

数创未来 女性领导力绽放最美时代

■ 中国妇女报全媒体记者 徐阳晨

女性成长拥有更多可能性

“过去，一天不休息就出两套版式，而现在我们的版型库里更有百万亿个版，全球各地个性化订单随之而来。”数字化不仅助力创业提质增效，更为女性带来了多元的成长空间。青岛酷特智能股份有限公司董事长、山东省三八红旗手张蕴蓝以服装产业为例，在对话中首先破题，指出大数据与产业的深度融合是传统产业转型升级的“快车道”。她认为，数字化深潜出“供给侧”改革路线，打破个性化与工业化的矛盾，开辟了个性化服装定制可以量产的新路径。张蕴蓝指出，大数据规则裂变，需要在验证、修改中积累，形成企业最宝贵的数据资源。

推动制造业转型加速的同时，数字经济下沉也为农村妇女开启了事业的新篇章。从最初的农家乐，到成立农产品、食品开发有限公司，岚皋县嘉瑞祥农产品创始人、陕西省人大代表、全国三八红旗手王三翠是农村女性借助互联网走出来的一个典型代表。她坦言，直播网红让农村女性的生活更“红”。

“我把经营了二十多年的农家乐、豆腐乳搬进了工厂，搬到线上，让农产品有了广阔的市场空间。”王三翠表示，数字化唤醒了农产品的新生机，如今全国各地皆有她的产品，产量和品牌知名度均在不断提升。未来，她希望家乡的农产品可以借助电商平台走向世界。

产业的升级优化带来了更多优质就业机会。张蕴蓝介绍，与传统工厂不同，数字制造业管理层人员呈现年轻化趋势。“一套完善的数据化监控体系，助力精细化管理，实现企业成本降低。”她认为，这对于实现企业降本增效，提升员工幸福指数，生产效率具有深远影响。

“让我感触最深的是宝妈、女退伍军人、女大学生的创业激情在提升。”菁英丰荟女性创业者联盟理事长、北京东方精致美容顾问有限公司总经理张黎提到，数字化已不仅仅是赋能，它更是创业者最好的营销工具之一。在诸多互联网电商平台上，通过大数据、人工智能可以把产品研发中的不利因素剔除，深入攻坚好的产品，然后通过线上渠道、网络传播服务理念，建立自己的私域流量、客群服务，给予女性创业者极大的便利。

张黎呼吁，创业者在聚焦数字经济的主体平台时，要更多地延伸资源意识，拓展金融支撑。“数字金融正在兴起，很多银行开发了创业App、小额贷款贷款扶持，给女性创业者雪中送炭。”她表示，数字经济、数字文化、数字公共服务等，正改变女性就业创业的空间，让成长“跃阶”有更多可能。

女性就业正在加“数”前进

北京海天瑞声科技股份有限公司市场负责人王潇蔓在现场分享了新职业“AI训练师”，即通过电脑、手机对文本、图像还有语音进行相应的标注。她介绍，在这个新兴行业里，女性占比非常高，因为AI训练师具有工作时间灵活、工作地点灵活两大特点，让很多宝妈有了继续开展自己事业的契机。未来，将有更多的人工智能技术作为基石，助力创造女性平衡事业和家庭的新职业。

北京麦乐文创科技有限公司执行董事、总经理李兆翔从零工平台视角出发，深入分析数字经济背景下，女性在零工经济中的亮眼贡献。“打零工也能发家致富。零工经济不仅是‘零’，也是灵活就业的‘灵’。”他介绍，其团队开发的一款零工就业线上平台，在比较短的时间聚集了40多万用户，发单量为140多万单。值得关注的是，平台上女性接单量占比达38.9%。

李兆翔认为女性与零工经济相互成就，激活红利，形成了女性特有的就业优势。他指出，女性的零工就业需求非常旺盛，潜在劳动力市场规模巨大。并且，零工经济“短、快、易”等特点，让陪读陪护妈妈等就业困难群体有了更充实的收入来源，也助力其职业信心的培育。

