

茶田村貌

■ 欧阳伟

石榴花开得红火,从农家院落探出头来, 像热情奔放的孩子。这天上午,阳光柔和,西 藏扎囊县委组织部副部长、编办主任尼玛次仁 带领39名基层书记来到湖南省醴陵市茶田村, 交流乡村振兴经验。茶田村党委书记兼村主 任瞿辉明一边招呼客人,一边详细讲解,喜悦 和自豪写在他的脸上。



茶田村是年轻的。2005年,茶埠塘村与田 家冲村合并,成为新的茶埠塘村;淇田村与横 岭村合并,成为新的淇田村

2013年, 瞿辉明被选为淇田村党支部书记 兼村主任,那年他40岁。瞿辉明在外打拼多 年,生意好时,他是身家百万的老板;生意失败 时,血本无归,还欠下100多万元的债。伤痕累 累的他回到了家乡,准备从头再来。2017年, 茶埠塘村与淇田村合并,叫茶田村。瞿辉明当 选了村党总支书记、村主任。

年过古稀的黄春才,曾经是田家冲村的老 支书,他说:"瞿书记前些年不走运,在外地做 生意亏得一塌糊涂,回来后做什么什么亏,后 来养鸡才好起来。我们选他就看中他这一点, 他敢想敢闯,屡败屡战,骨子里有股不服输的

茶田村是灵动的。茶田村位于湖南省醴 陵市东南部,离城区18公里,106国道、醴茶铁 路及武深高速穿村而过,境内设有武深高速与 106 国道互通出口,有着独特的区位优势和便 利的交通条件。这里常年绿意盎然,春天里桃 花、李花、梨花、小野花竞相绽放,绚丽多姿;夏 日炙热,稻田在阳光下泛着金光;秋天瓜果飘 香,色彩斑斓;即使是冬天,所有的生命都张扬 起绿色的"旗帜",由远而近,层层叠叠,一派生 机勃勃。

但彼时的茶田村却是个负债村,是一个缺 少产业"捧着金饭碗要饭"的"空壳村"。

那年正月,春寒料峭,瞿辉明就带着村支 "两委"干部出发了,到长沙、浏阳、宁乡等地9 个村实地考察。他清醒地意识到,茶田村基础 差、底子薄,无法与人家比。可是他坚信,别人 能干成的事我们也一定能干成。

瞿辉明提出要成立一家村集体的公司,村 支"两委"中竟然没人支持。瞿辉明晓得村民 心里在想什么,早些年村里也办过企业,为首 的赚了钱,参与的村民却亏了钱。为了打消村 民的顾虑,他带头入股,而且是大股。

瞿辉明的妻子何艳华却坚决反对。他认 真地对妻子说:"我是茶田村党委书记、村主 任,我不带头干,村里人能有好日子过吗?"

"我们要打造一个茶田月色生态乐园。"瞿 辉明给村民描绘了一幅茶田月色的美好蓝图: 把村里抛荒的地,包括农田、荒地和坡地都利 用起来,能种水稻的种水稻,能养鱼的养鱼,能 种植果树的种植果树。有了生态再增加游乐 项目,让外边的人都想来茶田月色生态乐园看 看、玩玩,茶田就是个聚宝盆。

有村民动心了,有了第一个就有第二个、 第三个……近30人入股146万元。4月23日, 醴陵茶田成立了公司,村级占股18%。瞿辉明 解释,村级并不投入资金,而是服务入股,占利 润股的18%,也就是说公司赚了100万元,村级 得18万元。

"我们有大片土地,交通便利,有一个团结 务实的村支'两委'班子,这就是最好的基础,我 们有办法有信心。"瞿辉明说,"大家投入的都是 血汗钱,万一亏了,我有55%的股,我占大头;赚

