

## 新时代中国新疆女人权故事

中国妇女报 中国新闻网



哈玛丽娅·恰哈提是新疆维吾尔自治区阿勒泰地区富蕴县杜热镇有色村的致富带头人。自2006年开始，她创业养殖骆驼、售卖驼奶，用勤劳与智慧脱贫致富。她寻求家庭农场的转型升级，用心守护驼奶品质，从单一的家庭式生产发展成集养殖、加工、销售为一体的综合性驼奶产业。她将骆驼养殖技术倾囊相授，带动村民共同增收致富。她说，要让源自大自然的纯净馈赠完美抵达，让健康与爱随驼奶流淌进千家万户。



扫一扫 看视频



她在戈壁滩上养骆驼  
用心守护驼奶品质 带领乡亲致富

哈玛丽娅·恰哈提  
是新疆阿勒泰地区  
富蕴县杜热镇有色村的致富带头人

哈玛丽娅·恰哈提

■ 中国妇女报全媒体见习记者 白晨  
■ 吾木尔别克·沃扎提别克

在辽阔的新疆大地上，有一片被戈壁滩环抱的神秘土地，是戈壁滩上的明珠，这就是新疆维吾尔自治区阿勒泰地区富蕴县杜热镇有色村。这里的天空湛蓝深邃，云朵洁白无瑕，阳光透过云层洒向大地，远处的山峰层峦叠嶂，与戈壁滩上的骆驼队形成了一幅绝美的画卷。在这片广袤的土地上，哈玛丽娅·恰哈提以果敢为笔，以驼奶为墨，绘就了一幅乡村振兴的瑰丽画卷，她的故事完美诠释了“人的全面发展与人权实现”。

## 帐篷换屋宇：定居政策引领，开启幸福篇章

哈玛丽娅·恰哈提一家曾是草原上的游牧者，他们随着季节的更迭，在茫茫草原间辗转漂泊。每一次迁徙都是一次与自然的较量，无论严寒酷暑，无论风雨交加，这种游牧生活从未停歇。他们的生活仿佛是一部古老的游牧史诗，每一章节都镌刻着迁徙的艰辛与漂泊的孤寂。

近年来，随着新疆牧民定居工程与富民安居政策的推进，哈玛丽娅一家迎来了翻天覆地的变化。有色村成了他们的新家园，这个定居点不仅为他们提供了一个稳定的栖身之所，更为他们铺就了一条通往全面发展的康庄大道，开启了稳定而崭新的生活篇章。

曾经经历过的无数次转场的艰辛，让哈玛丽娅更珍惜眼前这份来之不易的安定与机遇。在党的富民政策鼓舞下，她积极寻找改变命运的契机。40岁那年，哈玛丽娅敏锐地察觉到，家乡那片砾石和沙土相混合的独特戈壁地貌，虽然看似贫瘠，却蕴藏着无限的潜力，十分适合骆驼养殖。于是，借着政策支持的东风，她毅然决然地踏上了驼奶事业的创业征程。

## 创业萌新芽：骆驼播种奇迹，孕育绿洲梦想

创业的初期，哈玛丽娅一家只拥有1峰骆驼，为了扩大骆驼养殖的规模，哈玛丽娅和丈夫卖掉了家里所有的牲畜，购买了1峰带着幼驼的奶驼。与此同时，他们向几位亲朋好友借来了另外6峰奶驼，并承诺免费为他们代牧。在零下二十度的严寒中，哈玛丽娅顶着凛冽的寒风，在戈壁滩上养殖骆驼。在简陋的院落里，她承担着挤奶奶与封装的工作。她的丈夫骑着摩托车穿梭村庄，挨家挨户地售卖驼奶。当时驼奶的市场需求量小，每斤售价仅为5元，但这并未动摇哈玛丽娅养殖骆驼的决心。凭借自身毅力和政府扶持政策，哈玛丽娅的骆驼养殖事业逐渐步入正轨。

