



## F 军中巾帼

西撒特派团司令部人事处长、西部战区总医院肖丽佳：

## 在维和战场上诠释中国担当

□ 中国妇女报全媒体记者 陈姝  
□ 赖瑜鸿 赵芝洪 张然然

在国际维和行动的历史上，女性军官的身影并不多见。然而，西撒哈拉全民投票特派团（以下简称西撒特派团）却在今年迎来了成立33年以来的第一位司令女性人事处长——肖丽佳。在国际舞台上，来自西部战区总医院的肖丽佳以其卓越的领导力和独特的女性视角，为维和事业注入了新活力。

2009年，肖丽佳曾作为成建制维和分队的一员，赴联合国驻黎巴嫩临时部队（以下简称联黎部队）执行任务。时隔近15年，肖丽佳再次踏上维和征程。这一次，她作为西撒特派团中国军事观察员领队、人事处长远赴国外，肩负着更大的责任和使命。

## 维和经历让她更加珍惜来之不易的和平

“爱心义诊、紧急救治、战备警戒……这些维和经历不仅锻炼了我的军事能力，也更坚定了我为和平奉献的信念。”肖丽佳坦言，作为一名军人，人生中能拥有维和的经历，是一件很自豪的事情。

肖丽佳的维和之旅始于2009年，当时她作为成建制维和分队的一员，赴联黎部队执行任务。虽然时间已经过去了快15年，但那段特殊的经历依旧让她难以忘怀。

2009年11月24日，沐浴着清晨第一缕阳光，肖丽佳和战友们坐着救护车前往离营区不远的一所教会学校，为幼儿园孩子体检。

学校面临的重大问题就是“缺医少药”。为此，中国维和二级医院的医护人员在进行交接工作时，总不忘将一份特殊的牵挂交付给下一批人员——定期免费为学生体检，上门送医送药送健康，对学校卫生所进行医疗技术“帮带”。

进入教室，看到那么多大眼睛、长睫毛的孩子，肖丽佳情不自禁地跑上去抱住了他们。教室墙上贴着孩子们用稚嫩的笔画画出的一张张对和平无限向往的画。看着这些画，肖丽佳和战友们的心被深深地刺痛。

队员们快速布置好体检现场后，孩子们便排着队一个接一个地走进临时布置的体检室内。先测量身高、体重，然后进行内科、外科、耳鼻喉科、眼科体检。一名叫艾利的小姑娘，特别害怕陌生人，一见到医疗队员就放声大哭，根本不配合体检，更不让人靠近。肖丽佳见状，便拿出出征时女儿塞到她包里的糖果，小心地递到艾利的小手里，紧接着又剥了一颗糖轻轻送到艾利的嘴边。含着甜甜的糖果，小艾利终于露出了笑脸，乖乖配合队员们的体检工作。体检完成，队员们准备离开时，所有的孩子都簇拥着这群来自中国的“蓝色贝雷帽”们，手里挥舞着队员们送给他们的中国国旗和中国结，纷纷涌出学校大门欢送队员们，嘴里还在用稚嫩的中文不停地说着“谢谢”。

那一张张扬起的笑脸就像一朵朵向日葵，一直盛开在肖丽佳的心里。同样忘不了的那，还有她走出机舱时，看到建筑物上留下的满目疮痍的弹痕，忘不了营区周围用各种废品搭建的难民营，忘不了在圣约翰教堂前为老人义诊时看到的那一张张爬满皱纹的脸庞……当时，她深切地感受到和平的弥足珍贵。



肖丽佳在维和战场上，不仅需要具备过硬的专业能力，还需要极强的适应能力和沟通能力。在每周的部门领导例会上，肖丽佳除了汇报人事部门的工作，还会细心倾听情报、作战、后勤、训练等其他部门的情况。在这一过程中，她渐渐学会了如何站在全局的高度上思考和研究问题。面对不同国家的军人和工作模式，她以谦逊和开放的态度不断学习与提升自己，正如一位外军同事对她说的：“挑战越多，学到的东西越多。”