“我们发现，妇女在平台上的从业就业素质非常高，她们普遍注重商业素养和职业技能的自我提升。”李兆翔举例，其平台上有“南活北调”的项目，把浙江义乌小商品批发市场的货通过平台担保，发到千里之外的山东德州、武乡，居家妇女接单做完以后寄回去。结果显示，这些女性加工人员工作熟练，产品质量过关。派单方对此十分满意，此后源源不断发出订单。

女性与部分新职业的天然联系更为紧密。李兆翔指出，如直播、客服、私人定制等行业，女性自然带来亲切感、安全感，无论是雇佣者还是消费者来说，都有利于建立职业信任感。他呼吁就业平台承担起提高妇女信息技术应用水平、数字化综合素养的责任，切实做好一对一注册用户信息扫盲服务，让“手机成为农村妇女的新农具”。

数据经济时代，女性不仅仅囿于劳动密集型行业，人工智能领域中的女性人才红利正迎面走来。“标注员可以通过对数据打标签，给人工智能制作教材，也有很多女性加入人工智能的大军里。”王潇蔓介绍，作为国内最早从事AI数据服务的公司，海天瑞声创始人是在中国科学院声学所工作了二十多年的杰出女性贺琳，公司的管理团队中，首席财务官、人力资源总监、市场负责人都是女性，女性高层占比比较多。

“我们鼓励更多女性同胞加入AI训练师等新兴职业，在经济上拥有更多的自主权。”王潇蔓说。

以热情和热爱全力以赴

圆桌对话中，嘉宾对于女性创业面临的困惑给予了多种建议。“学习和实践是创业者的必经之路，路再难也要坚持走下去。”张黎分享了自己的创业历程，坦言自己从40岁开始创业，起步晚但起点高，进入清华大学女性创业班学习后，她完成了两次重大转折。“第一次是从商人变成企业家，学会了承担社会责任、企业责任和家庭责任。第二次我把生意变成了事业，以热情和热爱全力以赴。”

针对女性群体创业的帮扶，张蕴蓝建议，制定支持女性创业者的一整套政策体系，并搭建女性创业平台。“我们创建了个性化定制品牌平台，设计出从研发设计到生产制造、量体服务一整套流程，已扶持两三千名女性创立自己的品牌。”她认为，数字化颠覆了传统的商业逻辑，个性化、细分化的产品将更受青睐，这为女性事业发展带来机遇。

“新时代新征程中，女性的力量正在崛起。”张蕴蓝指出，在数字时代，人工智能帮助女性克服了很多劣势，让技术环境更加人性化、柔性化，充满包容，这是新时代赋予女性的力量。她呼吁，女性一定要利用好层出不穷的技术力量，助力创业之路，努力缩短与男性之间的差距。

王潇蔓认为，现代女性已经撑起“半边天”，希望她们创造性地运用生产、管理、创业中的“韧性特质”，更好地回馈社会。她鼓励女性开放思想，不管是创业者还是工作在各行各业的女性同胞，都应该勇敢地向前一步，“擅长、喜爱、被社会认可这三要素集为一体，就是成功的关键。”

女性在数字浪潮中能顺利前行，得益于现实需求与科技服务的精准对接。李兆翔认为，这是女性奋斗的最好时代。“线上平台确实解决了女性现实生活中的就业限制，拓宽和创新了自身技能应用领域，让广大基层女性有了奋斗的方向和动力。”张黎希望女性创业者能坚持下去，争取科技和数字力量的赋能，把高科技落地到自己的创业场景中。张蕴蓝呼吁女性同胞凝心聚力，团结共进，重视弱势群体，给予他们更多的关注和帮助。王三翠希望打开交流平台，共建致富之路，通过一个人带动一群人，一代人带动下一代人，让更多农村姐妹们有人生出彩的机会。

对话中，嘉宾们对于女性的美给出不同定义，有力量的、坚韧的、温柔的、独立的、率性的……无论哪种，无一例外都是闪耀的。在圆桌的尺寸之间，女性力量已插上科技的翅膀，跨越山海，照亮更多她眼里的“光”。