“2008年的时候，我在富蕴县农村信用社贷款4.5万元，用这笔钱购买了5峰奶驼（带幼驼），迈出了特色养殖的第一步。我负责养驼和挤奶，我的丈夫负责准备饲料和散卖驼奶。”借助资金扶持政策和科技指导，骆驼养殖规模和驼奶产量显著提升。“到了2011年，我们的奶驼数量达到了35峰；2024年，骆驼总数更是达到了360峰。”政府的支持不仅为哈玛丽娅缓解了养殖资金和技术短缺的压力，更为她的事业开辟了广阔的发展空间。哈玛丽娅深感，国家的利好政策让她抓住了改变命运的机遇。“每年惠农贷款会按时发放，这为我们不断扩大养殖规模，产业持续发展提供了坚实的基础。今年，我们贷款了60多万元，又购买了25峰奶驼。”

## 驼奶远飘香：产业转型序曲，共绘乡村振兴图

近年来，新疆阿勒泰地区富蕴县积极响应地区产业发展规划，鼓励农牧民调整种植养殖模式，大力发展乡村特色产业，拓宽增收渠道。哈玛丽娅说：“骆驼养殖业在县域基础产业结构中的重要性日益凸显，杜热镇成为北疆骆驼产业重要的奶源基地，我们有了市场供应优势。”随着养殖规模的扩大，哈玛丽娅逐渐意识到传统的家庭式小规模生产难以满足逐步增长的市场需求，也无法带动更多的乡亲共同富裕。于是，她开始积极寻求转型升级之路，通过规模化、标准化的生产来提高产品质量和市场竞争能力。

2013年，在村委会的推荐下，哈玛丽娅与福海旺源驼奶集团展开合作。通过合作，哈玛丽娅不仅获得了稳定的销售渠道和资金支持，还得到了集团的技术指导和培训。

在合作过程中，她深刻认识到，奶源的卫生不仅仅是一项生产标准，更是对健康的守护。“我坚信每一件产品的卓越，都源自对细节的苛求。无论是挤奶、储存还是运输，每一项操作都必须做到干净利落、不留瑕疵。”

对于驼奶质量的高标准严要求，确保了奶源的纯净与安全。优质驼奶的背后，是哈玛丽娅对每一个细节的精雕细琢。哈玛丽娅对挤奶工的个人卫生要求极为严格。她认为，只有从源头上保障驼奶的纯净度和安全性，才能为消费者提供高品质、健康的乳制品。不仅如此，哈玛丽娅还严格规范挤奶流程，投入了大量资金建设了符合卫生标准的挤奶房，并配备了现代化的挤奶设备。这些先进的设备不仅显著提高了挤奶效率，还确保了驼奶的新鲜度。严格的消毒程序也确保了在每次挤奶前后驼奶储存罐都能得到彻底的清洁与消毒，从而保障了驼奶储存的安全与卫生。

“好品质是会说话的，只有我们自己先站稳了‘质量’这块基石，驼奶的故事才能传得更远，走得更深。”哈玛丽娅的驼奶在市场上赢得了极高的声誉，也成了高质量的代名词。哈玛丽娅的成功并非偶然，而是源于对每一个细节的极致追求。采用扎经染色工艺，制作出花纹对称和变化多样的艾德莱斯丝绸，受到维吾尔族同胞由衷地喜爱。2013年，在母亲组织下的刺绣小组的基础上，排丽旦开办了由30名员工组成的刺绣馆。她们的刺绣不但精美，而且开发了婚服和童装等畅销的新产品，“只要做得好，只要有货，基本上都留不住，都能销售出去”。

## 巾帼共领航：携手乡邻，共赴富裕之路

汇细流以成江海，哈玛丽娅始终秉持着以涓滴“小我”成就澎湃“大我”的信念。与福海旺源驼奶集团的合作，不仅是产业升级的转折点，更是共富路上的关键一步。哈玛丽娅将这份美好的事业化作甘霖，惠及乡邻，践行着“自身湿衣知雨急，故持伞待人”的理念。

哈玛丽娅经历过转场放牧的艰辛，更希望能够帮助其他牧民，带动周围村民共同致富。她认为只有每个人都实现自己的全面发展，才能真正实现人权。哈玛丽娅深情地说：“我经历过痛苦，不希望别人再经历了，我想去帮助身边更多的人提高生活质量，让他们变得富裕，这样他们也能带动他们周围的人，然后更多的人变得富裕。”

哈玛丽娅不仅慷慨地将骆驼养殖技术倾囊相授，还亲自指导村民如何挑选优良的骆驼品种、合理调配饲料以及有效管理驼群。哈玛丽娅说：“我有了养殖经验后，我不停地向邻居、亲朋好友宣传骆驼养殖的好处。”在哈玛丽娅的带领下，越来越多的家庭因为驼奶而摆脱了贫困，成为当地的养殖大户。这不仅是个人的奋斗成果，更是哈玛丽娅无私奉献的见证。