面对来自40多个国家的军事观察员，肖丽佳作为人事处长，在人员部署、选拔、轮换等问题上需要考虑国家平衡、性别平衡、语言平衡等诸多因素，做到公平公正，严格遵守联合国SOP（Standard Operation Procedure）相关规定。任务区的9个观察员队都驻扎在沙漠腹地，有的观察员想进环境稍微好点儿的观察员队，有的观察员队长想把自己的队员留在队里更长时间，有的则希望把表现差的观察员尽快轮换到别的观察员队……像这种违背SOP规定的各种要求，她几乎每天都会收到，但肖丽佳都巧妙拒绝了他们的要求，“我平等地喜欢来自不同国家的每一位军事观察员，所以我会照顾每一个人，给每一个人平等的机会。”

## 用过硬的专业能力帮助有需要的人

作为西撒特派团司令部人事处长，肖丽佳的工作内容繁杂且富有挑战性。她负责管理200余名军事人员的人事和行政事务，涉及人员选拔、部署、轮换、纪律等方面。在处理人事问题时，她善于倾听、沟通，能够与他人建立起深厚的信任关系。这一点，在一次处理心理健康问题的事件中表现得尤为突出。

在任务区，一名他国观察员因心理健康问题需要遣返，他在情绪失控

的情况下出现了攻击他人和自残的行为。面对这种情况，没有人敢靠近他。而肖丽佳主动找到司令部参谋长说：“我是女性，他对我的戒心不会那么强，让我去试一下吧。”肖丽佳来到观察员身边，见他并没有抵触，便缓缓靠近，紧挨着他坐下，耐心地做对方的思想工作。在她的安慰开导下，这名观察员不仅没有攻击肖丽佳，而且全程都表现得十分友善。

“肖，谢谢你，现在我已经正常回归家庭，非常高兴遇到你，感谢在我最困难的时候帮助了我，你是我永远的朋友！”在被遣返回国后，这名观察员给肖丽佳发来短信。

肖丽佳的处事风格不仅体现在人际关系的处理上，还体现在她对任务的全局把控和对细节的关注上。在司令部，所有同事都是外军，语言和文化上的差异无时无刻不在考验着她的适应能力和领导能力。肖丽佳深知，要在这种环境中做好工作，不仅需要过硬的专业能力，还需要极强的适应能力和沟通能力。

肖丽佳在维和战场上，不仅需要具备过硬的专业能力，还需要极强的适应能力和沟通能力。在每周的部门领导例会上，肖丽佳除了汇报人事部门的工作，还会细心倾听情报、作战、后勤、训练等其他部门的情况。在这一过程中，她渐渐学会了如何站在全局的高度上思考和研究问题。面对不同国家的军人和工作模式，她以谦逊和开放的态度不断学习与提升自己，正如一位外军同事对她说的：“挑战越多，学到的东西越多。”

面对来自40多个国家的军事观察员，肖丽佳作为人事处长，在人员部署、选拔、轮换等问题上需要考虑国家平衡、性别平衡、语言平衡等诸多因素，做到公平公正，严格遵守联合国SOP（Standard Operation Procedure）相关规定。任务区的9个观察员队都驻扎在沙漠腹地，有的观察员想进环境稍微好点儿的观察员队，有的观察员队长想把自己的队员留在队里更长时间，有的则希望把表现差的观察员尽快轮换到别的观察员队……像这种违背SOP规定的各种要求，她几乎每天都会收到，但肖丽佳都巧妙拒绝了他们的要求，“我平等地喜欢来自不同国家的每一位军事观察员，所以我会照顾每一个人，给每一个人平等的机会。”

肖丽佳在维和战场上，不仅需要具备过硬的专业能力，还需要极强的适应能力和沟通能力。在每周的部门领导例会上，肖丽佳除了汇报人事部门的工作，还会细心倾听情报、作战、后勤、训练等其他部门的情况。在这一过程中，她渐渐学会了如何站在全局的高度上思考和研究问题。面对不同国家的军人和工作模式，她以谦逊和开放的态度不断学习与提升自己，正如一位外军同事对她说的：“挑战越多，学到的东西越多。”

肖丽佳在维和战场上，不仅需要具备过硬的专业能力，还需要极强的适应能力和沟通能力。在每周的部门领导例会上，肖丽佳除了汇报人事部门的工作，还会细心倾听情报、作战、后勤、训练等其他部门的情况。在这一过程中，她渐渐学会了如何站在全局的高度上思考和研究问题。面对不同国家的军人和工作模式，她以谦逊和开放的态度不断学习与提升自己，正如一位外军同事对她说的：“挑战越多，学到的东西越多。”

