

改造村容村貌、调解邻里纠纷、发展集体经济，“90后”女村支书董莉莎带领村民探索乡村振兴新路径——

“是小姑娘，也是大家的一家之主”

■ 中国妇女报全媒体见习记者 崔安琪

成揉的金黄小麦通过机器，摇身一变磨成面粉，再经工人巧手变成新鲜出炉的馒头、花糕、面条，这样的景象每天都在河南省安阳市安阳县将台村的小麦加工厂上演。中国妇女报全媒体记者见到村支部书记董莉莎的时候，她正在轰鸣的机器声中，专注地查看小麦加工情况。

将台村距离安阳市区仅有3公里，地理位置优越，是高庄镇最大的村庄，交通条件便利，同时，平原地貌赋予了将台村发展农业的先天优势，小麦产业一直是村里的主要产业之一。2021年，将台村迎来了这位“90后”女村支部书记，小麦产业链继续延伸。

勇敢尝试，柔肩可担重任

说起竞选村支书的缘由，董莉莎表示，是机遇使然，也是个人的学习进步、勇敢尝试。她因结识自己的丈夫来到将台村生活。2015年，董莉莎看到将台村村民委员会招聘会计的公告，毕业于平面设计专业的她深知将台村需要使用电脑、有一定文化学历的干部，自己有这个能力，不懂的会计知识可以学，也有信心将工作做好，于是报名通过考核。上岗后，董莉莎多问多学，摸索了几个月时间，零基础起步的她逐渐可以熟练工作。

董莉莎进入村委会工作之前，村里档案大多依靠手写纸质存档，每到群众需要查信息就需要手工翻找，不仅耗时费力，查询也不方便。于是，她在做好会计工作之余，利用所学专长，将所有档案资料制成电子档案，提高了查询效率。

2018年，董莉莎因工作表现出色，进入村党支部委员会，成为一名支部委员。2021年村“两委”换届，董莉莎想，“年轻人就应该拥有闯劲儿，勇敢尝试一下也无妨”。就这样，她报名竞选村党支部书记一职。选举时有些村民很支持她，有些村民心存疑虑。“一个小姑娘怎么能干好村管理的工作？”“这么大一个村，她能行吗”，这样的话语没有让董莉莎退却，反而激励她一定要把将台村发展起来。最终，董莉莎通过竞选，用诚恳的话语、以往的工作经验在换届中获得肯定，成为将台村党支部书记。

用心用情服务村民，当好“一家之主”

走在将台村的大街上，董莉莎会热情地和

每一位村民招手打招呼。村民见到她也十分开心，亲切地喊她“小董书记”，拉起手跟她唠家常。董莉莎知道，成为“小董书记”后的每一步，更需要用心用情，在村“两委”和村民之间架起沟通的桥梁，体贴理解村民们不同的诉求，知晓村民们各自的困难。

“刚换届时，每到下雨天村内小街小巷没



董莉莎（左一）与村民一起干农活儿。

法走路，村民在村里的微信群发视频：看看咱村的‘水泥路’。我心里很不是滋味。”回想起将台村之前的道路情况，董莉莎依旧感慨万分。2021年，她和村“两委”积极协调，通过背街小巷治理硬化道路7000余米，如今将台村田间道路硬化已达90%以上。

路修好了，怎么进一步为群众营造优美、宜居的生活环境？2022年年底，村“两委”决定绿化村庄，用一年的时间，规划绿化美化村庄主干道和主要次干道、游园面积达到2000平方米。正值早春时节，记者看到，绿化工程正在推进，将台村的道路两侧花团锦簇，姹紫嫣红，不时有穿着亮丽的村民，或佩戴饰品，或系着丝巾，围着披风，相约在花下拍照。

为开展高标准良田建设而修建田间道路时，有两家因为土地相邻的问题产生纠纷，都说对方抢占地头。如果边界问题说不清，就不



董莉莎（左一）走访村民，与村民谈心。受访者供图

同意修路。干部们连续调解了三天都没结果。工程无法进行怎么办？董莉莎知道，需要改变策略。当路修到两家土地前的时候，董莉莎再次询问他们是否修路，如果不修就跳过两家，“到时候别人路过这边，笑话你们怎么办？”两家人回去后想了想董莉莎的话，随后自己相约协商土地边界，定好后道路工程顺利完工。

董莉莎也关注到了将台村的安全饮水问题，通过各方筹措资金10万元，将饮水设施升级，确保水质安全。虽然是“90后”村支书，但在村民的眼里，董丽莎“是小姑娘，也是大家的一家之主”。