随着养殖规模的扩大，一条完整的骆驼养殖产业链在有色村逐渐形成，不仅为村民提供了稳定的收入来源，还拉动了整个村庄的经济发展，也让有色村焕发了勃勃生机。哈玛丽娅夫妻的先进事迹被广泛认可，哈玛丽娅一家先后荣获阿勒泰地区“五好家庭”荣誉称号、自治区“最美家庭”荣誉称号，哈玛丽娅·恰哈提荣获“农村致富能手”荣誉称号。

## 驼铃声声：踏上公益之旅，点亮希望之光

除了带领乡亲们致富外，哈玛丽娅还积极投身于公益事业，用实际行动回报社会。她深知，自己的每一步成功，都离不开党和政府的鼓励和支持，更离不开那些在她创业过程中对她伸出过援手的人们。因此，她立志回馈社会，帮助需要帮助的人。

哈玛丽娅常说：“我和丈夫的初心就是致富不忘回报社会，扛起致富带头人的责任和担当。”多年来，哈玛丽娅选择力所能及的方式，帮助身处困境中的孩子和病人，确保他们能够接受教育，得到医疗救助，对于困难家庭，她也总是慷慨解囊，提供生活上的支援，以实际行动践行着自己的公益理念。自2008年起，哈玛丽娅一家累计捐款捐物价值超过8万元，用于资助困难学生、患者和贫困家庭。此外，她还为村民缴纳养老保险，投资基础设施修缮，解决群众的实际难题。

“公益事业是一项传递正能量的事情，我不知道算不算一个成功的农村妇女，但是我和丈夫都有一颗火热的的心，谁需要帮助，我们就力所能及地去帮助，让我们感受到社会的温暖，希望我们这微不足道的正能量能够为他们加油打气，解决大家遇到的困难，助力他们重新步入生活的正轨。”这不仅是在哈玛丽娅一家的公益初心，也是他们对社会责任的深刻理解和实践。

在哈玛丽娅的积极影响下，公益精神如同春风化雨，悄然传承至下一代。她的儿子那扎尔别克，加入了村里组织的免费救援队，成为新一代公益力量的代表。2022年的冬天，新疆遭遇十年一遇的极端天气。在一个风雪交加的夜晚，凌晨三点，那扎尔别克得知一位牧民的羊群在肆虐的暴风雪中走失了他，立刻与父亲一同踏上了救援的征程。他们在雪夜中顶着零下四十多摄氏度的凛冽寒风，经过一天一夜终于找回了羊群。这次救援不仅挽回了一位牧民的损失，更是在整个有色村内引起了强烈的反响。在哈玛丽娅一家的带动下，村民们相互帮助，构建了一个充满爱与和谐的大家庭，形成了新时代文明乡风的良性循环。

哈玛丽娅·恰哈提的故事，是“人的全面发展与人权实现”的真实写照。哈玛丽娅以她的智慧与坚韧，不仅改写了自己命运的轨迹，更带动了周围的人一同奔向更加灿烂的明天。在她的带领下，曾经贫瘠的戈壁滩焕发出了勃勃生机，驼奶产业的发展不仅改变了无数家庭的命运，也为当地的经济发展和民生进步注入了源源不断的活力。从个人奋斗到带动集体富裕，从推动产业发展到回馈社会，她的事迹证明了人权的实现并非遥不可及的梦想。在新疆这片神奇的土地上，哈玛丽娅正以实际行动书写着乡村振兴的辉煌篇章，用驼铃声声传递着爱与希望的信息。

（吾木尔别克·沃扎提别克为新疆维吾尔自治区富蕴县杜热镇人民政府副镇长）

## “古丽娃娃”秀丝路魅力

## ——排丽旦·吐地带头创业致富的故事

排丽旦·吐地是“古丽娃娃”的设计者，也是新疆维吾尔自治区喀什地区伽师县的一名创业者。2013年，她开办了伽师县米夏乡喀孜艾日克村第一家手工刺绣坊，并因刺绣作品的花色鲜艳和做工考究很快赢得市场认可。在当地妇联的支持下，排丽旦将刺绣作坊发展成集设计、生产、销售于一体的服装企业，并积极带动着周边农村妇女的就业和发展。提到未来，她说，希望继续把大美新疆的各种好东西推向祖国的四面八方。