了钱我先一分不要,先将45%分给你们。" 书记把话都说到这份上了,大家情不自禁

地鼓起掌来。 钟业军是瞿辉明引进回来的第一个乡 贤。他将原苗木基地重新设计,打造了集餐

饮、休闲、体验、观光于一体的茶田山庄。作为 茶田月色生态乐园餐饮部分,由钟业军承包经 营,每年按比例交公司承包金。他流转土地 200多亩,创办了一个藏香猪养殖基地,鸡、鸭、 鹅、鱼、黑山羊等都有放养基地,还有蔬菜基 地,全是绿色生态菜品,深受游客喜爱。

摇摆桥、沙滩车、碰碰车、骑马射箭、音乐 冲关城堡、大象水上冲关城堡、丛林穿越…… 一个个项目纷纷落地。

瞿辉明曾经搞过乐队,乐队就是一支流动 的宣传队。他请来20支乐队,每队赠送300张 免费游玩票,20支乐队跑遍了醴陵每个乡村, 这样,大家都晓得了茶田月色生态乐园。开张 后,每天来这里游玩的人在5000人左右。

一位老者说:"这里过去叫雨露坡,'雨露坡, 雨露坡,豺狗野猫来练窝。白天不敢去,夜里不 敢走,赶得鬼出'。没想到如今大变样咯。

茶田村党委专职副书记易国荣,曾是田家 冲村会计,早年辞了职去广州打工,年过半百 的他回了村。事后他对我说:"我原先并不认 识瞿辉明,抱着试试看的心态,观察3个月再 说,行就跟着他干,不行我就辞职。"

不到3个月,易国荣激动地说:"瞿书记有 思想、有担当。我打心里佩服他,死心塌地跟 他干,跟他干有奔头,村民有盼头。'



茶田村是醴陵市"三变改革"(资源变资产、 资金变股金、农民变股东)试点村之一。作为湖 南省第十二次党代会代表,醴陵市委委员、泗汾 镇茶田村党委书记、村主任,瞿辉明兴奋地说: "党的二十大报告中多次提到乡村振兴、村级集 体经济,为我们描绘了乡村振兴的宏伟蓝图,我 们就是要撸起袖子大干一场。"

这一年,茶田村以村级出地、投资商出钱的 运营模式,盘活了2000多亩土地。将原田家冲 村村民搬走后留下的原有房屋,统一规划、统一 装修,保护了村民的原住房。

在一次中国乡村振兴研究院教育培训班 上,瞿辉明听了全国著名"三农"专家卢水生教 授的课,他找到卢教授,介绍了茶田村的现状, 谈了自己的想法,卢教授发现这个村书记有胆 识、有魄力,是个干大事的人。

卢水生教授多次到茶田村考察,现场指导 "三变改革",提出了许多指导性意见和建议。 瞿辉明和村支"两委"大刀阔斧地干了起来,农 村产权制度改革,对符合条件的村民发放农村 集体经济组织"股权证",农民享受股权红利。 村集体收入每年留足一定比例的资金用于村 级公益事业发展,再经村民议事委员会确定分 红比例,按村民出产的农产品交易量实行二次

"茶田村能有今天,做梦都没有想到啊。" 村民邓元牛原本靠国家补贴过日子,他说,"我 用5万元国家贴息贷款投资,不光有利息回报, 还有分红,往后的日子肯定还会更好。"

茶田村2020年村支"两委"换届,181人投 票, 瞿辉明以179票当选。瞿辉明在"村官"岗 位上已经干了整整十年。这十年,茶田村修环 村路、通组路达70余公里,水利建设投入1000 多万元,新建了一栋村部大楼。茶田月色吸引 游客近50万人次,年收入达500多万元,净利 润约200万元。2022年村集体经济收入超过

一件件实事开花结果,一张张笑脸绽放, 村民们心里乐开了花。



"瞿书记你出来,他们可以吃低保,我为什 么不能吃?"来人叫朱岳龙,气势汹汹。

瞿辉明接到电话,急忙从外面赶回村部,

说:"书记,这上面的人都可以吃,我不能吃。 你这个人办事公道,我心服口服。

这件事很快在茶田村传开了,"仓屋三龙" 是仓屋组的吴仁龙、朱岳龙、刘桂龙,是响当当 的"强人"。有些原本想闹事的人,见朱岳龙都 服服帖帖了,也不闹事了。

吴仁龙是"仓屋三龙"的"老大",今年85岁 高龄,头发雪白,身板笔直。他于1957年入伍, 在某部当兵5年,退伍后当过村干部。他性格 耿直又倔强,曾经与原村干部关系很僵,经常 上访告状,成了镇上、市里甚至省里的"常客"

