乡村“复兴少年宫”依据“诗与远方”,让小朋友们拥有星辰大海,心中繁花似锦,不负韶华,逐梦生长。

不只是在山东省齐河县,眼下,这样的乡村“复兴少年宫”已在很多地方开花结果。自去年5月,为改善因农村教育资源匮乏而造成的素质教育缺失问题,助力优质资源下沉,让特色课程不再高居“庙堂之上”,中央宣传部、中央文明办,在全国开展乡村“复兴少年宫”建设,为农村孩子撑起“诗与远方”,让他们眼有星辰大海,心中繁花似锦,不负韶华,逐梦生长。

乡村“复兴少年宫”创意满满,孩子们个个兴趣盎然。二胡拉得有板有眼,临摹画作有模有样,乒乓球步法训练有素,阵阵经典诗词诵读声在村庄上空飘荡,围墙上绘制的“千里江山图”层峦起伏。除此之外,攀岩、蹦床、非洲鼓、跆拳道、机器人制作,这些农村娃曾经在电视上看到过的项目,让他们的假期时光变得丰富多彩,尽情享受童年乐趣。这里如同农村孩子健康成长的“加油站”,一个“增能增智”的场所,为梦想赋能加码。

以前,放学后或假期里,农村家长最担心的就是孩子们的安全问题。自从村里有了少年宫,孩子们有了学习益智的地方,有专业教师现场辅导,有同龄朋友的互相陪伴。娃娃们有时就来这里,手机玩得少了,不会冒险野泳了,乡村儿童的假期更充实,家长们省心、放心又开心。

更重要的是,身心全面发展,看到更广阔世界的孩子,梦想在他们口中,不再是一个虚无缥缈的词汇,小小乡村“复兴少年宫”点亮了孩子们的“音乐梦”“武术梦”“科技梦”,相信现在的小厨师、小木匠、小画家、小记者,未来可以是企业家、植物学家、服装设计师、软件工程师,他们谈论起梦想时神采奕奕,眼睛里闪闪发光。

的确,山里的娃娃不是没有天赋,只需要像城里孩子一样,有被重视、被发现、被鼓励的机会。就像那些在北京冬奥会上,用希腊语为全世界歌唱《奥林匹克颂歌》的孩子,这些来自太行山深处的农村娃们,登上辽阔的舞台,还上了电视节目,接受了许多采访,打开一扇通往更大世界的窗户。他们变得更加阳光自信,开朗活泼,心里多了梦想——考上名牌大学,去读

研究生,想当歌唱家。这支山区小学合唱团,已经走出很远,未来还会走得更远,孩子们也从热搜网红,变成公认的励志榜样。

未成年人是国家的未来、民族的希望。乡村儿童发展不仅关系到儿童自身的生存和发展权利,也关系到未来新型农民的培养,关系到农村富裕和农民幸福,关系到乡村全面振兴的未来。

伴随教育公平的推进,农村孩子同样有机会走进大学校门,但面向农村未成年人的教育和文化场所不足,以及农村和城市儿童之间素质教育的差距仍一目了然。这种现象不禁让人想起俞敏洪的感受,不会体育,不会音乐,不会绘画,这些当年在农村不可能学到的东西都成了他永远的遗憾。这位乡村孩子通过读书改变命运的代表,回忆自己北大四年的学习生活时感慨良多:与城市孩子比起来自己永远是自卑的,因为无论从气质、涵养、见识等方面都和人差了一大截。说到底,素质教育的缺乏,减少了全面发展可能性,束缚了农村孩子在更广阔天空飞翔的翅膀,成为城乡差距的一个注脚。

改变正在发生。如今,少年宫不再是城市的专利。乡村“复兴少年宫”是促进农村未成年人身心健康全面发展的重要阵地,是助推乡村振兴和农村文明进步的重要抓手。补齐资源短板,满足群众需求,为农村孩子享受城市优质教育提供更多便利,引导农村少年儿童提高综合素质,形成良好的思想品德、行为习惯和生活方式,助力乡村少年儿童茁壮成长,使他们拥有敲开梦想之门的愿望与能力,底气和勇气。