扫一扫 看视频

## ■ 王向贤

伽师县位于新疆维吾尔自治区喀什地区，地处天山南麓和塔里木盆地西缘。作为克孜勒河冲积而成的平原，伽师县长期被视为丝绸之路南道的商埠重镇。其所辖的和夏阿瓦提镇的维吾尔语之意是双双繁荣。与镇名相映成趣的是，居住于该镇的女企业家排丽旦·吐地不仅在工作生活两方面都取得了成功，而且还富有创意地设计了维吾尔族“古丽娃娃”，传播着维吾尔族的优秀文化。她对周边女性就业的有力带动，使她获得了“脱贫致富带头人”等多项光荣称号。深入了解排丽旦·吐地的工作与生活后，发现这是一个集合了天时、地利、人和的美好故事。

## 传统的继承与当代的创新

新疆传统文化中，刺绣和艾德莱斯丝绸是排丽旦的最爱。在白色底布上绣出颜色鲜艳且纹路美丽的鲜花图案，并制作成床单和桌布等家纺用品，是维吾尔族同胞对于美好生活的向往。采用扎经染色工艺，制作出花纹对称和变化多样的艾德莱斯丝绸，受到维吾尔族同胞由衷地喜爱。2013年，在母亲组织下的刺绣小组的基础上，排丽旦开办了由30名员工组成的刺绣馆。她们的刺绣不但精美，而且开发了婚服和童装等畅销的新产品，“只要做得好，只要有货，基本上都留不住，都能销售出去”。

2018年，正在为服装厂寻找发展方向的排丽旦发现，市场上缺乏反映维吾尔族女性生活的娃娃玩偶，于是开始尝试用维吾尔族传统刺绣和艾德莱斯丝绸的独特花纹来制作娃娃的迷你服装，并采用维吾尔族女性的常用名“古丽”，将商标注册为“古丽娃娃”。

“古丽娃娃”通常只有5厘米，其服装更是迷你，这种衣服无法使用机器，只能一件件地手工剪裁。不仅如此，衣服上的刺绣、艾德莱斯丝绸纹路的拼接、手包等配件，小花帽的帽坯制作、人工穿珠、三层缝合等，无不依赖手工完成。制作过程，往往令习惯于制作成衣服的专业师傅崩溃放弃。但排丽旦和员工却一直坚持，“我们做的时间久了，一件事情一直反复地去做，员工手速也快了，我们的利润空间也大了，量也上去了”。

虽已练就制作的独门绝技，但排丽旦和员工仍不满足于现状。在排丽旦和员工们看来，“古丽娃娃”不仅是新疆维吾尔自治区的名片，更是面向全国展示维吾尔族传统手工艺的窗口，所以她们对“古丽娃娃”的质量愈发地精益求精。“我们做出来的东西是代表新疆的，所以希望是最好的。”

目前，排丽旦已设计了反映新疆6个民族、200多种款式的“古丽娃娃”。“古丽娃娃”的周边产品，各种可爱精致的挂件和摆件等，也将排丽旦热爱传统文化的情怀传播至各个角落。2019年，“古丽娃娃”被评为“喀什地区十大名优旅游产品及纪念品”，这既是对排丽旦多年努力的肯定，也进一步激发了她的热情。

## 工作队的支持与镇县村的助力

在内地与新疆维吾尔自治区结成的对口支援中，广东省对应着喀什地区的“两县一市”，其中就包括排丽旦和家人世代所居的伽师县。2020年，排丽旦入选了广东省援疆前方指挥部组织的“喀什地区少数民族致富带头人”，获得了50万元的资金支持。援疆工作队还带来了线上销售的新理念，建议她通过短视频和网络直播等方式来销售产品。这些新式销售途径，帮助排丽旦走出了疫情带来的困境，也促使她更加关注“古丽娃娃”质量的提升及其口碑品牌的培育。种种努力之下，2021年，“古丽娃娃”的线上销售额达到80余万元，同比增长52%。