延长小麦产业链，集体经济实现零的突破

在董莉莎看来，将台村想要走向振兴，一是要发展村集体经济，二是要解决老百姓的钱袋子问题，让农民富裕起来。

2021年以前，将台村村集体经济为零，每到村里搞基础设施建设时就会发愁资金的问题。董莉莎带领村“两委”成员去山东、河北等地考察项目，最终一致决定发展食品加工产业，并按照将台村的实际土地、人力、交通、历史情况和脱贫攻坚与乡村振兴有效衔接的要求，根据“支部引领、公司运营、基地带动、群众

参与”工作思路，争取乡村振兴衔接资金164万元，吸纳社会资金60万元，通过股份制方式成立安阳优粮食品有限公司，为发展村集体经济提供了扎实的组织保障。党支部一班人通过入股参与到项目中，起到模范带头和先行先试作用，目前村党支部成员入股项目60万元。村民则以土地流转的形式入股，每年村民除了土地入股的保底分红，还会按照收益进行再次分红。为了保证村民利益、消除村民参与项目的顾虑，董莉莎提出，如果收益为负，村“两委”成员全部承担，把村民的风险降低到零。据了解，目前项目的收益稳中有升，“我们会做好经营管理，不会出现赔钱的那天。”董莉莎笑着告诉记者。

目前，将台村在集镇、村庄、农贸市场、超市等都建有销售网络，销售面粉、馒头、花卷、面条，探索延长小麦产业链。规划中的二期厂区预计吸纳农村剩余劳动力260人，将进一步增加村民收入。从种植到产品加工再到产品深加工，将台村不断探索新的发展模式。

董莉莎告诉记者，未来，将台村将建设以种植小麦、玉米为主，兼以套种经济作物为辅，具有良好的社会效益的小麦高产示范基地，“将台村一定可以做到。”这位“90后”村支部书记语气平和而坚定。

家门口的免费图书馆、助学助养助教大家庭、村里的“网红打卡地”——

乡村书院：留守儿童的“文化粮仓”



杨花书院是孩子们的阅读花园。

■ 邵伟 赵晗菁 冯晓雅

“以前图书馆都在县里或市里，现在方便了，在家门口就能免费看书。”这是湖南省衡阳市衡山县白果镇树枫村村民和长沙浏阳市大瑶镇杨花村村民的共同心声。

这两个村建起的书院，藏书都超过了8000册，村里的儿童可以随时前来阅读。这样的田间书院，不仅成了孩子们的阅读乐园，还是乡村振兴的“文化粮仓”，哺育村庄走上共同富裕的康庄大道。

夫妻返乡十年建5座书院，免费资助两千多名孩子

“我们夫妻理解的共同富裕，不是简单的金钱给予，而要打造励志扶智的助学成长平台，真正从根儿上帮助乡村孩子。”深圳市“最美家庭”获得者扶蓉说。

扶蓉的丈夫谢颂泉出生于湖南衡阳，17年的军警生涯，让他在深圳工作之余一直牵挂家乡。“一开始我们为家乡捐款，用于修路、修桥、修水渠等基础设施。”谢颂泉说，2014年，夫妻二人第一次近距离与村里的儿童交流，他们切身感受到城乡教育的差距。

“仅靠提升乡村基础设施无法改变现状”，夫妻俩心想，要建立一个励志扶智的助学成长平台。就在这一年，谢颂泉夫妻租下村里弃居不用的房屋，在衡山县白果镇树枫村成立泉馨

书院。

与公立学校不同，泉馨书院秉承为“缺三亲”（缺亲人、缺亲情、缺亲伴）孩子提供一个助学、助养、助教的大家庭，孩子在学校读书之余，节假日、寒暑假等时间可以在书院度过，学院将提供“六免费”（免费学习场所、免费阅读、免费集体辅导、免费文体活动、免费心理咨询、免费提供吃住）公益助学，无须花费一分钱，成绩优异者每年还能享受“奖学金”，高中生、大学生每年奖励1500元，初中生每年奖励1000元。

“乡村的孩子寒暑假期间往往处于‘放养’状态，把他们拉到书院里来，既可以在生活上帮助他们，又可以补习文化教育。”扶蓉介绍，夫妻二人通过一一走访“缺三亲”孩子家庭，利用免费教学鼓励孩子来书院学习，第一个暑假，泉馨书院迎来了48名学生。