肖丽佳在维和战场上，不仅需要具备过硬的专业能力，还需要极强的适应能力和沟通能力。在每周的部门领导例会上，肖丽佳除了汇报人事部门的工作，还会细心倾听情报、作战、后勤、训练等其他部门的情况。在这一过程中，她渐渐学会了如何站在全局的高度上思考和研究问题。面对不同国家的军人和工作模式，她以谦逊和开放的态度不断学习与提升自己，正如一位外军同事对她说的：“挑战越多，学到的东西越多。”

肖丽佳在维和战场上，不仅需要具备过硬的专业能力，还需要极强的适应能力和沟通能力。在每周的部门领导例会上，肖丽佳除了汇报人事部门的工作，还会细心倾听情报、作战、后勤、训练等其他部门的情况。在这一过程中，她渐渐学会了如何站在全局的高度上思考和研究问题。面对不同国家的军人和工作模式，她以谦逊和开放的态度不断学习与提升自己，正如一位外军同事对她说的：“挑战越多，学到的东西越多。”

肖丽佳在维和战场上，不仅需要具备过硬的专业能力，还需要极强的适应能力和沟通能力。在每周的部门领导例会上，肖丽佳除了汇报人事部门的工作，还会细心倾听情报、作战、后勤、训练等其他部门的情况。在这一过程中，她渐渐学会了如何站在全局的高度上思考和研究问题。面对不同国家的军人和工作模式，她以谦逊和开放的态度不断学习与提升自己，正如一位外军同事对她说的：“挑战越多，学到的东西越多。”

肖丽佳在维和战场上，不仅需要具备过硬的专业能力，还需要极强的适应能力和沟通能力。在每周的部门领导例会上，肖丽佳除了汇报人事部门的工作，还会细心倾听情报、作战、后勤、训练等其他部门的情况。在这一过程中，她渐渐学会了如何站在全局的高度上思考和研究问题。面对不同国家的军人和工作模式，她以谦逊和开放的态度不断学习与提升自己，正如一位外军同事对她说的：“挑战越多，学到的东西越多。”

肖丽佳在维和战场上，不仅需要具备过硬的专业能力，还需要极强的适应能力和沟通能力。在每周的部门领导例会上，肖丽佳除了汇报人事部门的工作，还会细心倾听情报、作战、后勤、训练等其他部门的情况。在这一过程中，她渐渐学会了如何站在全局的高度上思考和研究问题。面对不同国家的军人和工作模式，她以谦逊和开放的态度不断学习与提升自己，正如一位外军同事对她说的：“挑战越多，学到的东西越多。”

肖丽佳在维和战场上，不仅需要具备过硬的专业能力，还需要极强的适应能力和沟通能力。在每周的部门领导例会上，肖丽佳除了汇报人事部门的工作，还会细心倾听情报、作战、后勤、训练等其他部门的情况。在这一过程中，她渐渐学会了如何站在全局的高度上思考和研究问题。面对不同国家的军人和工作模式，她以谦逊和开放的态度不断学习与提升自己，正如一位外军同事对她说的：“挑战越多，学到的东西越多。”

肖丽佳在维和战场上，不仅需要具备过硬的专业能力，还需要极强的适应能力和沟通能力。在每周的部门领导例会上，肖丽佳除了汇报人事部门的工作，还会细心倾听情报、作战、后勤、训练等其他部门的情况。在这一过程中，她渐渐学会了如何站在全局的高度上思考和研究问题。面对不同国家的军人和工作模式，她以谦逊和开放的态度不断学习与提升自己，正如一位外军同事对她说的：“挑战越多，学到的东西越多。”

肖丽佳在维和战场上，不仅需要具备过硬的专业能力，还需要极强的适应能力和沟通能力。在每周的部门领导例会上，肖丽佳除了汇报人事部门的工作，还会细心倾听情报、作战、后勤、训练等其他部门的情况。在这一过程中，她渐渐学会了如何站在全局的高度上思考和研究问题。面对不同国家的军人和工作模式，她以谦逊和开放的态度不断学习与提升自己，正如一位外军同事对她说的：“挑战越多，学到的东西越多。”