当地政府也为排丽旦提供了许多支持。伽师县妇联作为政府与妇女之间上传下达的群众组织，主动帮助排丽旦申请了2016年和2017年的南疆纺织服装星火工程项目，并获得了30万元的资助。这为当时正考虑扩大经营的排丽旦一举解决了建厂资金。镇政府积极协助排丽旦在交通便利的公路旁边建设了550平方米的新厂房。2020年，镇政府又帮助她置换了占地1200平方米的厂房，使得企业



排丽旦·吐地

进一步发展壮大。在员工招募方面，镇政府和村委会也提供了许多帮助，积极宣传企业的性质与现状，打消了员工的顾虑等。排丽旦对于贫困家庭女性就业的优先吸纳，县镇政府提供的税收减免，在排丽旦的企业发展和家乡的脱贫攻坚之间产生了双向奔赴的效应，最终达到了双赢的效果。

## 家庭的滋养与妇女的赋能

母亲、丈夫和一双儿女，为排丽旦的一路成长提供着丰厚的精神滋养。其中，母亲是排丽旦建立企业的关键支柱。排丽旦刺绣馆的建立基础就是母亲曾创立的刺绣小组，最终发展成了今天的服装企业。丈夫则是默默支持与陪伴排丽旦一路成长为企业家的可靠伴侣。他的人格和对女性发展的尊重，使排丽旦深受鼓舞。一双可爱的儿女，也在排丽旦的精心培养下，成长为认真读书和分担家务的小帮手。

得到家庭关爱和鼓励的排丽旦，也在矢志不渝地潜心赋能于维吾尔族农村妇女。2013年开办刺绣馆时，她雇用的30名员工均为维吾尔族女性。2016年成立祖传美尔服装公司时，员工依然以女性为主。2019年，她的工厂向近80名女性提供了工作岗位。2020年，公司发展为总部和卫星工厂模式，她共吸纳了200余名维吾尔族农村女性就业，公司也于当年被全国妇联授予“全国巾帼脱贫示范基地”的称号。

排丽旦的企业多年一直保持着高品质和出色的生产加工水平，使得许多商家都对其青睐有加，纷纷找到她的企业代工。但尝试过后，排丽旦发现现代加工虽有利于减轻自己的工作量，但不利于维吾尔族农村女性的外出就业。为了照顾家庭，维吾尔族女性需要相对灵活的上班时间，但代工大多对工时工期有着严苛要求，无法做到工作时间灵活。极低的代工价格，不但使得排丽旦难以盈利，“而且也不好意思给员工开那么低的工资”。

为了培养员工独立制作成品的能力，排丽旦也拒绝了工序高度分化的流水线生产。因为排丽旦希望的是全方位地培养员工、让员工独立做出成品。“这样，哪怕她有一天不在这儿做了，她也完全有能力自己开一家裁缝店。”授人以鱼不如授人以渔，流水线虽有利于保护雇主的技术不外传，却会让员工难以形成独立制作成品的能力。徒弟出师会饿死师傅吗？排丽旦信心十足：“这个市场很大，足够我们共同发展。”

在日常生活中潜移默化地推动维吾尔族农村女性不断提升生活品质，是排丽旦的另一心愿。她觉得，“巾帼建功标兵”这一称号意味着她应该成为身边女性的榜样和目标。“敢闯敢干，努力经营，告诉她们其实我们也可以实现自己的价值。”通过向员工全方位地展现自己的工作，排丽旦对现代女性的生活方式进行现身说法“她们不了解我的恋爱过程，也了解我们的相处模式，哪怕我跟我老公通电话和视频聊天，她们都可以听到看到，这也促进员工们在家里平等分工或者相互尊重”。

排丽旦无疑是幸运的，在天时、地利和人和的加持下，顺利成长为新疆维吾尔自治区的优秀女企业家，更将企业家的个人奋斗与乡村振兴的新时代主题融合。排丽旦个人的努力，包括不断钻研服装、财务和企业管理知识的终身学习能力；准确敏锐的市场定位能力；不惧失败的开拓精神等。除此之外，妇女解放和发展思想的引领，也是形成天时、地利、人和的美好图景的重要因素。

诚如马克思主义妇女解放路线所示，外出参加社会劳动是女性实现发展权的关键步骤。虽然女性在家内承担的育儿和其他家务劳动同样是人类存在的必要基石，但外出参加有酬劳动仍是女性获得独立收入、发展才能、显示价值、参与社会交往、将新观念带入家庭生活的关键渠道。

（作者单位：山东大学哲学与社会发展学院）