瞿辉明立下一个规矩,每年八一建军节, 要把村里所有退伍军人请到村部来,开一个 "荣军"大会。村部大厅墙上,有一块"退伍军 人光荣榜",第一个就是吴仁龙的军装照。吴 仁龙激动地说:"这样一个会、一个榜,村上从 来没有办过,瞿书记记得我们,我们这些老军 人找回了光荣感自豪感。"

"春雷,你清点一下,没错就在本子上签个 字。"瞿辉明将最后一包饲料放好,直起腰来说。

瞿辉明告诉我,瞿春雷本人肢体四级残 疾,父母年老多病,孙子还在读书…… 易国荣掏出一个黑皮封面的记录本,上面

写着:"10月4日,发放鸡苗130只,饲料6包。" "10月15日,泗汾镇畜牧站站长陈小明上门为 贫困户进行防疫工作和技术指导。"……

在茶田村村部,我看到11个这样的"重点 帮扶记录本",一次次、一笔笔记录了11家特困 户从入户调查、发放鸡(鸭)苗、送饲料、防疫和 技术指导、产业发展到最后获益的全过程。每 一次都有黑白照片贴在上面,那是见证,更是

茶田村共有49户贫困户,村支"两委"和评 议小组筛选出符合条件的11户贫困户进行重 点产业扶持。2020年11月茶田村建档立卡贫 困户49户160人全部脱贫摘帽。

在月塘组周流树家,周流树从堂屋椅子上 站起来,颤颤巍巍地移动着脚步,嘴角扯到耳 根处,却说不出一句完整的话。他老婆谢志莲 从外边赶了回来。"20年前我老公中风就是这 个样子,要不是村上照顾,我真不知道怎样 过。"谢志莲说,"我老公吃了几年低保,眼下作 为贫困户,瞿书记特别关心,如今我儿子在外 打工,儿媳安排在村上电子厂上班,两个孙女 上小学,我在村上当清扫员,可以照顾家里,踏 实多了。

前些年村上修路,也有人计较,多少钱一 分地,多少钱一棵树。要占用周流树家的一块 地,还要砍掉几棵树,谢志莲当场表态:"书记 你说怎么搞就怎么搞,山是我们的,更是国家 的,修好路大家走。"



在高速公路泗汾出口右侧100米,一大片果 园让一种生命的绿色铺张开来,葡萄架上挂满 葡萄,一串串绿色的精灵散发着诱人的清香。

叶阳武是个勤快人,他看中了果园产业, 从2015年开始在村里流转土地70多亩,种植 葡萄和草莓。可早几年,葡萄、草莓收成不错, 可就是卖不出去,烂掉不少。

如今叶阳武成了茶田月色生态果园负责 他说:"这些年,我承包经营了葡萄园、草莓 园,还有柚子园、橙子园、沃柑园、瓜果园……真 的是四季瓜果香。我是搭上了村里的'致富快 车',日子是越过越甜美。

叶阳武夫妇全身心扑在果园,7大果园占 地 400 多亩,分散在多处地方,一到采摘季,忙 得不可开交。他们请村民来帮工,仅葡萄园就 安排20多人,整个生态果园每年安排80多人 就业。一些有眼光、有实力的村民把荒地开发 出来,种植杨梅、柚子、橙子、板栗、葡萄等,叶

茶田村还建立了烘干基地,9台烘干设备, 一日可以烘干800亩田的稻谷400吨。茶田村 有5000多亩田种植水稻,如今有了烘干基地, 村民们再也不因天气而犯愁了。一到收割季 节,周边村、镇、县(市)种粮大户都源源不断地 把稻谷运来,烘干后再送到粮库去。