「数字经济助力女性创新实践」圆桌对话

数字经济助力「跃阶」而上

编者按：

2023 互联网大会·数字化助力女性发展论坛——“数字经济与女性创新实践”和“女性如何在数字化时代提升领导力”两场圆桌对话中，来自全国各地的行业专家、企业代表等业界精英围绕数字化时代女性创业、女性领导力提升、数字化职场等话题，分享了企业实践和发展故事，鼓励女性勇于迎接数字化的时代浪潮，扬帆起航，加“数”前行。

“女性如何在数字化时代提升领导力”圆桌对话现场。出席嘉宾为女性成长平台 Momself 创始人、优势星球发起人崔瑾（左一），重庆丰必达网络科技有限公司总经理刘练（左二），北京元知禾生物科技有限公司董事长兼首席执行官顾玲（右二），青岛希莱雅合美健康产业发展有限公司、海洋特生物科技有限公司董事长董素臻（右一）。



“数字经济与女性创新实践”圆桌对话现场。出席嘉宾为青岛酷特智能股份有限公司董事长张蕴蓝（左一），嘉瑞祥农产品创始人王三翠（左二），北京海天瑞声科技股份有限公司市场负责人王潇蔓（左三），北京麦乐文创科技有限公司执行董事、总经理李兆翔（右二），菁英丰荟女性创业者联盟理事长、北京东方精致美容顾问有限公司总经理张黎（右一）。



在数字经济中寻找“最优解”

——“女性如何在数字化时代提升领导力”圆桌对话

■ 中国妇女报全媒体记者 徐阳晨

■ 实习生 李苑宁

与数字化职场“正面对话”

数字技术使经济活动突破地域的限制，将更多的生产者和消费者联系起来，也将不同地域的女性连接起来。作为女性职场管理专家，女性成长平台 Momself 创始人、优势星球发起人崔瑾将“数字职场”作为研究对象，发现其中最明显的变化是信息的增多。她认为这是一把双刃剑，“若信息与个体之间没有产生连接，信息就是一种负担”。她建议，应先帮女性量身定制一份职业规划，锚定职业发展方向，这是女性发挥领导力的前提。

“我们在寻找机会，使女性在擅长业务的基础上发挥领导力。”崔瑾认为，只有擅长和热爱，才能摆脱长期职位“扮演”所带来的束缚，向真正的领导力进发。而在数字化时代，个体的力量被放大和重视，越来越多的人追求自己的管理风格，女性领导者也不再是刻板模式。“有的人风风火火，有的人内敛沉静，有的高敏谨慎，但她们都具备领导和组织的核心力量。”崔瑾指出，需要专业的职业规划团队助力女性真正发挥人格优势，激活具有领导力的性格色彩。

“在数字转型时代，女性创业需要平台助力。”北京元知禾生物科技有限公司董事长兼首席执行官顾玲是一名退役军人，她集结退役军人、军嫂、宝妈群体创业，创建“军创健康创业平台”。顾玲指出，军人、军嫂、宝妈这类群体，社交单一，创业往往跨入了相对陌生的领域。作为北京市退役军人创业导师，她鼓励女性勇敢地走出去，融入社会，把自己价值和过去所学贡献给社会，为人生赋予能量，开创新心之向往的事业。

数字时代带动了更多退役军人、军嫂以及更多优秀女性创业，她们以独立、自信、坚定的步伐不断开拓。“感谢数字时代的到来，让女性自身价值与社会价值高度融合，双向促进。”顾玲说。数字化培训让女性职业规划更具“个性化”。“借助我们的互联网工具做测评，了解每个女性从业者的天赋个性，然后根据她过往的经历、职业做分析。”