人生百年,立于幼学。随着乡村“复兴少年宫”向广大乡村延伸,会有越来越多的孩子,学有所成,登高望远,活出饱满的一生,书写精彩的奋斗故事。

让每个乡村孩子都有闪闪发光的机会

乡村振兴·产业发展

湖南省宁远县推动特色农业向集约化、规模化发展,培育特色农产品村120个——

“名优村品”兴产业促增收

■ 骆力军 单明海

“采‘槐米’啰……”盛夏时节,在湖南省宁远县仁和镇陈安村,500亩金槐挂满了金灿灿的花蕾,村妇联主席梁小翠带领20多名留守妇女顶着烈日采摘。“今年‘槐米’收成好,肯定能卖个好价钱。”正在采摘“槐米”的妇女们个个脸上绽放着灿烂的笑容。

“槐米”由金槐花蕾经柴火煮熟、晾晒或烘干而成,呈米粒状,可以作为药物原料,也可以用于食品加工,具有较高的经济价值。2013年,村里引导村民成立合作社,按照“村集体+合作社+农户”的模式,集中流转500亩土地,引进种植金槐,发展“槐米”产业。金槐进入丰产期后,年

产值达200多万元,村民通过土地入股和务工增收,村集体每年也能获得一笔土地分红收入。

陈安村“槐米”产业的兴旺,是宁远县发展“名优村品”的一个缩影。近年来,宁远县依托当地农业产业基础和资源禀赋,走人无我有、人有我特的差异化发展之路,大力发展“名优村品”,推动“一乡一品、一村一特”特色农业向集约化、规模化发展,陈安村的“槐米”、祁江村的生姜、新塘村的葡萄、留佳位村的西瓜、大阳洞村的甘蔗、太平村的小仔花生……先后培育出特色农产品村120个。

与此同时,该县以“名优村品”为依托,全面提升农产品品牌竞争力,积极引导农业经营主体主动适应市场,提升产品品质和品牌知名度,提高市场竞争力,让

产品走出大山,卖出好价钱。

该县柏家坪镇外出务工青年欧阳瑶力,2013年在当地政府招引下返乡创业,引进种植、加工中药材金丝皇菊,并注册“康德佳”商标。在当地政府的支持下,她的公司每年到各地参加大型农产品展销活动,通过各种渠道,采取多种方式,提高品牌知名度,扩大市场影响力。如今,康德佳金丝皇菊系列产品远销全国一线城市,年产值超1亿元,带动了当地一批脱贫户和村民增收致富。

“名优村品”推动乡村产业发展,促进农民大幅增收。据统计,宁远县各村生产基地共安排就业2万余人,农户年均增收2万余元。今年上半年,全县农村居民人均可支配收入达9000元,同比增长7.2%。



欧阳瑶力展示他们种植的金丝皇菊。

研发新包装,搭建线上销售平台,延伸品牌价值……贵州省岑巩县坪地村因地制宜发展生态农业。

生态优势“酿”出精品蜜

■ 杨俊

“我们的‘勾蜜’受到许多顾客喜爱,上周我们就拿到了2000支订单。”在贵州坪地生态农业有限责任公司蜂蜜生产车间,养蜂大户张军夫妇乐滋滋地说。他们正和几名工人熟练地将蜂蜜灌入一支支形似勺状的小袋中。

张军夫妇是坪地村村民,两年前加入

岑巩县土家种养殖专业合作社,开始养殖中蜂,规模从十几箱发展到300余箱,累计创收20余万元,成为当地致富带头人。今年4月,他们注册成立公司,采取“支部+公司+合作社+大户”的模式,发展包括养蜂产业在内的生态农业。

近年,坪地村驻村工作队和村组织加强引导和支持,充分利用资源禀赋,因地制宜发展生态农业,其中,养蜂产业已发

展成为重要产业,每年产值约100万元。今年,他们进一步延伸“蜜遇思州”品牌价值,研发新包装,打造出“勾蜜”精品。

“‘勾蜜’其实是一款新包装产品,形似勺状,每支重10克,便于携带,非常适合旅游或出远门食用,一经推出就受到消费者欢迎。”坪地村第一书记万伦宇介绍,“近年,村级合作社还搭建了农村土特产品线上销售平台,宣传推介蜂蜜等产品,

接到订单后下达给养蜂大户,大户负责生产,村支‘两委’和驻村工作队负责日常监管,所产生的利润按照村集体占49%、大户占51%进行分配。”

目前,坪地村正加大营销力度,将“勾蜜”等产品打入省外市场,预计年收益将达到20余万元。“我们将继续立足生态优势,搞活林下经济,在促进村民增收的同时,发展壮大村集体经济。”万伦宇说。