肖丽佳在维和战场上，不仅需要具备过硬的专业能力，还需要极强的适应能力和沟通能力。在每周的部门领导例会上，肖丽佳除了汇报人事部门的工作，还会细心倾听情报、作战、后勤、训练等其他部门的情况。在这一过程中，她渐渐学会了如何站在全局的高度上思考和研究问题。面对不同国家的军人和工作模式，她以谦逊和开放的态度不断学习与提升自己，正如一位外军同事对她说的：“挑战越多，学到的东西越多。”

肖丽佳在维和战场上，不仅需要具备过硬的专业能力，还需要极强的适应能力和沟通能力。在每周的部门领导例会上，肖丽佳除了汇报人事部门的工作，还会细心倾听情报、作战、后勤、训练等其他部门的情况。在这一过程中，她渐渐学会了如何站在全局的高度上思考和研究问题。面对不同国家的军人和工作模式，她以谦逊和开放的态度不断学习与提升自己，正如一位外军同事对她说的：“挑战越多，学到的东西越多。”

肖丽佳在维和战场上，不仅需要具备过硬的专业能力，还需要极强的适应能力和沟通能力。在每周的部门领导例会上，肖丽佳除了汇报人事部门的工作，还会细心倾听情报、作战、后勤、训练等其他部门的情况。在这一过程中，她渐渐学会了如何站在全局的高度上思考和研究问题。面对不同国家的军人和工作模式，她以谦逊和开放的态度不断学习与提升自己，正如一位外军同事对她说的：“挑战越多，学到的东西越多。”

肖丽佳在维和战场上，不仅需要具备过硬的专业能力，还需要极强的适应能力和沟通能力。在每周的部门领导例会上，肖丽佳除了汇报人事部门的工作，还会细心倾听情报、作战、后勤、训练等其他部门的情况。在这一过程中，她渐渐学会了如何站在全局的高度上思考和研究问题。面对不同国家的军人和工作模式，她以谦逊和开放的态度不断学习与提升自己，正如一位外军同事对她说的：“挑战越多，学到的东西越多。”

□ 梁晨曦

“带着五彩梦，从军走天涯，女儿七八，集合在阳光之下……”这首曲调欢快的《女兵谣》是每一名女兵都耳熟能详的音乐，正如歌词里所描述的，大山深处的火箭军女兵的部队生活同样有眼泪与欢笑。担起强军重任，争当一流通信兵，让我们一起走进火箭军某旅三等功班，走近这群不被定义的“她力量”。

## “我是首长放心的传令兵！”

凌晨三点，营区夜阑人静，喧嚣已退，而有线的机房却灯火通明，一群仍在如火如荼工作的身影映照在窗户上。

“这组线我已经捋清了，把业务挪过来！”班长孙芙蓉说，作为通信营有线班的负责人，她正带领全班人员进行机房业务调整调试。作为通信的心脏，有线专业涉及的通信保障业务较多，所以只能在深夜进行线路调整，往往一忙就是一个通宵。然而，这样的夜晚对她来说早已是家常便饭。

从军8年来，孙芙蓉凭借扎实的专业知识和过硬的军事素质，带领全班有线号手保障大项任务“零失误”，处置特情“零错判”，成为大家心中公认的“底牌”。担任班长6年来，她用心用情带兵，培养出数名专业骨干，其中一名骨干在她的鼓励下成功考取军校。

对于新兵丁泽茜来说，这个看起来娇小可爱的班长有点“凶”。厚厚的专业书、几万字的题库、密密麻麻的机房线路，给了刚连队的丁泽茜当头棒喝，而“严苛”的班长更让她倍感“头大”。

“所有题目必须一遍过，专业知识必须熟记，机房线路必须门儿清，一开始我觉得这些是不可能完成的。”丁泽茜的畏难情绪在孙芙蓉看来很好解决，她让丁泽茜随便抽题问她，她都能准确答出，让丁泽茜心服口服。在后期的学习中，孙芙蓉对丁泽茜进行手把手教学，深夜的学习室是她们并肩作战的地方。不仅如此，孙芙蓉还制作题目手卡，在带领班级学习实操之余进行抽考，很快丁泽茜就成为同年兵里最先担任值班号手的新兵，有线班的排名也始终在各个季度排名靠前。