崔瑾介绍，与过去传统职位匹配相比，如今的大数据岗位库中有上千个经过深度调研的岗位，可根据女性求职者的管理风格、管理模型去做精准匹配，大大提高了女性职场培训效率。

把性格、脾气、爱好的个性化指标转化为标准化输出和服务，是数字时代职场规划的新探索。“数字化系统测评，让千千万万个不同的学员在相对短的时间内获得标准的“诊断”。”崔瑾希望，不同年龄的宝妈、高管以及产后重新返岗女性，都应该审视、改进或重新规划自己的职业发展方案，与数字化时代“对话”。

“未来，我们更期待AI技术的应用，为女性解决职业发展中的难点。”崔瑾认为，女性数字化进程中，对组织效率提出了很多挑战，需要找到既提升效率又满足用户需求的方案，她建议从数字经济中寻找最优解，同时发挥女性敏锐的视角，去挖掘闪光点，赋予价值。

在数字化转型中携手共进

直播是女性数字化转型的最典型载体之一，重庆丰必达网络科技有限公司总经理刘练表示，很多直播领域，主播、客服80%都是女性，她们更加耐心、沟通能力更强，善于处理客户情绪问题。“直播行业让女性的整体能力凸显，她们在行业中的自信心逐渐提升。”刘练清晰地发现，在互联网行业，女性各方面能力迅速得到提升，能灵活、快速、巧妙地化解形形色色难题，这是互联网时代给女性带来的特有历练。

电商企业融合发展，女性在全产业链中扮演着重要角色。刘练介绍，当电商与传统加工业结合，最先想到的是“回头看”，将对部分落后群体、遭遇数字鸿沟的群体进行引导培训。例如，将农村电商与垂直端加工厂链接，使“4050”女性的就业困境豁然打开，让订单式的种植农业崛起，大龄女性、宝妈可“去年龄化”做多种尝试，如加入主播培训、打磨IP人设。“她们不仅仅在全产业链中陪跑，更是成长成才的主角。”刘练说。青岛希莱雅合美健康产业发展有限公司、海洋特生物科技有限公司董事长董素臻结合自己多年的

产品研发经验，强调健康管理数字化运营对女性发展的助力，“我的企业90%是女性，市场部门几乎全是女性。我希望带着她们到全国各地创业。”

董素臻介绍，作为传统的药食同源行业，在直播基地、云连锁、网上板块联合、数字化工厂等基础信息化建设逐步推进后，公司全部产品展开数字化运营。很多业内优秀的女企业家秉持数字化转型理念，推动线上二次创业。她呼吁有更多与妇女相关的产业、行业联合起来，携手共进。

数字化时代助力“她力量”坚定前行

数字化助力女性企业家积极履行社会责任。董素臻将美容行业多年的从业经验与中医学相结合，开启了美容业转型提质的新模式。她认为，女企业家在女性消费的主流行业中，更需要以发展的眼光看问题，需要对女性的“美”有更深层的认知。“我是中医世家出身，我的父亲是老中医，作为女儿我希望把中医文化传承出去，将中华文化中的健康养生理念植入女性对美的追求中。”

董素臻坦言，传统消费服务行业踏入数字化转型仍有“阵痛”，女性从业者必须进行深度学习。“不仅是技术创新，社会的步伐、国家的政策、健康中国的核心要义都需要不断地跟进掌握。”她认为在数字化过程中，部分传统行业的淘汰不可避免，女性领导者需要以坚毅的心态和坚定的战略思维，带领团队精心铺垫、沉浸式学习，平稳地为数字化发展打下基础。

“将中医与数字化结合，是科技创新工程。”董素臻呼吁更多女性从业者打破刻板发展认知，加入“数字+”的产业转型浪潮中，将数字时代的红利转化为产业发展的动力、国家重大战略的助力，在新时代征程中，实现“她力量”的不凡成就。

同样身处美容行业的顾玲也认为，女性既是消费者，也是主力生产者，如何在数字化助力下，打通生产与消费屏障，形成完整的闭环产业链，需要更多创业女性来破冰开局。“大家来自全国各地不同区域，但通过数字网的连接以及创业平台的凝聚，不同女性群体可以一起创业，携手迈向高质量创业就业之路。”顾玲说。