为了让书院持续办好，谢颂泉一人往返深圳、衡阳两地不下150次，300多张火车票记录了他最近10年的人生轨迹。他80%的收入都用于书院的建设，节假日时间也大多花在了上门家访中。

10年的不懈坚持，泉馨书院不断发展壮大：从最初几百本藏书，到现在超过4万册图书；2019年，最多一次接收了860名孩子；最初几十套课桌，现在最大的一个场地可以容纳

200人同时阅读……

如今，泉馨书院已走出2名研究生、15名大学生、32名高中生。

除了谢颂泉、扶蓉等泉馨书院人的共同努力，深圳市政协、慈善会、图书馆、衡山县教育局，以及当地妇联也给了泉馨书院不小帮助。

2018年，深圳大学外国语学院的23名大学生加入了乡村助教行列；2019年，深圳大学70人的乡村助教队伍让书院在当年扩大接收了800多名孩子。在志愿者们带动下，南方科技大学、南华大学等越来越多高校学子来到书院，贡献青春力量。这让谢颂泉、扶蓉对乡村文化振兴抱有更大的希望。



大学生志愿者与泉馨书院的孩子们交流互动。受访者供图

如今，夫妻二人已经建立白果一中泉馨书院、白果街社区泉馨书院、贵塘中学惟益巾帼书院等5家书院，免费资助对象也由本村扩大到周边6个乡镇62个村所有“缺三亲”的孩子，共2000多名。

“花”香四溢，“儿童之家”长成杨花书院

“杨花学子，天性自强。闻鸡起舞，山蹊书香。先人懿范，吾辈弘扬。情系热土，振国兴邦。”初春时节，走进浏阳市大瑶镇杨花村，追寻琅琅书声，青山秀水掩映下，一座古香古色的朱红色建筑静静伫立，它就是杨花书院。

偏居浏阳市一隅，这个面积8.5平方公里、仅有5000余人的偏僻小山村，因杨花书院浓

厚的书香气息而声名鹊起。

杨花书院是长沙市首批开放的乡村“复兴少年宫”之一，它占地3亩有余，分为前后两栋和左右厢房，前栋一层有书画室，左右两厢分别是早教“儿童之家”及综合图书借阅室、藏书室。这个集阅读、交流、学习、科创、展示等多功能于一体的书院，点燃了村集体通过文化促进乡村振兴的星星之火。

“2017年，我们与湖南省妇联对接，承接‘儿童之家’公益项目，致力于为留守儿童打造一个在学校之外可以持续学习成长的避风港，这便是杨花书院的前身。”浏阳市大瑶镇杨花村党总支书记刘良洪介绍，杨花村文化底蕴浓厚，村民家风建设优良，村上遗存的祠堂、老屋不少。2008年，该村便确定了“教育强村，文化兴村”的发展路径，推出“学校主导、社会协同、家庭配合”三位一体全面推进学生素质提升的新模式。

“一到寒暑假，我就来看书、参加文体活动。”正在杨花小学读六年级的“小书迷”赵心瑶是杨花书院的常客，自从2022年综合图书借阅室开放，这个占地面积达150平方米、藏书逾8000册的借阅室便变成了村里的“网红打卡地”。

“十里八乡的学生们都爱来我们书院‘打卡’。”刘良洪说，“端里村的一个女孩，经常趁着假期来书院看书学习。她的父母在深圳打工，过年回来非要给我们书院捐款，感谢我们给孩子提供了读书环境。”

“重教兴文是我们一直倡导的思路。村民的素质提升了，大家就能拧成一股绳，心往一处想，劲往一处使。”2010年，刘良洪牵头成立全省最早的村级教育基金之一，基金规模达到180多万元，目前已发放奖学、助学金40多万元，奖励从杨花村走出去的大学生超过200人。至今，村里已连续12年开办暑假公益夏令营，并与湖南师范大学、中南大学等省内多所高校建立了联系，不少大学生主动前来免费支教。

立足杨花书院，一幅崭新的乡村振兴图正在杨花村徐徐展开。刘良洪说，目前，乡村历史展览、大瑶乡贤馆、博物馆以及亲子游乐场等配套设施正在同步打造中，围绕乡村旅游，村集体规划了60余间乡村民宿，农家乐也在同步推进中，“预计今年6月书院能全部正式开放，届时无论是研学旅游、集体团建、学术交流等都能接待。我们希望通过文化打造产业，链接旅游、科创等不同产业，带动乡村振兴。”