去年，伴随旅队演练任务开展，孙芙蓉带领全部女兵前往深山密林中光缆铺设。烈日炎炎，即使手磨出了水泡、脸晒脱了皮，她们也不叫苦不叫累，并且超前高质量完成了任务，顺利保障通信如期进行。

对于孙芙蓉来说，将新兵带好是责任，更是重任。通信是首长机关的“千里眼”“顺风耳”，平战一致，作为新时代的通信兵，更要专业扎实，当首长放心的传令兵。

“X处光缆被树木砸断，X片区电话网络全断！”报警声起，线缆快速切换、转接备用路线，外线号手前往断处进行修复……云淡风轻间，值班员李浩已经完成了一次特情处置。“不能小看每一个点位的通信故障，差一分一秒都可能影响到战机。”孙芙蓉严肃地说，“值班员们将机房当战场，开机即战斗。”

## “无论在什么平台都要发光发热！”

“小推车推出来的英雄劲旅，涌现出无数优秀前辈，铸成我们旅队永不磨灭的魂。”走进该旅旅史馆，烈士孟庆惠将峥嵘历史娓娓道来，为“三新”人员讲述大山的故事。一张张荣誉证书、一幅幅老照片，记录着一茬茬官兵铁心向党、激流勇进的光荣事迹，也给每一位初来乍到的新兵种下强军的种子。

兼职解说员只是孟庆惠的其中一个“身份”，在这个出了名的“公差班”里，每个人在担任通信号手的同时都“身兼数职”，活跃在旅队的各个舞台。

每逢旅队大型活动，舞台上总会有她们的身影。无论是解说、朗诵、唱歌还是跳舞，有线班总是能够担起主力。“部队的工作是多元化的，无论在什么平台都要干出成绩。”孙芙蓉要求班里的每个人都要有“拿手绝活儿”，全方位发展。

上等兵周睿是个“社恐”，参加特色文化队伍表演时还曾因肢体动作不协调被点了名，羞得她再也不敢参加文化活动。一次偶然机会，孙芙蓉发现她经常做读书笔记，就连日记都写得厚厚一摞。于是，孙芙蓉便鼓励她负责连队的新闻报道工作。孙芙蓉将往年分队的优秀新闻报道找出来供她学习，并从图书馆借来新闻摄影相关书籍供她参考，很快周睿就成了连队“专业”报道员。她将连队点滴日常工作记录下来，进行整理发布，得到战友们的的一致好评。

今年是中士张宇璇在部队的第6个年头，书画展的荣誉证书她已经有了数十本，在旅队举办的多场“音乐会”上，她还作为鼓手为战友们献上精彩表演；因声音甜美被称为“百灵鸟”的孟庆惠在担任解说员的同时，也活跃在各个舞台上担任主唱；孙芙蓉也多才多艺，自幼习武的她打一手英姿飒爽的匕首操，同时也能跳出婀娜多姿的舞蹈；列兵丁泽茜虽然加入集体不久，但也积极跟随她们的步伐，在不久前的春节晚会上，登台演唱……

这样一个能人聚集、各显神通的集体，班级成员多次受到机关通报表扬，每逢军士讲评大会，受奖的名单里总有有线班的一员。每每受到领导表扬时，有线班的同志们总是谦虚地说：“我是一块砖，哪里需要往哪里搬，我们无论在什么平台都要发光发热！”

## “当兵就当最强的兵！”

一次体能考核让孙芙蓉“颜面扫地”。“孙芙蓉，你们班的体能成绩比之前有所下滑，这是什么情况？”连长不轻不重的话让孙芙蓉羞红了脸。原来，由于演训任务重，保障完通信任务，有线班的女兵们下班回来往往就会错过体能时间，因此体能成绩未能保持住曾经的优秀状态。

怎么办？补课！凌晨五点的健身房，多了几名女兵挥汗如雨加练的身影；夜晚的操场上，孙芙蓉绑着沙袋带着班员们奔跑……不出半个月，有线班排名中游的军事训练成绩又回到了最初名列前茅的水平。