阳武成了大家的榜样和技术顾问。

如今,茶田村正在将境内16.6平方公里的 土地规划为五大区:农旅休闲区、稻田观光区、 原乡生活区、生态涵养区、森林康养区。瞿辉 明带着我们,边走边看边说,一个个大区宛如 一幅幅画卷徐徐展开……

农旅休闲区,围绕着高速出口一带,集中在 月塘组、段村组、羊古塘组和龙家组,包括茶田 山庄、垂钓中心等休闲农业,突出一个"农"字。

稻田观光区集中在原横岭村片区,合作社 大面积种植双季稻、油菜等农作物,形成了季 节分明的观光性农业,让农田里"长出"新景 观,突出一个"画"字。 原乡生活区集中在原茶埠塘村片区,这里

村委会、企业、是集中居住区和人员密集区,仍 保持着许多原生态住房和生活方式,突出一个 生态涵养区集中在原田家冲村片区,这里

的村民全部迁出去了,建设起大型养猪场,突 森林康养区集中在洪田片区,这里是山区

地带,有南岳七十二峰之一的胡道峰,森林覆 盖率达70%以上,环境幽静,冬暖夏凉,泗汾镇 敬老院就坐落在这里,100多位老人在这里安 享晚年,突出"康养"二字。

发展集体经济的路子,要敢于改革创新,让农 民的思想新起来,个个都成为角色。"

瞿辉明说:"茶田村必须坚持党建引领,走

茶田村先后引进19家企业,提供就业岗位 2000多个,当地村民占80%以上。

站在"茶田月色"二期瞭望台上,山地赛 车、彩虹滑道、迷宫探险等项目尽收眼底,一大 片新开发的土地上栽种着许多橙子树。

瞿辉明说:"陈觉、赵云霄是一对革命伴 侣。陈觉就是我们泗汾人,这橙子树还有一段 英雄故事呢。

茶田村人给它起名"启明橙",一般的橙子 都是秋冬时节成熟,启明橙却是每年清明节前 成熟。那是革命的种子、红色的血脉。

茶田村已将易樾村等零散的15座烈士墓 集中安置在月塘组,建成茶田村"烈士陵园", 在欧塘组易氏祠堂内设立了醴陵南二区革命 烈士纪念馆,收集革命烈士名单90人和部分革 命文物,联手打造周边多个红色景点,开辟一 条红色主题观光路线……

未来,红色将成为茶田最美的颜色。

(作者简介:欧阳伟,中国作家协会会员、 中国报告文学学会会员、湖南省报告文学学会 名誉副会长。)



新建的茶田村村部



客客气气地将朱岳龙请到办公室,沏上一杯绿

在来

П 萄,

右

串串

绿

色

的精

灵散发着

诱

人的

清香……

让

生命的

色

茶,双手递到朱岳龙手上。 在农村,低保是个敏感词。谁能吃,谁不 能吃,村民心里跟明镜似的。

朱岳龙"哼"了一声,说:"你今天不给我一 个交代,我就不走了。'

瞿辉明笑着解释:"朱老,吃低保是国家的 政策,以前是有不合理乱象,不该吃的也吃了, 该吃的又没吃到,大家意见很大。这次我们村 支'两委'、监督委员会、议事委员会、组长、党 员、村民代表共300人集体评议,取消了不合理 吃低保的29户160多人,其中有原村干部的直 系亲属。"

朱岳龙大声嚷嚷道:"我不管,别人吃得我 就吃得。'

瞿辉明从柜子里拿出一本茶田村低保花 名册,递给朱岳龙。朱岳龙赶紧找来纸和笔, 准备抄下来。

瞿辉明拦住他,说:"你不用抄,太难抄了, 我复印一份给你,你回去慢慢看,你看哪个条 件比你好,我就把他拉下来。"

过了两天,朱岳龙又来到村部,对瞿辉明

茶田村一角