探索以女性赋能为中心的乡村减贫与可持续发展之路，“可持续发展目标示范村项目”实施六年来，全村女性发展潜力和管理意识得到快速提升——

■ 中国妇女报全媒体记者 周玉林
■ 钱玲

“很荣幸终于来到美丽的外普拉村，我想要去听、去看、去感受外普拉女性为改变自己、改变家乡而迸发出的能量。女性在经济和社区发展中获得赋能，就能为社区乃至社会的发展做出重大贡献。”日前，在“可持续发展目标示范村——云南省外普拉村以女性为主的乡村振兴与可持续发展项目”揭牌仪式上，联合国开发计划署驻华代表白雅婷表示。当日，该项目揭牌仪式在云南省楚雄彝族自治州永仁县宜就镇外普拉村举行。

聚焦女性赋能，实现技能和收入双提高

2017年7月，“可持续发展目标示范村——云南省外普拉村以女性为主的乡村振兴与可持续发展项目”在永仁县宜就镇外普拉村落户并正式启动。这是联合国开发计划署在中国开展的可持续发展目标村级实施试点项目，由联合国开发计划署、中国国际经济技术交流中心、中国妇女发展基金会、云南省妇女联合会、玫琳凯公司及永仁县人民政府共同合作开展。项目实施六年来，目前已进入第二阶段。

外普拉项目启动以来，在推动设立乡村生态旅游合作社、完善村基础设施和生态环境、挖掘保护传统历史文化、开展文化和技能培训、发展生态农业等方面取得了积极成效。据悉，玫琳凯公司累计捐赠500万元人民币，永仁县委、县人民政府整合各方资源累计投入资金2000多万元人民币，完善了相关硬件设施。截至2022年，项目第一阶段各项目标已基本实现，帮助该村60户约200人实现脱贫，600多名当地妇女实现技能提升和收入提高，330多名长期和季节性外出务工人员实现返乡创业就业。

“通过国际项目先进理念引导，专家现场规划辅导，组织以女性为主的村民开展培训和外出游学、参观考察，对传统民居实施样板房改造等措施，提升了该村妇女的内生动力。如今，外普拉村生态乡村旅游产业初具雏形。”楚雄州妇联党组书记、主席阿明仙告诉中国妇女报全媒体记者。

以发展女性来撬动脱贫与可持续发展

太雪荣的老家在云南曲靖，2015年，她嫁到外普拉村。“当时这里交通不方便，生活条件也不好。”

2017年，外普拉村被评为国家级传统村落，这一年，以可持续发展为目标的外普拉项目同时启动。“慢慢地，村容村貌有了很大的改变，外普拉的发展越来越好，村子里的群众看到了希望。”太雪荣和老公本打算去外面打工，因为孩子和老人都需要照顾和陪伴就留了下来。2021年，外普拉村委会换届，太雪荣当选村妇联主席。

太雪荣说，外普拉项目使当地女性获得了就业机会、拓宽了增收渠道，她们的月收入如今少则上千块，多则一两万元。她最大的感受就是在参加赋能培训与组织文化活动后，外普拉村的妇女改变了原来沉默的习惯，在培训中积极表达，和外来的客人热情互动，也会向村委会和老师们反映自己的需求。

通过为外普拉女性赋能，当地女性的经济条件得到了改善，发展潜能、参与社区管理的意识大千块，多则一两万元。她最大的感受就是在参加赋能培训与组织文化活动后，外普拉村的妇女改变了原来沉默的习惯，在培训中积极表达，和外来的客人热情互动，也会向村委会和老师们反映自己的需求。

夏学芳参加了很多次培训，如今已学到很多技能的她，从一方灶台走向了更广阔的世界。她去过北京、上海等地，“我从来不曾想过自己能走那么远。”夏学芳如今已是外普拉村妇联副主席、火波诺玛艺术团团长，“过去发展养殖和种植愁销路，如今销路打开了，我家现在养了一百多只黑山羊，种植了几十亩的芒果，家庭收入一年比一年好。”她说要更加努力地带动村民搞发展，让更多妇女走上致富路。

以发展女性来撬动外普拉村的脱贫与可持续发展，如今，外普拉女性与她们村庄的故事，正随着项目的推进在全球舞台上鼓舞着更多女性。

据悉，联合国开发计划署将与合作伙伴一起进一步推进外普拉绿色可持续发展，保护当地彝族文化，通过技能培训和创业赋能女性，持续改善女性的生计，致力于支持女性发挥领导潜力。



“可持续发展目标示范村——云南省外普拉村以女性为主的乡村振兴与可持续发展项目”揭牌仪式。活动主办方供图

外普拉村：让女性从『村边』走向世界