“当兵就当最强的兵！”前不久，孙芙蓉接到旅队精武班长比武选拔的通知，她毫不犹豫地第一个报了名。“只有自己以身作则，才能带动全班正向发展。”她找到旅队健身教练请教训练方法，为自己制定严苛的训练计划，逼着自己进行“魔鬼训练”。从一开始练到浑身酸痛到后来越练越轻松，晒得黝黑的皮肤、磨坏了的跑鞋、肿得老高的膝盖都见证了她们拼搏的点点滴滴，最终，她取得了旅队女兵组第一的好成绩。

头雁振翅飞，群雁紧跟。眼看着班长的努力，其他人也不甘示弱，在保持体能成绩的同时进行专项训练，给自己培养“拿手绝活儿”。军体运动会、趣味运动会上，有线班夺冠的消息也接二连三传来。

在专业技术考核中，有线班也是“常胜将军”。每逢比武考核时机，她们就变身学习室的“常驻嘉宾”，一本题库一遍遍过，一捆捆被覆线十秒内完美打结建立通信，几十斤的设备两分钟内展开，复杂的线路在她们巧手翻飞中快速架设完毕……在群众性练兵比武中，有线班均能拔得头筹。“男兵能干的我们也能干，而且还要干得更好！”这句话是有线班同志们的口头禅。

功夫不负有心人，这群“铿锵玫瑰”也在年底捧回了属于自己的荣誉——“三等功班”，而拿到奖状后的她们，还来不及庆祝，就马不停蹄地投入下一场通信保障中……

## 武警广西总队百色支队开展“八个一”活动

## 依托强军书屋 迈开以文化人以文育人新步伐

□ 李开顺 唐明洋

强军书屋是武警部队万里边疆数字化进军营建设的实际举措，近几年，武警广西总队百色支队以强军书屋为契机，依托书屋广泛开展“八个一”活动，迈开以文化人、以文育人新步伐。

近日，户外暑气蒸人，在该支队那坡中队的强军书屋内却阵阵凉爽，只闻阵阵翻书声。眼下正值休息间隙，官兵们纷纷来到强军书屋“充电”，汲取所需知识，缓解训练带来的身体疲惫。

上等兵王振是强军书屋的常客，喜欢阅读的他，一有时间便来强军书屋看书，在放松心情同时还学到不少人生哲理、文化内涵。“感谢组织关心，给我们边境山区中队建起了强军书屋，不仅书的种类繁多，依靠它开展的‘八个一’活动也非常丰富，为我们成长成才提供了强大助力。”王振说。

为加强强军文化建设，打造功能完备、管理科学、官兵欢迎、效用明显的育人阵地，发挥好强军书屋在教育培养官兵方面的作用，激发官兵爱读书、读好书、善读书的热情，武警百色支队扎实推进强军书屋规范化、制度化建设，通过开展“每月一谈”“每月一课”“每月一谈”等活动，不仅解决了官兵“看书难、文娛少、技能弱”的问题，还让强军书屋真正成为助力铸魂、凝心聚力、建队育人的平台，为提高部队战斗力注入新活力。

“强军书屋自2020年建成启用以来，很受官兵们的支持和喜爱，如今已拓展完善了阅读、学习、交流、娱乐、分享等功能，极大地丰富了官兵的思想文

化生活，提高了他们的演讲技巧和专业技能等。在强军书屋建成后的几年时间里，14名官兵考学提干，18名官兵被评为金牌讲解员，28名官兵被评为最美百色兵。今后，我们还将积极探索新渠道，不断拓展完善强军书屋的功能作用，让强军书屋助力强军事业。”百色支队政治工作处副主任胡保卫说。

强军书屋虽然外观简朴却充满魅力，支队中队逐渐落成的强军书屋，已经成为官兵的精神高地、温馨家园、成长沃土。

化生活，提高了他们的演讲技巧和专业技能等。在强军书屋建成后的几年时间里，14名官兵考学提干，18名官兵被评为金牌讲解员，28名官兵被评为最美百色兵。今后，我们还将积极探索新渠道，不断拓展完善强军书屋的功能作用，让强军书屋助力强军事业。”百色支队政治工作处副主任胡保卫说。

强军书屋虽然外观简朴却充满魅力，支队中队逐渐落成的强军书屋，已经成为官兵的精神高地、温馨家园、成长沃土。



有线班女兵迎来三等功荣誉。许宸铭摄